

पाँच वर्षीय नगर शिक्षा क्षेत्र योजना

२०८१/२०८२-२०८५/२०८६



निजगढ नगरपालिका

नगर कार्यपालिकाको कार्यालय,

निजगढ, बारा

मधेश प्रदेश, नेपाल

निजगढ नगरपालिकाको पाँच वर्षीय नगर शिक्षा क्षेत्र योजना, २०८१/२०८२- २०८५/२०८६

सर्वाधिकार प्रकाशक :

निजगढ नगरपालिका

नगरकार्यपालिकाको कार्यालय,
निजगढ, बारा
मधेश प्रदेश, नेपाल



परामर्शदाता संस्था

आर.एच. कन्सल्टेन्ट्स प्रा. ली.

चावहिल, काठमाडौं, बागमती, नेपाल



Consultants (P) Ltd

यो पाँच वर्षीय शिक्षा क्षेत्र योजना निजगढ नगरपालिकाका विद्यालय, सामूदायिक सिकाइ केन्द्र, शाखा, उपशाखा, विषयगत कार्यालय र वडा कार्यालयहरूलाई निःशुल्क वितरणकालागि प्रकाशन गरिएको हो र अन्य व्यक्ति एवम संघसंस्थाहरूलाई यसको मुद्रण कपी निःशुल्क प्राप्त गर्न कर लाग्ने छैन ।

नगर प्रमुखको मन्तव्य

नेपालको संविधानले स्थानीय तहलाई आधारभूत तह तथा माध्यमिक तहको शिक्षाको जिम्मेवारी प्रदान गरेको हुनाले आवश्यक नगर शिक्षा योजना बनाइ, योजना मार्फत बजेट र कार्यक्रममा समेटेर आन्तरिकीकरण गर्नु नगरपालिकाको दायित्व हो । निजगढ नगरपालिकाले पनि नगरको समग्र शिक्षालाई योजनाबद्ध व्यवस्थित र समृद्ध बनाउन नगर शिक्षा योजना तयार गरेको छ । यस नगर शिक्षा योजनाले नगरको शिक्षालाई तीव्र गतिमा विकास गर्न सहज हुनेमा हामी विश्वस्त छौं ।

शैक्षिक योजनाका रूपमा सरोकारवालाहरूको सहभागिता, अपनत्व, स्रोत र साधनको अधिकतम परिचालन र उपयोग, शैक्षिक गुणस्तर सुधार आदिलाई महत्त्वपूर्ण विशेषताका रूपमा लिनुपर्दछ । नेपाल सङ्घीयतामा प्रवेश गरिसकेपछि स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले स्थानीय तहलाई आवधिक योजनाका साथसाथै विषयगत योजनाहरू पनि निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने कुरालाई नीतिगत रूपमा व्यवस्था गर्नु महत्त्वपूर्ण उपलब्धि हो । त्यसैको प्रतिफलस्वरूप यस नगरपालिकाले ५ वर्षे शिक्षा योजना निर्माण गरी सामूहिक लक्ष्य तथा उद्देश्य प्राप्तमा समन्वय र सहकार्य गरी अगाडि बढ्ने तयारीमा छ । यस नगर शिक्षा योजना मार्फत योजनाबद्ध शैक्षिक गतिविधि सञ्चालन भई गुणस्तर अभिवृद्धिमा ठोस योगदान पुग्ने विश्वास लिएको छ ।

स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माण सम्बन्धी मार्गदर्शन, २०७९ (परिमार्जित संस्करण २०८१) ले लिएका वा बनाएका कतिपय परिमाणात्मक सूचक यस नगरपालिकाले हासिल गरिसकेको छ भने कतिपय सूचकमा स्थानीय आवश्यकता अनुरूप फेरबदल आवश्यक देखिएकाले सोही अनुरूप यसमा समावेश गरिएको छ ।

सुरथ पुरी

नगर प्रमुख

निजगढ नगरपालिका

प्रमुख प्रशासकीय अधिकृतको दृष्टिकोण

नगरपालिकाको विकासको एउटा पक्षलाई मात्र जोड दिएर विकास गरियो भने त्यसलाई सर्वमान्य वा सबैका लागि पहुँचयुक्त विकास भन्न सकिँदैन। नगरको सामाजिक, आर्थिक, सांस्कृतिक, पूर्वाधार र वातावरणीय विकासलाई सन्तुलित र योजनाबद्ध ढङ्गले गरिनुपर्छ। संस्कार र सम्पदा भावी पुस्ताका लागि समेत उपयोग गर्ने वातावरण बनाइनुपर्छ। यसका लागि नगरको शिक्षालाई समय सापेक्ष उच्च गतिमा सञ्चालन गर्नु आवश्यक छ। हाम्रो जस्तो सीमित स्रोत साधन मार्फत बढी उपलब्धि प्राप्त गर्न यस पाँच वर्षे नगर शिक्षा योजनाले महत्त्वपूर्ण मार्गदर्शन गर्ने छ।

यसले आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षामा नगरको आवश्यकता र स्रोत साधनअनुसार उच्चतम उपलब्धिको आवश्यकता बोध गरेको छ। नेपाल सरकार शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र सानोठिमी, भक्तपुरबाट निर्मित स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माणसम्बन्धी मार्गदर्शन २०७९ (परिमार्जित संस्करण २०८१) जारी गरेका सूचक र परिमाणात्मक लक्ष्यका आधारमा यो ५ वर्षे नगर शिक्षा योजना निर्माण भएको छ।

नगरको आधारभूत तथा माध्यमिक शिक्षालाई दिगो, सन्तुलित र समावेशिता सहित समयसापेक्ष उच्चतम प्रविधिको पहुँचमा पुऱ्याउन यस योजनाले महत्त्वपूर्ण भूमिका खेल्नेछ। यो पाँचवर्षे योजनाले नगरको समग्र शिक्षामा उच्चतम लक्ष्य प्राप्त गर्नका लागि निजगढ नगरपालिकाले लिएका पहलकदमी र योजनाबारे विस्तृतमा जानकारी दिने र नेपाल सरकार स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माणसम्बन्धी मार्गदर्शन, २०७९ (परिमार्जित संस्करण २०८१) ले दिएका लक्ष्य तथा सूचक हासिल गर्न सहयोग पुग्ने विश्वास लिएको छ। अन्त्यमा, यो दस्तावेज बनाउन सहयोग गर्नुहुने सबैमा हार्दिक धन्यवाद प्रकट गर्न चाहन्छु।

राजेन्द्र बहादुर अर्याल
प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत
निजगढ नगरपालिका

नगर शिक्षा योजना सम्बन्धमा

यो ५ वर्षे नगर शिक्षा योजना निजगढ नगरपालिकाले नगरको समग्र शिक्षालाई दिगो तथा व्यवस्थित तवरबाट सञ्चालन गर्न मार्गदर्शन हुनेछ । यसले शिक्षाको सन्तुलित विकासमा जोड दिएको छ । समयसापेक्ष भौतिक पूर्वाधार विकास, प्रविधिमा पहुँच, क्षमता विकास लगायतका लागि बजेट व्यवस्थापनका आधार तयार गरेको छ ।

५ वर्षे निजगढ नगर शिक्षा योजना निर्माण कार्यदल

नगरप्रमुख श्री सुरथ पुरी - अध्यक्ष

नगरउपप्रमुख श्री सोममाया थिङ्ग - सदस्य

प्रमुख प्रशासकिय अधिकृत श्री राजेन्द्र बहादुर अर्याल - सदस्य

श्री ज्ञानबहादुर गोले - सदस्य

श्री स्वर्ण लामा - सदस्य

श्री गोकुल तिमल्सिना - सदस्य

श्री यादव कुमार तिमल्सिना - सदस्य

श्री बद्विनारायण भ्वा - सदस्य

श्री सुदर्शन कोइराला - सदस्य

श्री रवि बर्तौला - सदस्य

श्री थानेश्वर सापकोटा - सदस्य

श्री हस्तबहादुर लामा - सदस्य

श्री बोधनाथ चौलागाइ - सदस्य

श्री हिमेश घिमिरे - सदस्य

श्री विशाल अधिकारी - सदस्य

श्री मछिन्द्र आचार्य - सदस्य

श्री अनिता शिवाकोटि - सदस्य

श्री भुषण अधिकारी - सदस्य

श्री रुद्र प्रसाद धिताल - सदस्य

श्री अजय उप्रेति - सदस्य

श्री उत्तम लामिछाने - सदस्य सचिव

सहकार्य : आर.एच. कन्सल्टेन्ट्स प्रा.लि.  Consultants (P) Ltd

संयोजन/ निर्देशन : भूमिदत्त पौडेल

सम्पादन/निर्देशन : डा. बाबुराम ढुङ्गाना

लेखन/तथ्याङ्क सङ्कलन/डिजाइन : ऋषिराम उपाध्याय

लेखन/तथ्याङ्क सङ्कलन : अनिल सिग्देल

लेखन/तथ्याङ्क सङ्कलन : दर्पण भण्डारी

लेखन/तथ्याङ्क सङ्कलन : अनिशा पौडेल

विषय सूची

योजनाको सारांश	१
१. विषय प्रवेश	१
२. शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता	२
३. स्थानीय तहमा शिक्षा योजना निर्माणको औचित्य	४
४. शिक्षा योजना निर्माणका आधार	५
५. शिक्षा योजना निर्माण प्रक्रिया	८
६. योजनाको लेखाजोखा	१०
७. योजनाको दस्तावेजको स्वरूप	१०
परिच्छेद एक : परिचय	१२
१.१. निजगढ नगरपालिकाको वर्तमान अवस्था	१२
१.१.१. निजगढ नगरपालिकाको परिचय	१२
१.१.२. नगरपालिकाको शैक्षिक अवस्था	१७
१.२. मुख्य समस्याहरू	२८
१.३ शिक्षाक्षेत्रका चुनौतीहरू	३०
१.४. अवसरहरू	३१
परिच्छेद दुई : लक्ष्य निर्धारण	३४
२.१. दूरदृष्टि	३४
२.२. लक्ष्य	३४
२.३. उद्देश्य	३४
२.४ रणनीति तथा कार्यनीति	३५
२.५ अपेक्षित मुख्य उपलब्धि	४९
२.६. मुख्य कार्यसम्पादन सूचक तथा लक्ष्य निर्धारण	५०
परिच्छेद तीन : विद्यालय क्षेत्रका मुख्य उपक्षेत्रहरू	५८
३.१. प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	५८
३.२. आधारभूत शिक्षा	६५
३.३. माध्यमिक शिक्षा	७३
३.४. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा	८०
३.५. अनौपचारिक शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइ	८६
परिच्छेद चार : अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरू	९३
४.१. पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन	९३
४.२. शिक्षक व्यवस्थापन र विकास	१००
४.३. शैक्षिक समता र समावेशीकरण	१०६
४.४. विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम	११५
४.५. विद्यालय सुरक्षा, विपत्, न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता	१२४
४.६. विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास	१३०
४.७. विद्यालयमा सूचना र सञ्चार प्रविधि	१३५
परिच्छेद पाँच : अन्य उपक्षेत्र	१४१
५.१ अभिभावक शिक्षा	१४१
परिच्छेद छ : सुशासन तथा व्यवस्थापन	१४८
६.१. शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संस्थागत क्षमता विकास	१४९

६.२. स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध

परिच्छेद सात : लगानी र स्रोत व्यवस्थापन

परिच्छेद आठ : अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

सन्दर्भसामग्री

१५८

१६२

१७३

१७९

तालिकाहरू :

तालिका नं. १ : लिङ्गानुसार वडागत जनसङ्ख्याको वर्गीकरण

तालिका नं. २: लिङ्गका आधारमा जातजातिको जम्मा जनसङ्ख्या

तालिका नं. ३. : लिङ्गका आधारमा धर्मअनुसारको जनसङ्ख्या

तालिका नं. ४. : शैक्षिक संस्थाको विवरण

तालिका नं. ५. : वडागत शैक्षिक संस्थाको विवरण

तालिका नं. ६. : वडागत विद्यालयको नामावली

तालिका नं.७ : विद्यार्थी विवरण

तालिका नं ८. : विद्यार्थीको सूचकगत तथ्याङ्क

तालिका नं.९. : शैक्षिक तहका आधारमा शैक्षिक वर्गीकरण

तालिका नं. १०. : जनजाती, मधेशी र दलित अनुसार शैक्षिक वर्गीकरण

तालिका नं. ११. : अपाङ्गता अनुसार शैक्षिक वर्गीकरण

तालिका नं. १२. : कर्मचारी विवरण

तालिका नं.१३. : शिक्षक दरबन्दी

तालिका नं.१४. : विद्यालयमा खाने पानी उपलब्धताको अवस्था

तालिका नं.१५. : नगरपालिकाभित्रका विद्यालयमा भएका शौचालयहरूको विवरण

तालिका नं.१६. : नगरपालिकाभित्रका विद्यालयमा भएका सेवा

तालिका नं.१७. : विद्यालयमा दिवाखाजा व्यवस्थाको विवरण

तालिका नं.१८. : विद्यालय भवन र कक्षाकोठा विवरण

योजनाको सारांश

१. विषय प्रवेश :

नेपालको संविधान २०७२ अनुसार हाल सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह गरी तीन तहका सरकार क्रियाशील रहेका छन्। संविधानले समतामूलक, समावेशी र समाजवाद उन्मुख राष्ट्र निर्माण गर्ने मुख्य ध्येय राखेअनुरूप शिक्षा सम्बन्धी हक तथा प्राथमिकताहरू स्थापित गरेको छ। सोही अनुसार शिक्षा सम्बन्धी संवैधानिक हक तथा प्राथमिकतालाई कार्यान्वयन गर्न निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा ऐन २०७५ लागु भएको छ। निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा नियमावली २०७७ कार्यान्वयनमा छ। त्यस्तै बालबालिका सम्बन्धी ऐन २०७५ ले शिक्षा सम्बन्धी हकलाई प्रत्याभूत गरेको छ। राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले संवैधानिक मान्यतामा आधारित रही शिक्षा क्षेत्रमा सुधार तथा परिवर्तनका निम्ति नीतिगत व्यवस्था गरेको छ।

नेपालको शिक्षा क्षेत्रमा राणाकालको उत्तरार्धदेखि प्रयास हुँदै आएको पाइएता पनि व्यवस्थितरूपमा नेपाल राष्ट्रिय शिक्षा योजना आयोगको प्रतिवेदन २०११ ले गरेको देखिन्छ। यसै गरी सर्वाङ्गीण राष्ट्रिय शिक्षा योजना २०१८, राष्ट्रिय शिक्षा पद्धति योजना (२०२८-२०३२), राष्ट्रिय शिक्षा आयोग २०४९, उच्च स्तरीय राष्ट्रिय शिक्षा आयोग २०५५, उच्च स्तरीय राष्ट्रिय शिक्षा कार्यदल २०५८, उच्च स्तरीय राष्ट्रिय शिक्षा आयोग २०७६ जस्ता आयोगका प्रतिवेदनहरू तयार गरी कार्यान्वयनमा छन्। यसका अलवा शिक्षा क्षेत्रमा विभिन्न योजना, परियोजना र कार्यक्रम लागू भएका छन्। जस अन्तरगत रेडियो शिक्षा शिक्षक तालिम परियोजना २०३५, निरीक्षण एकाइ परियोजना २०३७, सेती परियोजना २०३८, विज्ञान शिक्षा परियोजना २०३८, प्राथमिक शिक्षा परियोजना २०४१, आधारभूत आवश्यकता परिपूर्ति योजना २०४४, आधारभूत तथा प्राथमिक शिक्षा परियोजना (पहिलो २०४९ दोश्रो २०५६), प्राथमिक शिक्षा परियोजना २०४९, माध्यमिक शिक्षा विकास परियोजना २०५०, शिक्षाका लागि खाद्य कार्यक्रम २०५२, शिक्षक शिक्षा आयोजना (२०५९-२०६५), माध्यमिक शिक्षा सहयोग कार्यक्रम सन् (२००३-२००८), सामुदायिक विद्यालय सहयोग कार्यक्रम (२०५९-२०६६), व्यावसायिक शिक्षा तथा तालिम अभिवृद्धि परियोजना (२०६८-२०७२), सबैका लागि शिक्षा कार्यक्रम (सन् २००१-२०१५), सहश्राव्दी विकास लक्ष्य (२०००-२०१५), दीगो विकासका लागि शिक्षा कार्यक्रम (२०१५-२०३०) मा उल्लिखित उद्देश्य एवम् सूचकहरूलाई परिपूर्ति गर्नका लागि विद्यालय क्षेत्र सुधार योजना (सन् २००९-२०१५), विद्यालय क्षेत्र विकास योजना (२०१६-२०२२) को समाप्तिसँगै निजगढ नगरपालिकाले शिक्षा क्षेत्रको योजना (Education Sector Plan –ESP) तयार गरेको थियो।

संविधानले शिक्षालाई मौलिक हकका रूपमा उल्लेख गरी कार्यान्वयन गर्न कानून निर्माणको कार्य थालनी गरेअनुसार स्थानीय तहको शिक्षालाई दिगो सोचका साथ योजनाबद्ध अगाडि बढाउनु यस निजगढ

नगरपालिकाको दायित्व रहेको हृदयङ्गम गरी यो योजना तयार गरिएको हो । सङ्घीय स्वरूपको राज्यव्यवस्थामा राज्यका सबै तहका सरकार बीचको आपसी समन्वय र सहकार्यबाट नै राज्यले परिलक्षित गरेका उद्देश्य प्राप्त गर्न सक्छ । मानव संसाधनको विकासबाट मुलुकको उपलब्ध प्राकृतिक स्रोत साधन र अवसरहरूको समुचित परिचालन हुन गइ नेपाल सरकारले राखेको २५ वर्षे दीर्घकालीन सोच “समृद्ध नेपाल, सुखी नेपाली” सहितको समुन्नत राष्ट्र निर्माणमा शिक्षाको माध्यमबाट योगदान पुऱ्याउन सकिन्छ । यही वृहत्तर उद्देश्य प्राप्तिका लागि नेपाल सरकार शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र सानोठिमी, भक्तपुरबाट जारी स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माणसम्बन्धी मार्गदर्शन, २०७९ (परिमार्जित संस्करण २०८१) अनुरूप तयार गरिएको छ ।

यसै सन्दर्भमा नेपालको संविधानमा भएका शिक्षा सम्बन्धी प्रावधान, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ को दफा ११ (२) ज मा उल्लेखित आधारभूत र माध्यमिक शिक्षासम्बन्धी योजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन, मूल्याङ्कन र नियमनको व्यवस्था, २५ वर्षे राष्ट्रिय दीर्घकालीन सोच, राष्ट्रिय शिक्षा नीति र राष्ट्रिय विज्ञान प्रविधि तथा नवप्रवर्तन नीति, सामुदायिक विद्यालय सबलीकरण दशक (२०७६-२०८५) का लागि सम्बोधन गर्नुपर्ने विषयहरू, १५ वर्षे दिगो विकास लक्ष्य, सोहीँ आवधिक योजनाका लक्ष्यहरू र हालै कोभिड-१९ ले पारेको प्रभावलाई समेत सम्बोधन गर्ने गरी नेपाल सरकार, शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले १० वर्षे (वि.सं. २०७९ देखि २०८८ सम्म (SESP), (२०२२-२०३१) विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना निर्माण गरेको छ । वि.सं. २०७९ (सन् २०२२) सम्ममा नेपाललाई विकासशील राष्ट्रका रूपमा स्तरोन्नति गर्न, वि.सं. २०८७ (सन् २०३०) सम्ममा मध्यम आय भएको मुलुकको स्तरमा रूपान्तरणको लक्ष्य हासिल गर्ने र दिगो विकासका लक्ष्य प्राप्त गर्न महत्त्वपूर्ण साधनका रूपमा सोहीँ योजना (२०८१/८२-२०८५/८६) कार्यान्वयनमा आएको छ ।

शैक्षिक सेवाहरू प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गरी अपेक्षित नतिजा हासिल गर्न एवम् शिक्षामा पहुँच, गुणस्तर, सहभागिता र समता सुनिश्चित गर्नको लागि शिक्षा योजनाको महत्त्वपूर्ण भूमिका रहेको हुन्छ । नेपालको विद्यालय तहको शिक्षाको विकासका लागि विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना तयार भई कार्यान्वयनमा रहेको छ । त्यसैगरी प्रदेश स्तरमा पनि शिक्षा क्षेत्रको शिक्षा योजना निर्माण भई कार्यान्वयनमा रहेको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले आधारभूत तथा माध्यमिक तहको शिक्षाको अधिकार स्थानीय तहमा हस्तान्तरण गरे पश्चात शिक्षा क्षेत्रका कार्यक्रमहरू स्थानीय तह मार्फत कार्यान्वयन भई रहेका छन् । सङ्घीय सरकार, प्रदेश सरकार तथा स्थानीय सरकारले परिलक्षित गरेका लक्ष्य तथा उद्देश्य परिपूर्ति गर्नको लागि शिक्षा योजना निर्माण गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको छ । यसै सन्दर्भमा विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजनामा उल्लेखित योजना निर्माणको प्रक्रिया तथा ढाँचा अवलम्बन गरी यो मार्गदर्शन तयार गरिएको छ ।

२. शिक्षा योजना निर्माणको आवश्यकता

नेपालको संविधान, शिक्षा नीति तथा विद्यमान ऐन कानूनले प्राथमिकतामा राखेका नीति तथा कार्यक्रमहरूलाई सङ्घीय संरचना अनुरूप कार्यान्वयन गर्नको लागि विद्यालय शिक्षा क्षेत्रको विकासलाई दिशानिर्देश गर्न सङ्घीय तह, प्रदेश तह र स्थानीय तहमा नयाँ योजनाको आवश्यकता देखिएको छ । वर्तमान विज्ञान तथा प्रविधिमा भएको विकास तथा परिवर्तनलाई आत्मसात् गर्न र सृजनशील, सक्रिय तथा नेपालको आर्थिक तथा सामाजिक रूपान्तरणका लागि उपयोगी नागरिक तयार गर्नका लागि शिक्षाको योगदानलाई समय सापेक्ष बनाउन पनि शिक्षा प्रणालीमा सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

नेपालको विद्यालय तहको शिक्षाको विकासका लागि शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले १० वर्षे विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना तयार गरेको छ । त्यसै गरी प्रदेश स्तरमा पनि शिक्षा क्षेत्रको १० वर्षे शिक्षा योजना निर्माणको थालनी भएको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले आधारभूत तथा माध्यमिक तहको शिक्षाको अधिकार कार्यान्वयन गर्नको लागि पनि शिक्षा योजना निर्माण र कार्यान्वयनको आवश्यकता रहेको छ । स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ को दफा २४ (१) मा स्थानीय तहले आवधिक तथा क्षेत्रगत योजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने कानूनी व्यवस्था समेत गरेको छ । सङ्घीय सरकार, प्रदेश सरकार एवम् स्थानीय सरकारबीच समन्वय र सहकार्य गरी सामुहिक लक्ष्य र उद्देश्य प्राप्त गर्नको लागि शिक्षा योजनाको आवश्यकता महसुस गरी विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजनामा आधारित भई ५ वर्षे स्थानीय शिक्षा योजना तयार गर्ने लक्ष्यका साथ अगाडि बढाइएको छ ।

३. नगर शिक्षा योजना निर्माणको औचित्य :

- ❖ बालबालिकाहरूको शिक्षामा पहुँच सुनिश्चितता, विद्यालयमा अर्थपूर्ण सहभागिताका लागि वञ्चित समूह, समुदायका बालबालिकाहरूलाई शिक्षाको पहुँच सम्बोधन गर्न,
- ❖ आधारभूत र माध्यमिक दुवै तहको शिक्षामा बालबालिकाको ससम्मान प्रवेश, बालबालिकाको क्षमता, आवश्यकता र परिवेश अनुसार सफल जीवनयापनका लागि आवश्यक सिपहरूको विकास गर्न,
- ❖ विद्यालयभन्दा बाहिर रहेका बालबालिकालाई विद्यालयसम्म ल्याउने, उनीहरूलाई विद्यालयमा टिकाइ राख्ने र सिकाई शैक्षिक पश्चात सीपको उद्देश्य पूरा गर्न,
- ❖ लैङ्गिक असमानता, अपाङ्गता, भाषा, जातीयता, कठिन परिवेशमा रहेका बालबालिकालाई शिक्षामा अर्थपूर्ण सहभागिता र सिकाईमा सुधार ल्याउन,
- ❖ तिनै तहमा बन्ने शिक्षा योजनाका बीच लम्बीय र क्षितिजय सहसम्बन्ध स्थापित गर्न,

- ❖ सङ्घ र प्रदेशबाट प्रदान गरिने स्रोतहरूलाई योजनामा आधारित बनाइ व्यवस्थापन, परिचालन र उपयोग गर्न,
- ❖ कार्यक्रम र स्रोतमा देखिएको अभाव, दोहोरोपना, स्रोत परिचालनमा असक्षमता जस्ता समस्यालाई न्यूनीकरण गर्न,
- ❖ साभ्ता विषयमा लागत साभ्केदारी, समन्वय र सहकार्यलाई प्रभावकारी बनाउन,
- ❖ शिक्षा सम्बन्धी राष्ट्रिय लक्ष्य तथा अन्तर्राष्ट्रिय प्रतिबद्धता हासिल गर्न सहयोग पुऱ्याउन,
- ❖ नगरपालिकामा देखिएका मुख्य शैक्षिक समस्या, समस्याका कारणहरूको पहिचान गरि समस्या समाधानका उपायहरू कार्यान्वयन गर्न,

ॡ. नगर शिक्षा योजना निर्माणका आधार :

यस शिक्षा योजना निर्माण गर्दा निम्नलिखित दस्तावेजलाई मूल आधार बनाइएको छ :

- ❖ नेपालको संविधान
- ❖ सोह्रौँ आवधिक योजना
- ❖ स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७ॡ
- ❖ सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह (समन्वय तथा अन्तरसम्बन्ध) ऐन, २०७७
- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षासम्बन्धी ऐन, २०७ॡ
- ❖ विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना (कअजययर् भ्रमगअबतप्यल कभअतयच एबिल) र सिकाइ आपूरण तथा द्रुत सिकाइ योजना
- ❖ शिक्षा नीति मूलतः राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६,
- ❖ शिक्षाको सोचपत्र २०७९
- ❖ विद्यालय शिक्षामा समता रणनीति
- ❖ दिगो विकास लक्ष्य राष्ट्रिय कार्यढाँचा
- ❖ स्थानीय तहको योजना तर्जुमा दिग्दर्शन २०७ॡ र स्थानीय तहको विकास योजना
- ❖ स्थानीय तहको मध्यमकालीन खर्च संरचना
- ❖ राष्ट्रिय जनगणना २०७ॡ को प्रतिवेदन
- ❖ विद्यालय सुधार योजना र अन्य सरकारी र गैरसरकारी सङ्घसंस्थाका शिक्षासम्बन्धी कार्यक्रम आदि)

- ❖ शिक्षा ऐन, २०२८ (संशोधनसहित)
- ❖ शिक्षा नियमावली, २०५९ (संशोधनसहित)
- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा ऐन, २०७५
- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षासम्बन्धी नियमावली, २०७७
- ❖ सामुदायिक सिकाइ केन्द्र सञ्चालन तथा व्यवस्थापनसम्बन्धी मापदण्ड, २०७८
- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा साक्षरता कार्यक्रम कार्यान्वयन सहजीकरण पुस्तिका, २०७५
- ❖ पढ्दै कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन कार्यविधि, २०७८
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगसम्बन्धी निर्देशिका, २०६९

५. योजना निर्माण प्रक्रिया:

कुनै पनि कार्य सम्पन्न गर्न गरिने परिकल्पनाको स्वरूपलाई कार्यान्वयन तहसम्म पुऱ्याउन प्रतिफल दिने प्रक्रियाहरूको सम्मिश्रण योजना हो । योजना आफैमा निर्मित हुने होइन, यसलाई निर्माण गर्नुपर्छ । त्यसैले योजना निर्माण गर्नु जटिल र चुनौतिपूर्ण कार्य पनि हो । विगतको अनुभव, वर्तमानको कार्यशैली र भविष्यको दृष्टिकोण नै योजना भएकाले सबै तथ्यगत वस्तुको आधारमा स्थानीय तहमा शिक्षा योजना निर्माण गर्न र यसलाई विश्लेषणात्मक रूपमा कार्यान्वयन तहसम्म पुऱ्याई मिठो प्रतिफल दिने अपेक्षाका साथ सहभागितामूलक ढङ्गले योजना निर्माण कार्य गरिएको छ । निजगढ नगरपालिकाको शिक्षा योजना निर्माण गर्न तपसिलका चरण र प्रक्रियाहरूलाई गम्भीरतापूर्वक अवलम्बन र अनुसरण गरिएको छ ।

- ❖ नगर शिक्षा समितिको बैठकद्वारा नगर शिक्षा योजना निर्माणका लागि कार्यादेश सहितको योजना निर्माण कार्यदलको गठन भएको,
- ❖ कार्यदलको बैठक बसी नगर शिक्षा योजनाको लागि कार्ययोजना बनाई कामको जिम्मेवारी बाँडफाँड गरिएको,
- ❖ योजनालाई मूर्तरूप दिन योजनाको खाका तयार गरी योजनाले समेट्ने विषयवस्तुमाथि छलफल भएको,
- ❖ योजनाको लागि वर्तमान अवस्थाको मूल्याङ्कन गरी तथ्याङ्क सङ्कलन र विश्लेषण गरिएको,
- ❖ सरोकारवालाहरूसँगको कार्यशालाबाट पालिकाका शैक्षिक समस्या चुनौती र अवसरका सन्दर्भमा समस्या वृक्ष, SWOT Analysis तथा Gap Analysis गरिएको,

- ❖ शिक्षा योजना निर्माण कार्यदलबाट योजनाको लेखन छलफल तथा अन्तरक्रियाबाट पहिलो मस्यौदा तयार गरिएको,
- ❖ मुख्य सरोकारवालाहरूबाट योजनाको पहिलो मस्यौदा उपर सुझावको लागि कार्यशाला आयोजना गरिएको,
- ❖ विभिन्न प्रकारका सुझाव, खेसा तयारी, टिपोट र पृष्ठपोषण सङ्कलन गरिएको,
- ❖ सरोकारवालाहरूको सल्लाह सुझावको आधारमा शिक्षा योजना निर्माण कार्यदलबाट योजनाको लेखन छलफल तथा अन्तरक्रियाबाट अन्तिम मस्यौदा तयार गरिएको,
- ❖ सरोकारवालाहरूबाट प्राप्त सुझावका आधारमा योजनालाई आवश्यक परिमार्जन र भाषिक सम्पादन सहित मुख्य सरोकारवालामाझ अन्तिम सुझावका लागि प्रस्तुत गरिएको ।

६. योजनाको लेखाजोखा

स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माण गरिसकेपछि सो योजना विश्वसनिय वस्तुनिष्ठ, दिगो र लगानी योग्य छ कि छैन भन्नका लागि योजनाको विविध पक्ष समेटेर लेखाजोखा गरिनु पर्छ । जुन योजना कार्यान्वयन गर्नु पूर्व गरिने महत्वपूर्ण कार्य तथा योजनाको अभिन्न अङ्ग हो । निर्माण गरिएको योजनाको लेखाजोखा कार्यलाई नगर शिक्षा समितिको निर्णय अनुसार आवश्यकतानुसार नगर शिक्षा योजनाको लेखाजोखा समिति गठन गरिएको थियो । उक्त समितिले नेतृत्व तथा सहभागिता, पर्याप्तता र सान्दर्भिकता, समता, सक्षमता तथा गुणस्तर, अन्तर्सम्बन्ध र तादात्म्य, सम्भाव्यता र कार्यान्वयन योग्यता तथा सान्दर्भिकता, स्रोतको प्रबन्ध, संस्थागत क्षमता, कार्यान्वयनमा तत्परता, तथ्याङ्क विश्लेषण र प्रक्षेपण तथा अनुगमन र प्रतिवेदन जस्ता विषयवस्तु हेरिएको थियो ।

७. योजनाको दस्तावेजको स्वरूप

यस योजनाको पहिलो परिच्छेदमा स्थानीय तहको पृष्ठभूमि शिक्षा क्षेत्रका समस्याहरु चुनौतीहरु र अवसरहरु उल्लेख गरिएको छ । दोस्रो परिच्छेदमा यस योजनाका दूरदृष्टि, लक्ष्य, उद्देश्य, रणनीति, कार्यनीति, अपेक्षित उपलब्धि, मुख्य कार्यसम्पादन सूचक र लक्ष्य निर्धारण प्रस्तुत गरिएको छ ।

परिच्छेद तीनमा विद्यालय क्षेत्रका विभिन्न उपक्षेत्रगत योजनाका खाका समावेश गरिएको छ । यसमा समावेश गरिएका उपक्षेत्रहरूमा प्रारम्भिक बालिविकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ रहेका छन् । परिच्छेद चारमा विद्यालय शिक्षाका विभिन्न अन्तरसम्बन्धित विषयहरू समावेश गरिएको छ । यसमा समावेश गरिएका अन्तरसम्बन्धित विषयहरूमा

पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन शिक्षक व्यवस्थापन र विकास, शिक्षामा समता र समावेशीकरण, विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम, विद्यालय सुरक्षा, विपत् न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास, विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि रहेका छन् ।

परिच्छेद पाँचमा अन्य उपक्षेत्र अन्तरगत चेपाङ छात्रवृत्तिलाई समावेश गरिएको छ । परिच्छेद छ मा सुशासन तथा व्यवस्थापन अन्तरगत शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संस्थागत क्षमता विकास र स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्धको विषय प्रस्तुत गरिएको छ । परिच्छेद सातमा योजनाको लगानी र स्रोत व्यवस्थापनको विषय समेटिएको छ । परिच्छेद आठमा कार्यान्वयनबाट अपेक्षा गरिएका समग्र नतिजाहरू र मुख्य मुख्य सूचकहरूको अनुगमन र मूल्याङ्कन उल्लेख गरिएको छ ।

परिच्छेद एक : परिचय

१.१. निजगढ नगरपालिकाको परिचय

नेपालको मधेश प्रदेश, बारा जिल्लामा अवस्थित निजगढ नगरपालिका यस जिल्लामा रहेका २ उप-महानगरपालिका, ५ ओटा नगरपालिका र ९ ओटा गाउँपालिका गरी १६ ओटा स्थानीय तहहरू मध्येको एउटा नगरपालिका हो। वि.स. २०७१ साल वैशाख २५ गते विधिवत् रूपमा नगरपालिका घोषित भएको निजगढ नगरपालिका साविकको निजगढ गा.वि.स., भरतगंज सिँगौल गा.वि.स र रतनपुरी गा.वि.स.को सम्पूर्ण क्षेत्रहरू गाभिएँ कायम भएको हो। प्राकृतिकरूपमा अत्यन्त सुरम्य निजगढ नगरपालिका उत्तरतर्फ चुरे पहाडको उचाईदेखि दक्षिणको समतल मैदानसम्म फैलिएको विविधायुक्त वन, वनस्पती, हावापानी तथा सांस्कृतिकरूपले समृद्ध हरियालीपूर्ण भूगोल हो। यस नगरपालिकाको कुल क्षेत्रफल २८९.४ वर्ग कि.मि. रहेको छ। यसमा १३ ओटा वडाहरू रहेका छन्। नेपालको पूर्व पश्चिम राजमार्ग समेतले छिचोलेको यस नगरपालिकामा विभिन्न जात, जाती तथा समुदायको बसोबास रहेको छ।

क) नगरपालिकाको भौगोलिक अवस्थिति र सिमाना

अवस्थिति : अक्षांश २७° ९' देखि २७° २१' उत्तर, देशान्तर ८५°३'देखि ८५° १५' पूर्व पर्दछ।

सिमाना : पूर्वमा- धन्सार खोला, पश्चिममा- वंगेरी खोला, उत्तरमा चुरे पर्वत र दक्षिणमा- रौतहट जिल्लाको सिमरी।

ख) लिङ्गका आधारमा कुल जनसङ्ख्याको वडागत वितरण अवस्था

वि.सं. २०७८ राष्ट्रिय तथ्याङ्क कार्यालयको जनगणना अनुसार यस नगरपालिकाको कुल जनसङ्ख्या ३७६८७ रहेको छ। धेरै जनसङ्ख्या रहेका वडाहरूमा वडा नं ७, ९, र ८ पर्दछन् भने ती वडाहरूको जनसङ्ख्या क्रमशः ५१७८, ४३५२ र ३३८४ जना रहेको छ। जनसङ्ख्याको हिसाबले साना वडाहरूमा वडा नं. २, ३, १३ छन्, क्रमशः उक्त वडाहरूमा जनसङ्ख्या १५७०, १९०० र २०८८ रहेको छ। निजगढ नगरपालिकाको कुल जनसङ्ख्या मध्ये महिलाको जनसङ्ख्या १९ हजार २ सय ४१ रहेको छ भने पुरुषको जनसङ्ख्या १८ हजार ४ सय ४६ रहेको छ। निजगढ नगरपालिकाको लिङ्गानुसार वडागत जनसङ्ख्याको वर्गीकरण र जनघनत्व सम्बन्धी विस्तृत विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ।

तालिका नं. १ : लिङ्गानुसार वडागत जनसङ्ख्याको वर्गीकरण र वडागत जनघनत्व

वडा	पुरुष जनसङ्ख्या	महिला जनसङ्ख्या	कुल	जनघनत्व
-----	--------------------	--------------------	-----	---------

१	१०९९	११५१	२२५०	३३९.४९
२	७५६	८१४	१५७०	९३.२३
३	९०३	९९७	१९००	५४.१३
४	१४४८	१४९६	२९४४	४०.०५
५	११०४	११५८	२२६२	१८९.४७
६	१५७९	१६५२	३२३१	७९६.२८
७	२५४७	२६३१	५१७८	१४६९.९३
८	१७०१	१६८३	३३८४	७६३.३९
९	२१७९	२१७३	४३५२	१००८.०३
१०	१३२२	१४२२	२७४४	१८८.८४
११	१४१३	१४८४	२८९७	५५.१३
१२	१३९१	१४९६	२८८७	१३२.५२
१३	१००४	१०८४	२०८८	५२.१२
जम्मा	१८४४६	१९२४१	३७६८७	३९८.०५

स्रोत : राष्ट्रिय तथ्याङ्क कार्यालय, २०७९

ग) सामाजिक तथा सांस्कृतिक अवस्था

१. जातजाति

निजगढ नगरपालिकाभित्र विभिन्न ५० जातजातिको बसोबास गर्दछन् । निजगढ नगरपालिकाको जम्मा जनसङ्ख्या जातीयता सहित लिङ्गका हिसाबले सबै भन्दा धेरै तामाङहरूको १३५०२ जनसङ्ख्या रहेको छ भने पहाडी ब्राह्मण जातिको जनसङ्ख्या ६१६८ रहेका देखिन्छ । जातजाति र लिङ्ग अनुसार जनसङ्ख्याको विस्तृत विवरण तालिका नं. २ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. २ : जातजातिअनुसार जम्मा जनसङ्ख्या लिङ्गका आधारमा

क्र.सं.	जनजाति	कुल	पुरुष	महिला
१	सबै	३७६८७	१८४४६	१९२४१
२	तामाङ	१३५०२	६५२१	६९८१
३	पहाडी ब्राह्मण	६१६८	३०२९	३१३९
४	क्षेत्री	५५७७	२७३८	२८३९
५	थारू	३४९२	१७१५	१७७७
६	मगर	२०२५	९४१	१०८४
७	नेवार	१४४९	७०६	७४३
८	विश्वकर्मा	९०९	४५४	४५५

९	तराई बहाम्ण	६६९	३४३	३२६
१०	माभी	६३३	३२८	३०५
११	राई	५३८	२६५	२७३
१२	परियार	३८६	१८६	२००
१३	मुसलमान	३०५	१६५	१४०
१४	सोनार	१६२	८९	७३
१५	हजाम ठाकुर	१५१	७३	७८
१६	चेपाड	१३३	६१	७२
१७	कलवार	१२५	६५	६०
१८	सन्यासी दशनामी	११९	५१	६८
१९	गुरुड	११२	५९	५३
२०	तेली	१०६	६५	४१
२१	झादव	९१	५७	३४
२२	कोइरी / कुशुहा	८२	४९	३३
२३	दुशाद / पाशवान / पाशी	७४	३७	३७
२४	कानु	६६	३९	२७
२५	रौनीयर	६५	३५	३०
२६	घर्ती भूजेल	६४	३०	३४
२७	पहारी	५८	३०	२८
२८	कुर्मी	५४	२५	२९
२९	सुनार	४७	२०	२७
३०	चमार / हरीजान / राम	४५	२४	२१
३१	ठकुरी	४५	२४	२१
३२	नुनिया	४२	२३	१९
३३	लोहार	४१	२१	२०
३४	बाधे / बाधे	३५	१९	१६
३५	याकथुड / लिम्बु	३२	१७	१५
३६	कुमाल	३०	१०	२०
३७	बनिया	२६	१४	१२
३८	डोम	२०	११	९
३९	मिजार	१८	६	१२
४०	अथवानिया	१८	१०	८
४२	धिमाल	१५	७	८

४३	दराई	११	७	४
४४	कायस्थ	१०	५	५
४५	बराम / बरामु	१०	५	५
४६	तत्मा/ तत्वा	१०	६	४
४७	म्लाह	१०	६	४
४८	मुसहर	१०	४	६
४९	अन्य	५३	२८	२५
५०	विदेशी	४४	२३	२१

स्रोत : राष्ट्रिय तथ्याङ्क कार्यालय, २०७९

२. धर्म

यस नगरपालिकामा हिन्दु धर्मालम्बीहरू ६३.०३ प्रतिशत रहेका छन् भने बौद्ध धर्म मान्ने ३४.२१ प्रतिशत रहेको तथ्याङ्कले देखाएको छ । नगरपालिकामा १.७५ प्रतिशत क्रिश्चियन तथा ०.८६ प्रतिशत मुस्लिम धर्म मान्ने जनसङ्ख्या रहेको देखिन्छ । लिङ्गगत रूपमा धर्म अनुसार नगरपालिकाको जनसङ्ख्याको विस्तृत विवरण तालिका नं. ३ मा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. ३ निजगढ नगरपालिकाको लिङ्गका आधारमा धर्मअनुसारको जनसङ्ख्या

लिङ्ग	कुल जनसङ्ख्या	हिन्दु	बौद्ध	इस्लाम	किरात	क्रिश्चियन	प्राकृती
	३७६८७	२३७५४	१२८९४	३२३	५३	६५८	५
पुरुष	१८४४६	११६७४	६२३७	१७८	२७	३२७	३
महिला	१९२४१	१२०८०	६६५७	१४५	२६	३३१	२

स्रोत : राष्ट्रिय तथ्याङ्क कार्यालय, २०७९

घ) आर्थिक अवस्था

नेपाललाई कम आय भएको राष्ट्रबाट मध्यम आय भएको राष्ट्रमा पुर्याउने सरकारको लक्ष्यलाई टेवा दिन निजगढ नगरपालिकाले पनि विभिन्न किसिमका आर्थिक क्रियाकलापहरूलाई अगाडि बढाइरहेका छन् । प्राकृतिकरूपमा अत्यन्त सुरम्य निजगढ नगरपालिका उत्तरतर्फ चुरे पहाडको उचाइदेखि दक्षिणको समतल

मैदानसम्म फैलिएको विविधतायुक्त वन, वनस्पति, हावापानी तथा सांस्कृतिकरूपले समृद्ध हरियालीपूर्ण भूगोल रहेको छ । ती अर्थिक क्रियाकलाप मध्ये कृषि र पर्यटन मुख्य रहेका छन् । जीविकोपार्जनको मुख्य श्रोत कृषि पेशा रहेको यस नगरपालिकाको अधिकांश क्षेत्र वनजंगल तथा खोलानालाहरुले ओगटेको छ । निजगढ नगरपालिका केरा क्षेत्र (Banana Zone) कोरुपमा समेत विकसित भइरहेको छ । यस नगरपालिकामा पर्यटकीय सम्भावना बोकेका शहिद हिरालाल पार्क, भ्यू टावर, मोहरी पार्क, हरि डाँडा, शिव सत्येश्वर मन्दिर, पर्वतनाथ महादेव मन्दिर, कृष्ण मन्दिर, रामजानकी मन्दिर, पल्युन साम्तेलिङ गुम्बा, हलखोरिया दह लगायत अन्य मठ मन्दिर, गुम्बा चर्च, मदरसा आदि रहेका छन् । यस नगरपालिकाको सिँगौलमा रहेको भरना तथा वडा नं. १३ स्थित शक्ति खोला क्षेत्र पर्यटकीय दृष्टिकोणले निकै आकर्षक रहेको छ । त्यसको दीर्घकालीन योजना अगाडि बढिरहेको छ । यस नगरपालिकामा माउन्टेन बाइकिङ, जिपलाइन, ट्रेकिङ, इको टुरिजम, होमस्टे लगायतका पर्यटकीय एडभेन्चरहरु प्रवर्धन गरी नेपालकै एक उत्कृष्ट पर्यटकीय गन्तव्य (Tourist Destination) बनाउन सकिने प्रचुर संभावना रहेको छ । यस नगरपालिकालाई औद्योगिक तथा शैक्षिक हबको रूपमा विकास गर्न सकिने समेत उत्तिकै सम्भावना छ । यसका अलवा वैदेशिक रोजगारले पनि यहाँको आर्थिक अवस्था वृद्धि गर्नमा मद्दत गरेको देखिन्छ । निजगढ नगरपालिका निर्माणाधीन तराई मध्येस द्रुतमार्ग एवम् निजगढ अन्तर्राष्ट्रिय विमानस्थल जस्ता राष्ट्रिय गौरवका आयोजनाहरूसँग जोडिएको विकासको दृष्टिकोणले उच्च सम्भावनायुक्त नगरपालिका हो । यस नगरपालिकालाई स्मार्ट सिटीको रूपमा विकास गर्ने परिकल्पना गरी सोही अनुरूप विभिन्न कार्यहरु अघि बढिरहेका छन् । ती सम्भावनाहरुको खोजी तथा दीर्घकालीन योजना तयार गरी परियोजना अगाडि बढिरहेका छन् । यस नगरपालिका निर्माण गरेका योजनागत विकासबाट विस्तारै आर्थिक क्षेत्रमा सुधार हुँदै गइरहेको छ ।

१.१.२. नगरपालिकाको शैक्षिक अवस्था

क) शैक्षिक संस्थाको विवरण

निजगढ नगरपालिकाका आधारभूत तह र माध्यमिक तहमा २७ सामुदायिक विद्यालय र ९ संस्थागत विद्यालयमा पठनपाठन क्रियाकलाप सञ्चालन भइरहेको छ । आधारभूत तह क्रमशः (१-५) मा १५, (१-८) मा ११ विद्यालय र माध्यमिक तह क्रमशः (१-१०) मा ४, (१-१२) मा ६ विद्यालयले शिक्षण कार्य सुरू गरिरहेका छन् । यस नगरपालिकामा १ सामुदायिक सिकाइ केन्द्र रहेको छ । नगरपालिकाभित्र सञ्चालनमा रहेका शैक्षिक संस्थाहरुको विवरण निम्नानुसार प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. ४. : शैक्षिक संस्थाको विवरण

तह	सामुदायिक	संस्थागत	जम्मा
प्रारम्भिक बालविकास	२६	८	३३
आधारभूत तह (१-५)	१०	५	१५
आधारभूत तह (१-८)	९	२	११
माध्यमिक तह (१-१०)	३	१	४
माध्यमिक तह (१-१२)	५	१	६
क्याम्पस	१	०	१
सामुदायिक सिकाइ केन्द्र	१		१

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ख) वडागत शैक्षिक संस्थाको विवरण

यस नगरपालिकाभित्र सञ्चालनमा रहेका शैक्षिक संस्थाको विवरण अनुसार सामुदायिक विद्यालयको सङ्ख्या २७ रहेको छ, जसमा १ धार्मिक विद्यालय (मदरसा) रहेको छ । नीजि विद्यालय ८, क्याम्पस १ र प्राविधिक धारमा १ विद्यालय सञ्चालनमा छन् । वडागत शैक्षिक संस्थाहरूको विवरण निम्नानुसार रहेको छ ।

तालिका नं. ५. : वडागत शैक्षिक संस्थाको विवरण

वडा नं	सामुदायिक विद्यालय	नीजि विद्यालय	क्याम्पस	प्राविधिक धार	जम्मा
१	२	१			
२	१				
३	४				
४	२				
५	२			१	
६	२				
७	२	२			
८	२			१	
९	२	१	१		
१०	२	१			
११	१	३			
१२	३				
१३	२	१			

जम्मा	२७	९	१	२	
-------	----	---	---	---	--

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ग) वडागत शैक्षिक संस्थाको नामावली

यस नगरपालिकाभित्र सञ्चालनमा रहेका विद्यालय र क्याम्पसको नामावली विवरण निम्नानुसार रहेको छ ।

तालिका नं. ६ : वडागत विद्यालयको नामावली

वडा नं.	विद्यालय र क्याम्पसको नाम	
१.	शिक्षाशक्ति नमूना आधाभूत विद्यालय	
	नेपाल राष्ट्रिय माध्यामिक विद्यालय	
	माइन्ड लाइट इ.बो.स्कूल	
२.	लोकप्रिय आधाभूत विद्यालय	
३.	सरस्वती आधाभूत विद्यालय	
	नेपाल राष्ट्रिय आधाभूत विद्यालय	
	हिमाल आधाभूत विद्यालय	
	लालिगुराँस आधाभूत विद्यालय	
४.	नेपाल राष्ट्रिय आधाभूत विद्यालय	
	जनकल्याण आधाभूत विद्यालय	
५.	जनजागृति आधाभूत विद्यालय	
	सार्वजनिक माध्यामिक विद्यालय	
६.	गौरीशंकर माध्यामिक विद्यालय	
	बालविकास आधाभूत विद्यालय	
७.	सत्यश्वर शिवशक्ति आधाभूत विद्यालय	
	नेत्रोदय माध्यामिक विद्यालय	
	विद्यासागर ईड्लिस बोर्डिङ स्कूल	
८.	गौरीशंकर मा.वि.	
	बकैयाठाकुर माध्यामिक विद्यालय	
९.	जनज्योती आधाभूत विद्यालय	गौरीशंकर क्याम्पस
	मदर्स इस्लामिया सेराजुल उलुम	

	होलि एन्जल सेकेन्डरी बोर्डिङ्ग स्कूल	
	आदर्श हिमचुली एकेडेमी	
१०.	नेपाल राष्ट्रिय आधाभूत विद्यालय	
	नेपाल राष्ट्रिय माध्यामिक विद्यालय	
	रतनपुरी होली एन्जल्स	
११.	नेपाल राष्ट्रिय माध्यामिक विद्यालय	
	रतनपुर पब्लिक स्कूल	
	रतनपुरी विलियर्स	
१२.	सरस्वती आधाभूत विद्यालय	
	मन्जुश्री आधाभूत विद्यालय रामथली	
	नेपाल राष्ट्रिय आधाभूत विद्यालय	
१३.	भगवती आधाभूत विद्यालय	
	शिवशक्तेश्वर आधाभूत विद्यालय	
	पेरिक एकेडेमिक	

स्रोत : नगर शिक्षा शाखा EMIS, २०२४

घ) निजगढ नगरपालिकाभित्र रहेका विद्यार्थी विवरण

यस नगरपालिकामा शैक्षिक वर्ष २०८१/२०८२ मा १३४३ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत रहेका छन् । सामुदायिक विद्यालयमा १०९४४ जना विद्यार्थीहरू र निजी विद्यालयमा २५९९ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । यस नगरपालिकामा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीको तथ्याङ्कलाई केलाउँदा निजी विद्यालयमा सामुदायिक विद्यालयको तुलनामा कम विद्यार्थी सङ्ख्या रहेको छ । शैक्षिक वर्ष २०८१ अनुसार नगरपालिकाभित्र अध्ययनरत विद्यार्थीहरूको विवरणहरू निम्नानुसार रहेको छ ।

तालिका नं.७ : विद्यार्थी विवरण

तह	सामुदायिक विद्यालय			संस्थागत विद्यालय			जम्मा		
	छात्रा	छात्र	जम्मा	छात्रा	छात्र	जम्मा	छात्रा	छात्र	जम्मा
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा	१०४४	१७०४	२२४७	३७५	५०१	८७६	१४१९	१७०४	३१२३
आधारभूत तह (१-५)	१९१२	२१९३	४१०५	५००	६९२	११९२	२४१२	२८८५	५२९७
आधारभूत तह (६-८)	११६८	१२५२	२४२०	१६२	२१८	३८०	१३३०	१४७०	२८००

माध्यमिक तह(९-१०)	६६२	६७४	१३३६	८२	६९	१५१	७४४	७४३	१४८७
माध्यमिक तह (११-१२)	४४९	३८७	८३६	-	-	-	४४९	३८७	८३६
जम्मा	५२३५	५७०९	१०९४४	१११९	१४८०	२५९९	६३५४	७१८९	१३५४३

स्रोत : नगर शिक्षा शाखा EMIS, २०२४

ड) विद्यालयतहमा अध्यनरत विद्यार्थीको सूचकगत तथ्याङ्क

तालिका नं. ८. : विद्यार्थीको सूचकगत तथ्याङ्क

सूचकहरू	प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा	आधारभूत शिक्षा	माध्यमिक शिक्षा
कुल भर्ना दर (GER)	९२.०	१५१.६	७८.५
खुद भर्ना दर (NER)	६४.०	९५.७५	५१.०
विद्यार्थी टिकाउ दर		९७.२५	९६.७५
औसत विद्यार्थी उत्तीर्ण दर		८७.९	९१.५५
कक्षा दोहोर्‍याउने दर		४.८५	३.८
विद्यालय छाड्ने दर कक्षा		२.७५	३.२५

स्रोत : नगर शिक्षा शाखा EMIS, २०२४

च) शैक्षिक तहका आधारमा शैक्षिक अवस्थाको वर्गीकरण

शैक्षिक तह आधारमा तुलना गर्दा यस नगरपालिकामा सबैभन्दा धेरै जनसङ्ख्या प्राथमिक तहमा (३१.३%) रहेको छ । ९००० जना साधारण लेखपढ गर्न समेत नसक्ने रहेका छन् भने ३२३ जना स्नातकोत्तर, एमफिल र विद्यावारिधि अध्ययन गरेका नागरिक यस नगरपालिकामा छन् । शैक्षिक आधारमा शैक्षिक अवस्थाको विवरणहरू यस प्रकार रहेको छ ।

तालिका नं.९. : शैक्षिक तहका आधारमा शैक्षिक वर्गीकरण

शैक्षिक तह	जनसङ्ख्या	प्रतिशत
पूर्व बालविकास	११९३	४.६%
प्राथमिक तह	८,०५०	३१.३%
निम्न माध्यमिक तह	५४५१	२१.२%
माध्यमिक तह	४१३०	१६.१%
एसएलसी	२२१२	८.६%
प्रविणता	२९४४	११.५%
स्नातक तह	८६३	३.४%
स्नातकोत्तर, एमफिल र विद्यावारिधि	३२३	१.३%

निरक्षर	९०००	२५.८%
---------	------	-------

स्रोत : <https://censusnepal.cbs.gov.np>

छ) जनजाती, मधेशी र दलित जनसङ्ख्याको शैक्षिक अवस्थाको वर्गीकरण

यस नगरपालिकामा अध्ययन गर्ने जम्मा १३८९५ विद्यार्थीहरू मध्ये सबै भन्दा बढि ६९९३ जना जनजातीहरू विद्यार्थीहरू विद्यालयका विभिन्न तहमा अध्ययन गरिरहेका छन् भने मधेशी समुदायका १५९९ जना विद्यार्थीले विद्यालय तहमा अध्ययनरत छन् । जनजाती, मधेशी र दलित जातजाती अनुसार निजगढ नगरपालिकाको जनसङ्ख्याको विवरण निम्नानुसार प्रस्तुत गरिन्छ ।

तालिका नं. १०. : जनजाती, मधेशी र दलित अनुसार शैक्षिक वर्गीकरण

शैक्षिक तहको वर्गीकरण	जनजाती	मधेशी जातिहरू	दलित	जम्मा
प्रारम्भिक बालविकास	१७९७	२२२	१५३	२१७२
आधारभूत तह	३९८७	११२४	३२१	५४३२
माध्यमिक तह	१२०९	२५३	१०२	१५६४
जम्मा	६९९३	१५९९	५७६	९१६८

स्रोत : नगर शिक्षा शाखा EMIS, २०२४

ज) अपाङ्गता अनुसार शैक्षिक वर्गीकरण

यस नगरपालिकामा अध्ययन गर्ने जम्मा १३८९५ विद्यार्थीहरू मध्ये सबैभन्दा बढि आधारभूत तहमा १६ जना अपाङ्गता भएका विद्यार्थी अध्ययनरत छन् भने माध्यमिक तहमा १४ जना अपाङ्गता अध्ययनरत भएका विद्यार्थी छन् । अपाङ्गताका आधारमा निजगढ नगरपालिकाका विद्यार्थीको विवरण निम्नानुसार प्रस्तुत गरिन्छ ।

तालिका नं. ११. : अपाङ्गता अनुसार शैक्षिक वर्गीकरण

शैक्षिक तहको वर्गीकरण	विद्यार्थी सङ्ख्या
बालविकास	१
आधारभूत तह	१६
माध्यमिक तह	१४
जम्मा	३१

स्रोत : नगर शिक्षा शाखा EMIS, २०२४

भ) कर्मचारी विवरण

यस नगरपालिकाका सामुदायिक शिक्षण संस्थाहरूमा आधारभूत र माध्यमिक तहका ३३७ जना शिक्षक शिक्षिकाहरू कार्यरत छन् । यस नगरपालिकामा लेखापाल ८ जना, कार्यालय सहयोगी २६ जना र बालविकास सहजकर्ता ४४ जना रहेका छन् । यस नगरपालिकामा रहेका कर्मचारीहरूको विवरण थप तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं. १२ : कर्मचारी विवरण

कर्मचारी विवरण		
लेखापाल	कार्यालय सहयोगी	बालविकास सहजकर्ता
८	२६	४४
८	२६	४४

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ब) शिक्षक दरबन्दी (सामुदायिक विद्यालय)

यस नगरपालिकाका सामुदायिक विद्यालयमा रहेका शिक्षक दरबन्दी विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं.१३ : शिक्षक दरबन्दी

शिक्षक विवरण					
शिक्षक दरबन्दी विवरण	प्रा.वि.	नि.माध्यमिक विद्यालय	माध्यमिक विद्यालय	उच्च मा. वि.	जम्मा
स्थायी शिक्षक	८१	२२	१३	०	११६
राहत/करार शिक्षक	६१	९	१०	९	८९
सङ्घीय अनुदान शिक्षक (शून्य दरबन्दी)		८	४		१२
पालिका अनुदान शिक्षक		१		१	२
विद्यालय स्रोत शिक्षक	१०१	१५	२	०	११८

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ट) शिक्षण संस्थाहरूमा खानेपानीको अवस्था

निजगढ नगरपालिकाभित्र रहेका २७ सामुदायिक विद्यालय मध्ये १६ ओटा विद्यालयमा खानेपानी पर्याप्त छ भने ११ ओटा विद्यालयमा खानेपानी अपर्याप्त रहेको छ । ६ ओटा सामुदायिक विद्यालयका विद्यार्थीले फिल्टर प्रयोग भएको पानी पिउँछन् भने २० ओटा विद्यालयका विद्यार्थीहरूले सिधै धाराको पानी पिउँछन् । नगरपालिकामा शिक्षण संस्थाहरूमा खानेपानीको अवस्था सम्बन्धी विवरणहरू तलको तालिकामा समावेश गरिएको छ ।

तालिका नं.१४. : विद्यालयमा खाने पानी उपलब्धताको अवस्था

विद्यालय तह	खानेपानीको पर्याप्तता		खानेपानीको मुख्य स्रोत			
	पर्याप्त	अपर्याप्तता	फिल्टर प्रयोग भएको	ट्यूबेल	धाराबाट	नभएको
आधारभूत तह	११	८	०	०	१७	१
माध्यमिक तह	५	३	६	०	३	०
जम्मा	१६	११	६	०	२०	१

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ठ) विद्यालयमा शौचालयको अवस्था

निजगढ नगरपालिकाभित्र रहेका २७ ओटा सामुदायिक विद्यालयमा कुल १४६ ओटा शौचालय रहेका छन् । २३ ओटा विद्यालयमा छात्राको लागि छुट्टै शौचालयको व्यवस्था गरिएको छ भने शिक्षकका लागि १६ ओटा विद्यालयमा छुट्टै शौचालयको व्यवस्था गरिएको छ । विद्यालयमा शौचालयको अवस्था सम्बन्धी थप विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं.१५. : नगरपालिकाभित्रका विद्यालयमा भएका शौचालयहरूको विवरण

शौचालय विवरण	विद्यालय तह	
	आधारभूत तह	माध्यमिक तह
कुल शौचालय सङ्ख्या	६६	७९
विद्यार्थी अनुसार शौचालय अनुपात	१०१	२२
छात्राको लागि छुट्टै शौचालय भएका विद्यालय सङ्ख्या	२३	८
छात्राको लागि छुट्टै शौचालय नभएका विद्यालय सङ्ख्या	४	०
छात्रको लागि छुट्टै शौचालय भएका विद्यालय सङ्ख्या	२१	८
छात्रको लागि छुट्टै शौचालय नभएका विद्यालय सङ्ख्या	६	०
शिक्षकको लागि छुट्टै शौचालय भएका विद्यालय सङ्ख्या	१८	६
शिक्षकको लागि छुट्टै शौचालय नभएका विद्यालय सङ्ख्या	९	०

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ड) नगरपालिकाभित्रका विद्यालयमा रहेका साधन स्रोत तथा सेवाहरू

निजगढ नगरपालिकाभित्रका विद्यालयमा रहेका साधन स्रोत तथा सेवाहरूको विवरणहरू निम्नानुसार रहेका छन् ।

तालिका नं. १६. : नगरपालिकाभित्रका विद्यालयमा भएका साधनस्रोत तथा सेवाहरू

विवरण	भएका विद्यालयको सङ्ख्या	नभएका विद्यालयको सङ्ख्या
विद्यालय सुधार योजना (SIP) अपडेट	१०	१७
विद्यालय व्यवस्थापन समिती गठन	२७	
शिक्षक अभिभावक सङ्घ गठन	१५	१२
सामाजिक परीक्षण	२७	
आर्थिक लेखापरीक्षण	२७	
विद्युत	२७	
विद्यालय नर्स	४	
विज्ञान प्रयोगशाला	८	
कम्प्युटर ल्याब	१४	१३
पुस्तकालय	१२	१५
खेल मैदान	२६	१
शौचालय	२७	०
इन्टरनेट	२६	१
चमेना गृह	१२	१५

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ढ) विद्यालयमा दिवाखाजाको व्यवस्था

निजगढ नगरपालिकामा २७ ओटै सामुदायिक विद्यालयमा दिवा खाजाको व्यवस्था गरिएको छ । यस नगरपालिकामा रहेका दिवाखाजा सम्बन्धी व्यवस्थाको विवरणहरू निम्नानुसार रहेका छन् ।

तालिका नं.१७. : विद्यालयमा दिवाखाजा व्यवस्थाको विवरण

विवरण	सङ्ख्या
दिवा खाजाको व्यवस्था भएका विद्यालय	२६
दिवा खाजाबाट लाभान्वित जम्मा विद्यार्थी सङ्ख्या	६३५२

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

ण) विद्यालय भवन र कक्षा कोठा

२७ ओटा सामुदायिकमा जम्मा १२६ ओटा भवन रहेका छन् । जसमध्ये ढलान गरेका भवनको सङ्ख्या ५५ ओटा र टिनको छानो भएका भवन ६९ ओटा भवन रहेका छन् । यस नगरपालिकामा रहेका विद्यार्थीहरूको

लागि ४२६ ओटा कक्षाकोठाहरू र ३५९५ डेक्स बेन्चहरू छन् । नगरपालिकामा रहेका विद्यालय भवन र कक्षाकोठाको विवरण तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ ।

तालिका नं.१८. : विद्यालय भवन र कक्षाकोठा विवरण

विवरण	सङ्ख्या
विद्यालय भवन	१२६
ढलान गरेका भवन	५५
टिनको छानो भएका भवन	६९
चलेका कक्षा कोठा	४२६
मर्मत गर्नु पर्ने कक्षाकोठा	७१
थप गर्नु पर्ने कक्षाकोठा	५७
जम्मा डेक्स बेन्च	३५९५

स्रोत : क्षेत्रगत अध्ययन २०८१

१.२. मुख्य समस्याहरू

यस नगरपालिकाको समग्र शैक्षिक उपलब्धिका आधारमा नगरको शिक्षा क्षेत्रमा रहेका मुख्य समस्याहरू निम्नानुसार छन् :

- ❖ विद्यालय तहका सबै बालबालिकाहरूलाई पहुँच, गुणस्तर र सहभागिताको सुनिश्चितता गर्न नसक्नु,
- ❖ बालविकास केन्द्र र कक्षा मापदण्ड अनुसार सञ्चालन नहुनु,
- ❖ विद्यालयबाट टाढाको दुरीमा रहेका बालबालिकालाई बालविकास केन्द्रसम्म सहजरूपमा ल्याउन नसक्नु,
- ❖ बालमैत्री, अपाङ्गतामैत्री तथा लैङ्गिकमैत्री सिकाइको वातावरण बनाउन नसक्नु,
- ❖ आधारभूत तहलाई अनिवार्य तथा निःशुल्क र माध्यमिक तहलाई पूर्णरूपमा निःशुल्क गरी गुणस्तरयुक्त सिकाइको सुनिश्चित नहुनु,
- ❖ विद्यालयमा आवश्यक सङ्ख्यामा विषयगत शिक्षकको कमी हुनु,
- ❖ शिक्षकहरूको क्षमता विकासका लागि पुर्नताजगी तालिमको व्यवस्था कमी हुनु,
- ❖ शिक्षक पेसाप्रति जिम्मेवार र जवाफदेही नहुनु,
- ❖ समय सापेक्ष गुणस्तरीय शिक्षा दिने वातावरण निर्माणमा कमजोर हुनु,

- ❖ भर्ना भएका विद्यार्थीहरूको निरन्तरता कायम राख्दै पाठ्यक्रमले तोके बमोजिमका सिकाइ सक्षमताहरू हासिल गर्न नसक्नु,
- ❖ विद्यालयमा भवन, पिउने पानी, ICT LAB, विज्ञान प्रयोगशाला र पुस्तकालय जस्ता आधारभूत सुविधाको कमी हुनु,
- ❖ विद्यालयमा सूचना र प्रविधिको पहुँच समान तवरबाट नपुग्नु,
- ❖ प्रयोगशालाका सामग्री तथा अन्य शैक्षिक सामग्रीहरूको अभाव हुनु र भएका पनि प्रभावकारी प्रयोग नहुनु,
- ❖ नवीनतम शिक्षण विधि र प्रविधिको प्रयोगमा कमी हुनु,
- ❖ विद्यालय व्यवस्थापन समितिको सक्रियता र क्षमता कमी हुनु,
- ❖ अभिभावक शिक्षामा कमी हुनु,
- ❖ विद्यालयमा नियमित सुपरीवेक्षण, पृष्ठपोषण र मूल्याङ्कनमा कमी हुनु,
- ❖ विद्यालय परिसर र शौचालयहरूको सरसफाइको अभाव हुनु,
- ❖ विद्यालय परिसरमा सुरक्षा व्यवस्थाको कमी हुनु,
- ❖ सबै विद्यालयमा स्वास्थ्य जाँच, प्राथमिक उपचारको सुविधा र विद्यालय नर्सको व्यवस्था नहुनु,
- ❖ विद्यार्थीहरूको वृत्ति मार्गदर्शनका लागि परामर्श सेवाको कमी हुनु,
- ❖ कक्षा दोहोर्‍याउने र छाड्ने दर घटाउन गाह्रो हुनु,
- ❖ बहु-पाठ्यपुस्तक प्रणाली कमजोर हुनु,
- ❖ विद्यालय सञ्चालनका लागि आवश्यक बजेटको कमी हुनु,
- ❖ दिगो र पर्याप्त लगानीको सुनिश्चित नहुनु,
- ❖ शैक्षिक संस्थाहरूको आन्तरिक क्षमता कमजोर हुनु,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको विकास, सञ्चालन र व्यवस्थापन प्रभावकारी हुन नसक्नु,
- ❖ आपतकालीन, सङ्कटपूर्ण र महामारीजस्ता जोखिमपूर्ण परिस्थितिमा पनि बालबालिकाको शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारलाई सुनिश्चित गर्न नसक्नु,

- ❖ निरन्तर शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा र वैकल्पिक सिकाइको प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न नसक्नु,
- ❖ वातावरणमैत्री , लैङ्गिकमैत्री, समावेशी, ससमतामुखी योजना, कार्यक्रम र बजेटको कमी हुनु,
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सुशासन कायम गर्न नसक्नु ।

१.४. शिक्षाक्षेत्रका चुनौतीहरू

यस नगरपालिकाको समग्र शैक्षिक प्रणालीमा रहेका प्रमुख समस्याहरूका आधारमा प्रमुख चुनौतिहरू यस प्रकार छन् :

- ❖ बालविकास केन्द्र र कक्षाको समायोजन तथा पुनर्वितरण गरी मापदण्ड अनुसार सञ्चालन गर्नु,
- ❖ निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा कार्यान्वयन गर्नु,
- ❖ विद्यालयबाहिर रहेका सबै बालबालिकालाई विद्यालयमा भर्ना गर्नु,
- ❖ कक्षा दोहोर्‍याने र छाड्ने दर शुन्यमा झर्‍या अपेक्षित सिकाइ सक्षमता हाँसिल गर्नु,
- ❖ विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधारसहितको आकर्षण थलोको रूपमा विकास गर्नु,
- ❖ विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपातमा शिक्षक दरबन्दी मिलान तथा व्यवस्थापन गर्नु,
- ❖ बालमैत्री, अपाङ्गतामैत्री तथा लैङ्गिकमैत्री सिकाइको वातावरण तयार गर्न पूर्णआर्थिक स्रोत व्यवस्थान गर्नु,
- ❖ समन्यायिकता, गुणस्तरको सुनिश्चितता सहित सार्वजानिक शिक्षाप्रतिको आकर्षण अभिवृद्धि गर्नु,
- ❖ समय सापेक्ष आवश्यक भौतिक पूर्वाधार सहित गुणस्तरीय शिक्षा दिने वातावरणको निर्माण गर्नु,
- ❖ शिक्षण सिकाइ पद्धतिलाई व्यवहारिक, बालमैत्री र प्रविधिमा आधारित बनाउनु,
- ❖ विद्यालयमा सूचना र प्रविधिको पहुँच समान तवरबाट पुर्‍याउनु,
- ❖ व्यावसायिक तथा प्राविधिक शिक्षाका लागि उपर्युक्त संरचना र कार्यक्रम विकास तथा कार्यान्वयन गर्नु,
- ❖ पाठ्यक्रम पाठ्यपुस्तक तथा मूल्याङ्कन प्रणालीमा सुधार गर्नु
- ❖ बहु-पाठ्यपुस्तक प्रणालीलाई कार्यान्वयनमा ल्याउनु,

- ❖ विद्यालय शिक्षामा दिगो र पर्याप्त लगानीको सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ अनौपचारिक र निरन्तर शिक्षा तथा जीवन पर्यन्त सिकाइका अवसरहरू सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ विपत् व्यवस्थापन र वैकल्पिक शिक्षण सहजीकरण गर्नु,
- ❖ जीवन पर्यन्त सिकाइका अवसर सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सुशासन कायम गर्नु ।

१.५. शिक्षाक्षेत्रका अवसरहरू

यस नगरपालिकाको समग्र शैक्षिक उपलब्धि, नगर शिक्षा क्षेत्रमा रहेका प्रमुख समस्याहरू तथा चुनौतीहरूका बावजुत तपशिलका अवसरहरू मार्फत नगर शिक्षालाई सबल र समुन्नत बनाउन सकिन्छ :

- ❖ सबै विद्यालयमा गुणस्तरीय कक्षा व्यवस्थानकासाथ बालमैत्री प्ररम्भिक बालविकास शिक्षाका कक्षाहरू सञ्चालनमा रहनु,
- ❖ सार्वजनिक शिक्षाको विकास तथा गुणस्तर सुधारको लागि सकरात्मक जनमत रहनु,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यपुस्तक निर्माण गरी प्रभावकारीरूपमा कार्यान्वयन गर्नु,
- ❖ शिक्षामा स्थानीय लगानी वृद्धि भई शैक्षिक गुणस्तर सुधार हुँदै जानु,
- ❖ सामुदायिक विद्यालयमा खुद भर्ना दर र लैङ्गिक समता सूचकमा प्रगति देखिनु,
- ❖ शिक्षामा समावेशिता बढ्दै जानु,
- ❖ तीनै तहका सरकारका नीति तथा कार्यक्रमहरू विद्यालय शिक्षामा लगानी वृद्धि गरी गुणस्तर सुधार गर्न प्रतिबद्ध हुनु,
- ❖ स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनले शिक्षाका अधिकारहरू स्थानीय तहमा प्रदान गर्नु,
- ❖ सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार हुनु,
- ❖ वैकल्पिक सिकाइ सहजीकरण गरी विद्यार्थीको सिक्न पाउने अधिकारको सुनिश्चितता हुनु,
- ❖ सार्वजनिक शिक्षाको विकास तथा गुणस्तर सुधारको लागि सकरात्मक जनमत रहनु
- ❖ शिक्षक सेवा आयोगबाट सक्षम, योग्य शिक्षकहरू सिफारिस हुँदै जानु,
- ❖ अभिभावक शिक्षा मार्फत सक्षम र जिम्मेवार अभिभावकको क्षमता विकास हुनु,

- ❖ सारक्षता दर, भर्नादर तथा टिकाउदरमा वृद्धि हुनु,
- ❖ विद्यालयको संस्थागत संरचनाहरू सन्तोषजनक वृद्धि हुँदै जानु,
- ❖ आधारभूत तह (कक्षा ८) को परीक्षा सञ्चालन, व्यवस्थापन, प्रमाणिकरण र मूल्याङ्कन हुनु,
- ❖ शिक्षकलाइ पेशागत क्षमता विकासको लागि तालिमको व्यवस्था हुनु,
- ❖ तीन तहको सरकारबाट शिक्षा क्षेत्रमा लगानी र सहकार्य हुनु,
- ❖ सरोकारवालाको सार्वजनिक विद्यालयप्रति चासो र जनअपेक्षा बढ्दै जानु,
- ❖ विद्यालय शिक्षाको पहुँच, समता विकास र गुणस्तर वृद्धिका लागि वितरण भएका कार्यक्रमहरूले विकास गरेका संरचना तथा क्षमता पूर्वाधारका रूपमा रहनु,
- ❖ वैकल्पिक सिकाइ सहजीकरण गरी विद्यार्थीको सिक्न पाउने अधिकारको सुनिश्चितता हुनु ।

परिच्छेद दुई : लक्ष्य निर्धारण

निजगढ नगरपालिकाको शैक्षिक परिवेशको समीक्षा सहित उठान गरिएका विद्यमान समस्या, मुख्य चुनौती तथा अवसरहरूले यस नगरपालिकाको विद्यालय शिक्षाको आगामी ५ वर्षको मार्ग पहिचान गर्ने आधार बनेको छ । नगर शिक्षा योजनाको माध्यमबाट अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा, निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा, सर्वसुलभ आधारभूत साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइमा योजनाको अन्त्यसम्म प्राप्त गर्ने उपलब्धिहरूलाई समेटी यस परिच्छेदमा योजनाको दूरदृष्टि, उद्देश्य, रणनीति तथा प्रमुख उपलब्धिको सूचक प्रस्तुत गरिएको छ ।

२.१. दूरदृष्टि

- ❖ सबै नागरिकलाई शिक्षामा सहज पहुँचको अवसर प्रदान गरी गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्ने ।

२.२. लक्ष्य

- ❖ प्रविधिमैत्री गुणस्तरीय, सीपमुलक, रोजगारयुक्त, नैतिकवान एवम् अनुशासित शैक्षिक दक्ष जनशक्ति उत्पादन गर्ने ।

२.३. उद्देश्यहरू

गुणस्तरीय विद्यालय शिक्षालाई अधिकारका रूपमा स्थापित गरी समतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्नु यस योजनाको समग्र उद्देश्य हुनेछ । समग्र उद्देश्यको विस्तृतीकरण गर्न निम्नलिखित उद्देश्यहरू रहनेछन् :

- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई पारिवारिक वातावरणमा प्रारम्भिक बालविकासको अवसर सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई विद्यालय शिक्षामा समतामूलक पहुँच र गुणस्तर सुनिश्चित गरी शिक्षालाई जीवनोपयोगी, प्रविधिमैत्री र रोजगारमूलक बनाउनु,
- ❖ पाठ्यक्रमले तोके बमोजिम र बालबालिकाका चाहना अनुरूपका सिकाइ सक्षमताहरू हासिल गर्नु,
- ❖ तहगत, विषयगत र कक्षागत रूपमा शिक्षक दरबन्दी व्यवस्थापन गर्नु,
- ❖ नवप्रवेशी शिक्षक र कर्मचारीहरूलाई सेवा प्रवेश तालिम प्रदान गर्नु,
- ❖ प्रधानाध्यापकको नेतृत्व क्षमता विकासमा जोड दिनु,
- ❖ कार्यरत शिक्षक र कर्मचारीलाई निरन्तर पेशागत विकासका अवसरहरू सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ सबै नागरिकका लागि समाहित, समावेशी तथा समतामूलक साक्षरता र जीवनोपयोगी सिपका अवसर सुनिश्चित गर्नु,

- ❖ अभिभावक सचेतना र शिक्षामा जोड दिई बालबालिकाहरुको सिकाइमा अभिभावकलाई अभि जिम्मेवार बनाउनु,
- ❖ विद्यालयका लागि आवश्यक भौतिक पूर्वाधार सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा आधारित शिक्षाको पहुँच पुऱ्याउनु,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा तथा सिप विकासमा पहुँच अभिवृद्धि गरी गुणस्तरीय बनाउनु,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यपुस्तकको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नु,
- ❖ विद्यार्थीहरुमा व्यवहार कुशल सिपहरुको विकास गर्नु,
- ❖ शिक्षालाई प्रकृति र संस्कृतिसँग जोडी सिकाइलाई अर्थपूर्ण बनाउनु ।

२.४ रणनीति तथा कार्यनीति

नगर शिक्षा योजना (२०८१/८२-२०८६/८७) कार्यान्वयन गरी योजनाले तय गरेको दूरदृष्टि तथा उद्देश्यहरुलाई सम्बोधन गर्नका लागि निम्नलिखित रणनीति तथा कार्यनीतिहरु तय गरिएको छ ।

रणनीति	कार्यनीति
१.प्रारम्भिक बालविकास कार्यक्रमलाई विद्यालय शिक्षाको अभिन्न अङ्ग बनाइ उमेर पुगेका सबै बालबालिकाका लागि अनिवार्य गर्ने ,	१. सबै प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरुको न्यूनतम पूर्वाधारहरु पुरा गरिनेछ । २. सबै प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरुको शैक्षिक वातावरणमा सुधार गरिनेछ । ३. प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रमा निर्धारित मापदण्ड अनुरूप सरसफाइ, बसाइ व्यवस्था मिलाइ खेल सामग्री, सिकाइ सामग्री, मनोरञ्जन सामग्री, अडियो-भिडियो सामग्रीसहित आकर्षक, मनोरञ्जक र बालमैत्री कक्षाकोठा व्यवस्थापन गरिनेछ । ४.विद्यार्थी सङ्ख्या र नक्साङ्कनका आधारमा आवश्यक बालविकास कक्षाको थप गरिनेछ । ५.प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रका शिक्षकहरुको क्षमता विकास गर्नुका साथै उनीहरुले पाउने सेवा सुविधालाई समसामयिक बनाइनेछ ।

	६.प्रारम्भिक बालविकास उमेरका बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकासका लागि घर परिवार, शिक्षक, समुदायलाई जिम्मेवार बनाइनेछ । ७.प्रारम्भिक बालविकास उमेरका बालबालिकाको नियमित स्वास्थ्य परीक्षणको व्यवस्था गरिनेछ । ८.प्रारम्भिक बालविकासका शिक्षकहरूलाई बालमनोविज्ञान, बालमैत्री शिक्षणविधि र नवीन प्रविधि सम्बन्धी नियमित तालिम प्रदान गरिनेछ । ९.विद्यार्थीहरूको सङ्ख्या बमोजिम प्रति २५ जना विद्यार्थी बराबर न्यूनतम् १ बालविकास शिक्षक नियुक्त गरिनेछ । १०.प्रारम्भिक बालविकासका अभिभावकहरूका लागि अभिभावक सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन दिइनेछ । ११.विद्यालयबाट टाढा बस्ने विद्यार्थीहरूका लागि यातायात सुविधाको व्यवस्था गरिनेछ । १२.सङ्घीय तथा प्रदेश सरकारसँग समन्वय गरी बजेट तथा स्रोत साधन जुटाइनेछ ।
२. अनिवार्य, निःशुल्क र गुणस्तरीय आधारभूत शिक्षामा सबैको पहुँच हुने ।	१.सिमान्तकृत, पिछडिएका समुदाय, कामदार र सडक बालबालिकालाई विद्यालय प्रवेशमा प्रोत्साहन कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ । २.विद्यालयमा विद्यार्थी टिकाइ राख्न, कक्षा छाड्ने समस्या समाधान गर्न र विद्यालय शिक्षामा पहुँच वृद्धि गर्नको लागि विद्यालय भर्ना तथा स्वागत कार्यक्रम, निःशुल्क पाठ्यपुस्तक, छात्रवृत्ति, दिवा खाजा, विद्यालय पोशाक, शैक्षिक सामग्री वितरण, अभिभावक शिक्षा आदि जस्ता कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । ३.शिक्षण सिकाइलाई बालमैत्री र प्रविधिमैत्री बनाइ अझ प्रभावकारी बनाउन शिक्षकलाई तालिम, तयारी र प्रोत्साहनका कार्यक्रम प्रदान गरिनेछ ।

	४.विद्यालयबाहिर रहेका सबै बालबालिकहरूलाई विद्यालयमा भर्ना अभियानलाई निरन्तरता दिई विभिन्न प्रोत्साहनमुलक कार्यक्रम सञ्चालन गरी नगरपालिकाले आफ्नो सेवाक्षेत्रभित्र कुनैपनि बालबालिका विद्यालयबाहिर नरहेको घोषणा गर्ने कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ । ५.सबैका लागि अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सुनिश्चित गर्न शारीरिक तथा सामाजिकरूपमा पछाडि परेका बालबालिकाहरूलाई विशेष सिकाइ सामग्री र उचित शैक्षिक अवसरको सिर्जना गरिनेछ । ६.शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापलाई प्रभावकारी बनाउन शिक्षणमा विभिन्न विधिहरूको प्रयोग गर्दै उपयुक्त पाठ्यसामग्री, सन्दर्भसामग्री, स्रोतसामग्री, उपयुक्त कक्षाकोठा व्यवस्थापन, शिक्षकको पेशागत क्षमता विकास जस्ता कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । ७.विद्यालयलाई सिक्ने र सिकाउने थलोको रूपमा विकास गर्न विभिन्न गैह्र सरकारी सङ्घसंस्थासँग समन्वय गरी थप सुविधाहरू उपलब्ध गराइनेछ । ८.उच्च शैक्षिक गुणस्तर कायम गर्ने विद्यालय, शिक्षक र विद्यार्थीहरूलाई पुरस्कृत गरिनेछ । ९.नगरमा उच्च नैतिक आचरण सहितको गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न सरोकारवालाहरूसँग छलफल चलाइनेछ । १०.पाठ्यक्रमका आधारमा शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्नका लागि आवश्यक वातावरण निर्माण गरिनेछ । ११.आधारभूत तहमा निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन प्रणाली कार्यान्वयनका लागि शिक्षक, प्रधानाध्यापक र विद्यालय व्यवस्थापन समितिका पदाधिकारीको क्षमता विकास गरिनेछ ।
--	--

	१२. विद्यालयलाई विषयगत थप शिक्षक व्यवस्थापनकालागि प्रदेश र सङ्घीय सरकारसँग समन्वय गरी शिक्षक सुनिश्चित गर्न स्वयंसेवक शिक्षक परिचालन वा एकमुष्ट अनुदान दिइनेछ । १३. सङ्घीय र प्रदेश सरकारसँग लागत साभेदारी, सहलगानी कार्यक्रम मार्फत आवश्यकता र प्राथमिकताका आधारमा विद्यालयको भौतिक पूर्वाधार विकास गरिनेछ ।
३. निःशुल्क माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच विस्तार गर्ने ,	१. आर्थिकरूपमा कमजोर परिवारका बालबालिकाहरूलाई छात्रवृत्ति र अन्य आर्थिक सहायता प्रदान गरी, उनीहरूको विद्यालयमा निरन्तरतालाई सुनिश्चित गरिनेछ । २. डिजिटल शिक्षण सामग्रीहरू विकास गरेर विद्यालयमा प्रविधिको प्रयोगलाई प्रोत्साहन गरिनेछ । ३. भर्ना अभियान तथा घरदैलो कार्यक्रम मार्फत अभिभावक सचेतना गरिनेछ । ४. विद्यालय व्यवस्थापन समितिमा अभिभावकहरूको सक्रिय सहभागिता सुनिश्चित गरिनेछ । ५. विद्यालयमा स्वच्छ शौचालय, पिउने पानी र खेलकुद सुविधाहरूको व्यवस्था गरिनेछ । ६. विषयगत थप शिक्षक व्यवस्थापनका लागि प्रदेश र सङ्घीय सरकारसँग समन्वय गरी शिक्षक सुनिश्चित गरिनेछ । ७. सङ्घीय र प्रदेश सरकारसँग लागत साभेदारी, सहलगानी कार्यक्रम मार्फत आवश्यकता र प्राथमिकताका आधारमा विद्यालयको भौतिक पूर्वाधार विकास गरिनेछ । ८. सङ्घीय र प्रदेश सरकारसँग समन्वय गरी विशेष अनुदान मार्फत शिक्षामा पहुँच तथा खाद्यसुरक्षा कार्यक्रम लागु गरिनेछ ।

४. सबै विद्यालयमा शिक्षाको समान गुणस्तर कायम गर्ने ,	१.विद्यालयमा सिकाइका लागि, पुस्तकालय र उचित प्रयोगशालाको व्यवस्था गरी पढ्नका लागि सिक्ने र सिक्नका लागि पढ्ने व्यवस्थालाई प्रोत्साहित गरिनेछ । २.शिक्षक र विद्यार्थी अनुपात कम भएका विद्यालयमा बहुकक्षा शिक्षण व्यवस्था र कक्षा शिक्षण व्यवस्था गर्न उपयुक्त पाठ्यसामग्री, सन्दर्भसामग्री, स्रोतसामग्री, प्रयोगात्मकसामग्री, उपयुक्त कक्षाकोठा व्यवस्थापनको प्रबन्ध मिलाइनेछ । ३.माग र आवश्यकताका आधारमा शिक्षकको पेसागत विकास, क्षमता अभिवृद्धि र सहयोग कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ । ४.अभिभावकसँग विद्यालयको सम्बन्ध विस्तार गर्न नियमित रुपमा अभिभावक भेला बोलाइनेछ । ५.विद्यालयको सुधार र बालबालिकाको सिकाइ सुधारमा अभिभावकलाई अभि जिम्मेवार बनाउन अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । ६.कक्षागत, तहगत र विद्यालयगत अभिभावक भेलालाई नियमित र प्रभावकारी बनाइनेछ । ७.शिक्षक तथा प्रधानाध्यापकको वृत्ति विकासलाई विद्यार्थीको सिकाइ सुधारसँग अन्तरसम्बन्ध कायम गरी नतिजाप्रति जवाफदेही हुने पद्धतिको विकास गरिनेछ । ८.सबै प्रधानाध्यापकको नेतृत्व क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्दै कार्यसम्पादन राम्रो भएका प्रधानाध्यापकलाई प्रोत्साहन गरिनेछ । ९.नगरमा उच्च नैतिक आचरण सहितको गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न सरोकारवालाहरूसँग बहस चलाइनेछ ।
---	--

	१०. शिक्षकहरूको विषयगत समिति निर्माण गरी शिक्षण अनुभव आदानप्रदान गर्ने वातावरण निर्माण गरिनेछ । ११. विद्यालयलाई स्थानीय पाठ्यक्रम कार्यान्वयन, सामग्री व्यवस्थापन, शिक्षक निर्देशिका, पाठ्यक्रम तथा डिजिटल शैक्षिक सामग्रीको प्रयोग गर्न प्रोत्साहन गरिनेछ । १२. सिकाइ उपलब्धि उच्च भएका विद्यालयलाई नगरबाट प्रदान गरिने अनुदानसँग आवद्धता गरिनेछ । १३. निःशुल्क पाठ्यपुस्तक वितरण, विद्यालय अनुदान, छात्रवृत्ति कार्यक्रमलाई समेत गुणस्तर अभिवृद्धि गर्न सहयोग गर्ने कार्यक्रमको रूपमा उपयोग गरिनेछ । १४. प्रत्येक विद्यालयलाई प्रदान गरिएको कार्यक्रमको कार्यान्वयनका सन्दर्भमा अनुगमनको सूचक निर्माण गरी नियमित अनुगमन, पृष्ठपोषण प्रदान गरिनेछ । १५. विषय विज्ञसहितको टोलीबाट कक्षा अवलोकन गरी पृष्ठपोषण प्रदान गरिनेछ । १६. न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गराउन आवधिक रूपमा सिकाइको मूल्याङ्कन गरिनेछ । १७. सिकाइ उपलब्धि उच्च भएका विद्यालय, शिक्षक र विद्यार्थीहरूलाई सम्मान र पुरस्कृत गरिनेछ ।
५. पूर्वाधार तथा प्रविधिको विकास मार्फत सबै तहको शिक्षामा गुणस्तर सुनिश्चित गर्ने ,	१. सबै विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार विकास र पुनर्संरचना कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । २. शिक्षण सिकाइलाई बालमैत्री र प्रविधिमैत्री बनाइ अभि प्रभावकारी बनाउन शिक्षकहरूलाई तालिम, तयारी र प्रोत्साहनका कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ ।

	३. शिक्षण सिकाइ प्रक्रियामा नवीन प्रविधि, नवप्रवर्तन तथा सिकाइ सामग्री व्यवस्थापनलाई प्रवर्धन गरिनेछ । ४. सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिका आधारभूत संरचना जनशक्ति तथा उपकरणको प्रबन्ध गरिनेछ । ५. शिक्षण प्रक्रियामा मल्टिमिडिया सामग्रीहरूको प्रयोग गरी विद्यार्थीहरूको ध्यानाकर्षण र सिकाइको प्रभावकारिता बढाइनेछ । ६. अनलाइन शिक्षण प्लेटफर्महरू स्थापना गरी विद्यार्थीहरूलाई अतिरिक्त सिकाइ स्रोतहरू उपलब्ध गराइनेछ । ७. शैक्षिक अनुसन्धानलाई प्रोत्साहन गरी नयाँ शिक्षणविधि र प्रविधिको विकास तथा प्रयोग गरिनेछ । ८. अङ्ग्रेजी, गणित, विज्ञान र प्राविधिक विषयमा डिजिटल पाठ्यसामग्रीहरूको प्रयोगलाई प्रोत्साहित गरिनेछ । ९. प्रविधिसँग सुसज्जित स्मार्ट कक्षाकोठाहरू स्थापना गरी शिक्षण प्रक्रियालाई आधुनिक बनाइनेछ । १०. नियमित रूपमा शिक्षक र विद्यार्थीहरूको प्रविधि साक्षरताको मूल्याङ्कन गरी आवश्यक तालिम र स्रोतहरूको व्यवस्था गरिनेछ । ११. विद्यालयमा डिजिटल पुस्तकालय स्थापना गरी विद्यार्थीहरूलाई विविध अध्ययन सामग्रीहरूमा पहुँच प्रदान गरिनेछ । १२. विद्यार्थीहरूलाई प्रविधिको सही प्रयोग, डिजिटल एथिक्स र अनलाइन व्यवहारबारे शिक्षित गराइनेछ । १३. प्रविधि साक्षरताका कार्यक्रमहरू मार्फत अभिभावकहरूलाई समेत प्रविधिसँग परिचित गराउनका लागि नगरपालिका, गैरसरकारी संस्था र निजी क्षेत्रबीच सहकार्य गरी डिजिटल साक्षरताका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ ।
--	--

	१४.विद्यालयका लागि थप भौतिक पूर्वाधारसम्बन्धी आवश्यकताको पहिचान गरी विद्यालयमा न्युनतम भौतिक पूर्वाधारको व्यवस्थापन गरिनेछ । १५.शिक्षकहरूलाई समयानुकूल प्रविधिमैत्री तथा पूनर्ताजगी तालिम सञ्चालित गरिनेछ ।
६. युवाका लागि प्राविधिक तथा व्यावसायिक सीप विकासको अवसर र पहुँच सुनिश्चित गर्ने ,	१.प्राविधिक तथा व्यावसायिक तालिम परिषद् र अन्य तालिम प्रदायक संस्थाहरूसँग समन्वय गरी कार्यस्थलको सिकाइ सहित रोजगार सुनिश्चित गर्न औद्योगिक प्रशिक्षार्थी कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ । २.प्राविधिक विषयहरू पढाउने शिक्षकहरूलाई नवीनतम प्रविधि र शिक्षणविधिहरूमा तालिम प्रदान गरी उनीहरूको दक्षता वृद्धि गरिनेछ । ३.स्थानीय उद्योगहरू र शिक्षालयहरूबीच सहकार्य गरी इन्टर्नशिप तथा रोजगारमुलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । ४.सूचना प्रविधि, डिजिटल मार्केटिङ, ग्राफिक डिजाइन जस्ता आधुनिक प्रविधिमा आधारित तालिमहरू प्रदान गरिनेछ । ५.हाल प्राविधिक तथा व्यावसायिक तालिम परिषद्को सम्बन्धनमा बाहेक थप विद्यालयमा पनि प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाधार सञ्चालनका लागि प्रोत्साहित गरिनेछ । ६.प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाधार सञ्चालन भइरहेको र सञ्चालन हुने विद्यालयमा उपयुक्त प्रयोगशाला सामग्री र कक्षा व्यवस्थापनको लागि सङ्घीय र प्रदेश सरकारसँग सहकार्य गरिनेछ । ७.निश्चित मापदण्डका आधारमा गरिब, जेहेन्दार र पिछडिएका वर्गका विद्यार्थीहरूलाई प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाधारमा अध्ययनको अवसर जुटाइनेछ । ८.प्राविधिक शिक्षामा पिछडिएका भौगोलिक क्षेत्र, महिला, आदिवासी र जनजाती, दलित, अपाङ्गता भएका नागरिक एवम् आर्थिक रूपले

	विपन्न समुदाय र वर्गको पहुँच बढाउन आवश्यक कार्यक्रमहरूको व्यवस्था गरिनेछ । ९.प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा, सिपका क्षेत्रहरू कृषि, उर्जा, पर्यटन, जलस्रोत, स्थानीय प्रविधि, सम्पदा, संस्कृति, खेलकूद र जलवायु परिवर्तन लगायतका क्षेत्रहरूमा केन्द्रित गरिनेछ । १०.प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपमा व्यापार तथा उद्योग क्षेत्रको सहभागिता बढाउन प्रोत्साहन गरिनेछ । ११.सञ्चार कौशल, नेतृत्व विकास, उद्यमशीलता जस्ता सीप विकास कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । १२.प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपको गुणस्तर, प्रभावकारिता तथा पहुँच बढाउनको निम्ति सम्बन्धित सरोकारवालाहरूसँग समन्वय गरिनेछ ।
७. उच्च शिक्षामा पहुँच विस्तार र अवसर सुनिश्चित गर्ने	१.विद्यार्थीहरूलाई उच्च शिक्षा अध्ययनकालागि शैक्षिक तथा व्यावसायिक परामर्श सेवा प्रदान गरी उचित निर्णय लिन सहायता गरिनेछ । २.नगरपालिकामा सञ्चालित उच्च शिक्षा अध्ययनअध्यापन गराइने शैक्षिक संस्थाहरूको पूर्वाधार विकासको लागि सङ्घ र प्रदेश सरकारसँग सहकार्य गरिनेछ । ३.उच्च शिक्षा अध्ययनकालागि अल्पसङ्ख्यक, विपन्न, महिला, दलित, जनजाति, अपाङ्गता भएका व्यक्ति लगायतका समूहहरूलाई लक्षित गरी छात्रवृत्ति तथा आर्थिक सहायता कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ । ४.शिक्षण संस्थासम्म पुग्न यातायातको पहुँचबाट टाढा रहेका विद्यार्थीहरूलाई उच्च शिक्षालयसम्म पुग्न यातायात सुविधा तथा छात्रावास सुविधा प्रदान गरिनेछ ।

	५.नगरपालिकाका विभिन्न क्षेत्रमा थप उच्च शिक्षा अध्ययनअध्यापन गराइने शिक्षण संस्था खोल्न प्रोत्साहित गरिनेछ । ६.उच्च शिक्षा हासिल गरेका नगरवासीहरूको अभिलेख राखिनेछ । ७.स्थानीय समुदायका अभिभावक, सङ्घसंस्था तथा व्यक्तिहरूसँग सहकार्य गरी शिक्षा कार्यक्रमहरूको प्रभावकारिता वृद्धि गरिनेछ । ८.नगरवासी उत्कृष्ट स्नातक र स्नातकोत्तर युवा तथा विद्यावारिधि गरेका जनशक्तिलाई सम्मान कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ । त्यस्ता युवाहरूलाई उपयुक्त विषय शिक्षण र अन्य पेसामा संलग्न हुने अवसर जुटाइनेछ । ९.स्वदेशी, विदेशी शिक्षालयहरू तथा संस्थाहरूसँग सहकार्य गरी विद्यार्थी तथा शिक्षक आदानप्रदान कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ ।
८. अनौपचारिक शिक्षा तथा जीवन पर्यन्त सिकाइ सुनिश्चित गरिने	१. निरक्षरता न्यूनीकरण गर्न निरक्षर प्रौढहरूका लागि आधारभूत साक्षरता र निरन्तर शिक्षाका कार्यक्रम सञ्चालन गरिनेछ । २. पठन संस्कृतिको विकास तथा जीवनपर्यन्त शिक्षाको लागि सङ्घ र प्रदेश सरकारसँग समन्वय एवम् सहकार्य गरी सामुदायिक सिकाइ केन्द्र मार्फत सेवा सञ्चालन गरिनेछ ।
९. शैक्षिक सुशासन, पारदर्शीता र सेवा प्रवाहमा सुधार ल्याउने	१.कानून बमोजिम विद्यालयको आर्थिक कार्यप्रणाली व्यवस्थित गरिनेछ । २.लेखापरीक्षण एवम् सामाजिक परीक्षणलाई अनिवार्य गरिनेछ । ३.वार्षिक कार्यक्रम र बजेट तर्जुमा, आम्दानी र खर्च सार्वजनिक गर्ने कार्यलाई अनुदान निकासासँग आबद्ध गरिनेछ । ४.विद्यालयको वृहत विकासको लागि विद्यालय सुधार योजना निर्माणको कार्यलाई आवश्यकता, स्रोत साधन र समुदाय सम्बन्धसँग आबद्ध गरी कार्यान्वयन योग्य तुल्याइनेछ । ५.सङ्घ र प्रदेश सरकारसँग सहकार्य गरी विद्यालय सञ्चालन एवम् व्यवस्थापनको लागि लागत साभेदारी गरिनेछ ।

	६. आवश्यकता र कार्यसम्पादन सूचकका आधारमा प्राथमिकीकरण गरी कार्यसम्पादनमा आधारित अनुदान, शैक्षिक सुदृढीकरण अनुदान, विज्ञान प्रयोगशाला अनुदान, शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि अनुदान, पुस्तकालय अनुदान लगायतका अनुदान उपलब्ध गराइनेछ । ७. विद्यालयका प्र.अ., वि.व्य.स. र शि.अ.सं. पदाधिकारीहरूका लागि व्यवस्थापकीय क्षमता विकास तालिम सञ्चालन गरिनेछ ।
१०. शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणालीमा सुधार गर्ने	१. एकीकृत शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणाली (IEMIS) व्यवस्थित र सुदृढ गरिनेछ । यसको लागि प्रत्येक वर्ष तालिम दिइनेछ । २. सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा आधारित विद्यालयको अभिलेख राख्न र सेवा प्रवाह गर्न प्रत्येक वर्ष प्रत्येक विद्यालयको प्र.अ., शिक्षक र कर्मचारी मध्ये १ जनालाई कम्प्युटर सीप सम्बन्धी तालिम दिइनेछ । ३. योजनाको पहिलो वर्ष सामुदायिक माध्यमिक विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि प्रयोगशाला व्यवस्थित गरिनेछ । योजनाको अन्त्य सम्ममा कक्षा ८ सम्म सञ्चालित सबै आधारभूत विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि प्रयोगशाला स्थापना गरी सञ्चालनमा ल्याइनेछ । ४. विद्यालय सम्बन्धी सम्पूर्ण अभिलेख, सूचना सम्प्रेषण, प्रगति विवरण र लेखा प्रणाली सुदृढका लागि सबै माध्यमिक विद्यालयमा व्यवस्थापन प्रणाली, लेखा प्रणाली सम्बन्धी सफ्टवेयर स्थापना गरी सञ्चालन र विस्तार गरिनेछ ।
११. विपत् जोखिम न्यूनीकरण र विद्यालय सुरक्षाको उपाय अपनाइने	१. विद्यालयको व्यवस्थापकीय क्षमता विकास तालिमको विषयवस्तुमा विपत् व्यवस्थापन सम्बन्धी सामग्री समेटी विपत् जोखिम न्यूनीकरणका सम्बन्धमा शिक्षक, विद्यार्थी र अन्य सरोकारवालाहरूको भूमिकाको अभिवृद्धि गरिनेछ ।

	२. सुरक्षित विद्यालय तथा उत्थानशीलताको सुनिश्चितताका लागि एकमुष्ट अनुदान पद्धति लागु गरिनुका साथै समुदायको संलग्नतालाई परिभाषित र अनुगमन गरिनेछ । ३. विद्यालय भौतिक पूर्वाधार निर्माणको कार्य गर्दा स्वीकृत डिजाइन, भवन निर्माण संहिता र सामाजिक वातावरणीय कार्यढाँचाको अनुसरण भए नभएको अनुगमन निरीक्षण गरी वातावरणमैत्री भएको सुनिश्चित गरिनेछ ।
--	---

२.५. अपेक्षित मुख्य उपलब्धि

नगर शिक्षा योजना कार्यान्वयनको अन्त्य सम्ममा निम्नानुसारको उपलब्धि प्राप्त हुने अपेक्षा गरिएको छ :

- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई विद्यालय शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित हुनेछ ।
- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अवसर सुनिश्चित हुनेछ ।
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास केन्द्र र पूर्वप्राथमिक विद्यालयको अनुभव लिई कक्षा १ मा भर्ना हुने बालबालिकाको प्रतिशतमा वृद्धि हुनेछ ।
- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षामा समतामूलक पहुँच र समावेशी सहभागिता सुनिश्चित भई गुणस्तर अभिवृद्धि भएको हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत तह र माध्यमिक तहमा खुद भर्ना दर वृद्धि भएको हुनेछ ।
- ❖ योजना अवधिमा आधारभूत तह तथा माध्यमिक तहमा कार्यरत शिक्षकलाई पेशागत विकास तालिमको अवसर उपलब्ध भएको हुनेछ ।
- ❖ माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच भई सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार हुनेछ ।
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा बालबालिकाको विषयगत पहुँच हुनेछ ।
- ❖ नगर क्षेत्रमा बसोबास गर्ने सबै युवा तथा प्रौढहरू साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवन पर्यन्त सिकाइमा सहभागी भई अवसर प्राप्त गरेका हुनेछन् ।
- ❖ अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूले विशेष शिक्षा र समावेशी शिक्षाका माध्यमबाट उपयुक्त शैक्षिक अवसरहरू प्राप्त गर्नेछन् ।
- ❖ विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विस्तार भई सिकाइ प्रभावकारी, गुणस्तरीय तथा सान्दर्भिक हुनेछ ।

- ❖ विद्यालयमा बालबालिकाको सिकाइप्रति उत्तरदायी तथा पारदर्शी प्रणाली विकास हुनेछ ।
- ❖ आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण परिस्थितिमा पनि बालबालिकाको शिक्षाका लागि वैकल्पिक माध्यमबाट शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारलाई सुनिश्चित भएको हुनेछ ।
- ❖ सामुदायिक अध्ययन केन्द्रमार्फत स्वास्थ्य, पोषण, आरोग्य, जीवनकला, प्रजनन स्वास्थ्य तथा जनचेतनामूलक कार्यहरू, अभिभावक शिक्षा तथा शैक्षिक जागरणका कार्यहरू सञ्चालन भएको हुनेछ ।
- ❖ अनौपचारिक शिक्षाका कार्यक्रम मार्फत निरन्तर शिक्षा दिई शिक्षामा पहुँच बढाइनेछ ।
- ❖ विद्यालयमा बालमैत्री वातावरण स्थापना हुनेछ ।
- ❖ विद्यालयलाई सिकाइ थलोको रूपमा विकास गर्न पुस्तकालय, विषयगत प्रयोगशाला, ICT प्रयोगशाला, आवश्यक भवन, खेलमैदान र खेलसामग्रीहरू उपलब्ध भएको हुनेछ ।
- ❖ प्राविधिक धारमा अध्ययन गर्ने विद्यार्थीको सङ्ख्यामा वृद्धि हुनेछ ।

२.६. मुख्य कार्यसम्पादन सूचक तथा लक्ष्य निर्धारण

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
१.	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा							IEMIS
१.१	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा कूल भर्ना दर * (%)	स्थानीय	९२.०	९४.०	९६.०	९९		
		प्रदेश	९१.८					
		राष्ट्रिय	८६.२	८९.५	९४	९९		
१.२	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षाको अनुभव लिई कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिका * (%)	स्थानीय	९६.०	९७.०	९८.०	९९.०		
		प्रदेश	७०.३					
		राष्ट्रिय	६८.६	७३.०	८५.०	९५.०		
२.	आधारभूत शिक्षा (कक्षा १ - ८)							
२.१	कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको खुद प्रवेश दर (%)	स्थानीय	९६.०	९७.०	९७.०	९९.०		
		प्रदेश	९५.९					
		राष्ट्रिय	९६.९	९७.५	९९.०	१००		

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
२.२	कक्षा १ मा नयाँ भर्ना भएका बालबालिकाको कूल प्रवेश दर (%)	स्थानीय	१४७.७	१३०.०	१२०.०	११०.०		
		प्रदेश	१११.८					
		राष्ट्रिय	१२१.९	११५.०	१०७.०	१०५.०		
२.३	आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा खुद भर्ना दर*(%)	स्थानीय	९५.६	९७.०	९९.०	१००.०		
		प्रदेश	९५.४					
		राष्ट्रिय	९७.१	९९	९९.५	१००		
२.४	आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा कूल भर्ना दर* (%)	स्थानीय	१६१.८	१४५.०	१३०.५	१२०.०		
		प्रदेश	१२४.५					
		राष्ट्रिय	११९.२	११५				
२.५	आधारभूत तहको कक्षा ५ सम्म प्रवेश दर* (%)	स्थानीय	८९.६	९२.५	९७.५	१००.०		
		प्रदेश	८८.४					
		राष्ट्रिय	८९.४					
२.६	आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा ५) पूरा गर्ने दर* (%)	स्थानीय	६८.९	९४.२	९७.५	१००		
		प्रदेश	८७.८					
		राष्ट्रिय	८७.५	९३.१	९५.५	९९.५		
२.७	आधारभूत तहको कक्षा ५ सम्म टिकाउ दर* (%)	स्थानीय	९४.०	९६.५	९७.२	१००		
		प्रदेश	८७.६					
		राष्ट्रिय	८८.४					
२.८	आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा ५) पूरा गर्ने दर *	स्थानीय	८६.९	९३.०	९७.७	१००		
		प्रदेश	८७.८					
		राष्ट्रिय	८७.५	९३.१	९५.५	९९.५		
२.९	आधारभूत तहमा (प्राथमिक कक्षा १-५) मा भर्ना भएका ५-९ वर्ष उमेरभन्दा माथिका बालबालिका* (%)	स्थानीय	१६.०	१४.०	१२.०	१०.०		
		प्रदेश						
		राष्ट्रिय	२२.२	२०.०	१५.०	१०.०		

क्र.सं.	सूचक		सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
२.१०	आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) कुल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचकाङ्क*		स्थानीय	०.८४	०.९३		१.०		
			प्रदेश	०.९६			०.९७		
			राष्ट्रिय	१.०६			१.०१		
२.११	आधारभूत तह (१-८) मा खुद भर्ना दर* (%)		स्थानीय	९५.७	९८.०	९९.०	१००		
			प्रदेश	९४.३					
			राष्ट्रिय	९३.४	९९.०		१००		
२.१२	आधारभूत तह (१-८) मा कुल भर्ना दर* (%)		स्थानीय	१५१.६	१२५	११५	११०		
			प्रदेश	११८.३					
			राष्ट्रिय	११०.४					
२.१३	आधारभूत तहको कक्षा ८ सम्मको टिकाउ दर* (%)		स्थानीय	८७.१	९१.०	९४.०	९६.०		
			प्रदेश	८५.९					
			राष्ट्रिय	८६.३			९५.०		
२.१४	आधारभूत तहको कक्षा १ मा भर्ना भई कक्षा ८ पूरा गर्ने दर* (%)		स्थानीय	८६.०	९२.०	९६.५	९८.०		
			प्रदेश	९०.६					
			राष्ट्रिय	८८.९			९५.०		
२.१५	आधारभूत तहको कक्षा (१-८) मा कुल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक*		स्थानीय	०.८६	०.९३	०.९८	१.०		
			प्रदेश	१.०१					
			राष्ट्रिय	१.०१	१.०१				
२.१६	कक्षा ३ मा न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका (कक्षा ३ को आधारभूत वा	नेपाली भाषा	स्थानीय	४१	५२	५७	६२		
			प्रदेश						
			राष्ट्रिय						
		गणित	स्थानीय	३५	४६	५४	६०		

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
	तह २ हासिल भएका) बालबालिकाको सङ्ख्या(%)		प्रदेश					
			राष्ट्रिय					
२.१७	कक्षा ५ मा न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका (कक्षा ५ को आधारभूत तह हासिल भएका) बालबालिकाको सङ्ख्या (%)	नेपाली भाषा	स्थानीय	४५	५४	५८.५	६१	
			प्रदेश					
			राष्ट्रिय	५६.७				
		गणित	स्थानीय	३१.५	४३.०	५१.०	५५.५	
			प्रदेश					
			राष्ट्रिय	५३.७				
		अंग्रेजी	स्थानीय	४६.५	५५.०	५९.०	६३.०	
			प्रदेश					
			राष्ट्रिय	५५.३				
२.१८	कक्षा ८ मा न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका (कक्षा ८ को तह ३ हासिल भएका) बालबालिकाको सङ्ख्या (%)	नेपाली भाषा	स्थानीय	४३.५	५१.५	५७.५	६२.०	
			प्रदेश					
			राष्ट्रिय	६८.५	७०	७२	७५	
		गणित	स्थानीय	३५.०	५१.०	५९.५	६६	
			प्रदेश					
			राष्ट्रिय	५३.५	६०.०	६५.०	७०.०	
		विज्ञान	स्थानीय	४०	५४.५	५९	६२	
			प्रदेश					
			राष्ट्रिय	४३.८	५०.०	६०.०	७०.०	
२.१९	विद्यालयबाहिर रहेका बालबालिका*(%)	आधारभूत (कक्षा १-५)	स्थानीय	४.४	२.५	१.५	१.०	
			प्रदेश	४.६				
			राष्ट्रिय	४.४				
			स्थानीय	४.३	१.५	०.५	०	
			प्रदेश	५.४				

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
	आधारभूत (कक्षा १-८)	राष्ट्रिय	४.८		१.०	०		
२.२०	आधारभूत तह (कक्षा १-८) अध्यापनरत कूल शिक्षक मध्ये महिला शिक्षकको सङ्ख्या*(%)	स्थानीय	५५.२२					
		प्रदेश	४७.६९					
		राष्ट्रिय	६५.१७	४५.०	५०.०	५०.०		
३.	माध्यमिक शिक्षा (कक्षा ९-१२)							
३.१	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा खुद भर्ना दर* (%)	स्थानीय	५१.०	५८.०	६३.०	६६.०		
		प्रदेश	५१.३					
		राष्ट्रिय	५६.८		६५.०			
३.२	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कूल भर्ना दर* (%)	स्थानीय	७८.५	८६.५	९०.०	९३.०		
		प्रदेश	७०.३					
		राष्ट्रिय	८३.२			९९.०		
३.३	माध्यमिक तहमा कूल भर्ना दरमा लैङ्गिक समता सूचक* (कक्षा ९-१२)	स्थानीय	१.०६	१.०३	१.०२	१.०		
		प्रदेश	१.०२					
		राष्ट्रिय	०.९९					
३.४	आधारभूत तहवाट माध्यमिक तहमा ट्रान्जिसन दर* (%)	स्थानीय	८६.०	८९.०	९०.०	९१		
		प्रदेश	९०.६					
		राष्ट्रिय	८८.९					
३.५	कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १० मा पुग्ने दर (%)	स्थानीय	७५.१	८०.५	८३.५	८५.०		
		प्रदेश	६९.३					
		राष्ट्रिय	६९.८					
३.६		स्थानीय	१३.६	२४.०	३१.०	३५.०		

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक		आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
	कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिका मध्ये कक्षा १२ मा पुग्ने दर (%)	प्रदेश		३४.६					
		राष्ट्रिय		३७.२					
३.७	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कार्यरत महिला शिक्षक सङ्ख्या* (%)	स्थानीय		१४.२९					
		प्रदेश		८.६६					
		राष्ट्रिय		१५.४	२०.०	२७.०	३३.०		
३.८	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा अध्ययनरत विद्यार्थी मध्ये विज्ञान र प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा विषयमा भर्ना भएका विद्यार्थी सङ्ख्या*(%)	स्थानीय	विज्ञान	५.५	६.५	७	८		
			प्रा.व्या.	७.३	९.८	११	१२		
		प्रदेश	विज्ञान						
			प्रा.व्या.						
		राष्ट्रिय	विज्ञान			१५.०			
			प्रा.व्या.	१०	३०.०				
३.९	कक्षा १० का विद्यार्थी सिकाइ उपलब्धि* (अङ्कमा)	नेपाली भाषा	स्थानीय						
			प्रदेश						
			राष्ट्रिय						
		गणित	स्थानीय						
			प्रदेश						
			राष्ट्रिय						
		विज्ञान	स्थानीय						
			प्रदेश						
			राष्ट्रिय						
		अङ्ग्रेजी	स्थानीय						

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक		आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
			प्रदेश						
			राष्ट्रिय						
४. जीवनपर्यन्त शिक्षा तथा सिकाइ र अनौपचारिक शिक्षा									
४.१	साक्षरता दर (५ वर्ष भन्दा माथि) (%)	स्थानीय		७३.८	९५.०	९६.०	९७.०		
		प्रदेश		६३.५					
		राष्ट्रिय		७६.२		९५.०			
४.२	साक्षरता दर (१५-२४ उमेर समूह) (%)	स्थानीय		९४.४	९७.०	९९.०	१००.०		
		प्रदेश		८०.४					
		राष्ट्रिय		९१.८		९९.०			
४.३	साक्षरता दरमा लैङ्गिक समता (५ वर्ष भन्दा माथि)	स्थानीय		०.८६	०.९२	०.९५	०.९७		
		प्रदेश		०.९७					
		राष्ट्रिय		०.६५			०.८०		
५. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सीप विकास तालिम									
५.१	प्राविधिक तथा व्यावसायिक सीप विकास तथा तालिम प्राप्त आर्थिक रूपले सक्रिय जनशक्ति*(%)	स्थानीय							
		प्रदेश							
		राष्ट्रिय		३१	४०	५०	७५		
५.२	प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा (कक्षा ९-१२ वा डिप्लोमा वा प्रि-डिप्लोमा वा सो सरह) उत्तीर्ण जनशक्ति* (वार्षिक सङ्ख्या)	स्थानीय	छात्रा						
			छात्रा						
		प्रदेश	छात्र						
			छात्रा						
		राष्ट्रिय	छात्र						
			छात्रा						
६. सुशासन तथा व्यवस्थापन									

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
६.१	आधारभूत तह - (कक्षा १-५) मा विद्यार्थी : शिक्षक अनुपात (सामुदायिक विद्यालय)	स्थानीय	१६:१	२५:१	३०:१	३३:१		
		प्रदेश	५३:१					
		राष्ट्रिय	२४:१		३०:१	३०:१		
६.२	आधारभूत तह (कक्षा ६-८) मा विद्यार्थी : शिक्षक अनुपात (सामुदायिक विद्यालय)	स्थानीय	४९:१	४०:१	३५:१	३३:१		
		प्रदेश	५९:१					
		राष्ट्रिय	३०:१		३०:१	३०:१		
६.३	आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा विद्यार्थी : शिक्षक अनुपात (सामुदायिक विद्यालय)	स्थानीय	२२:१	२७:१	३१:१	३३:१		
		प्रदेश	६४:१					
		राष्ट्रिय	३३:१	३१:१	३०:१	३०:१		
६.४	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१०) मा विद्यार्थी : शिक्षक अनुपात (सामुदायिक विद्यालय)	स्थानीय	४९:१	४०:१	३५:१	३३:१		
		प्रदेश	७८:१					
		राष्ट्रिय	४०:१		३०:१	३०:१		
६.५	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा विद्यार्थी : शिक्षक अनुपात	स्थानीय	५८:१	४५:१	३५:१	३३:१		
		प्रदेश	९०:१					
		राष्ट्रिय	४१:१	३५:१	३०:१	३०:१		

क्र.सं.	सूचक	सूचकको तहक	आधार वर्ष २०८१	२०८३	२०८५	२०८७	सूचकको स्रोत	कार्य सम्पादन सम्बन्धी सूचनाको स्रोत
७. शिक्षामा लगानी								
७.१	कूल बजेटको शिक्षा क्षेत्रमा विनियोजित बजेट* (%)	स्थानीय	२३.२५	२४.५	२५.५	२६.०		
		प्रदेश	१६.३					
		राष्ट्रिय	१०.७८	१५.०	१७.०	२०.०		
७.२	आधारभूत तह (कक्षा १-८) मा प्रति विद्यार्थी सरकारी खर्च (रु. हजारमा)	स्थानीय	२२	२३	२४	२५		
		प्रदेश						
		राष्ट्रिय	१८	२१	२४			
७.३	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा प्रति विद्यार्थी सरकारी खर्च (रु. हजारमा)	स्थानीय	२०	२१	२२	२३		
		प्रदेश						
		राष्ट्रिय	११	१५	१७			

परिच्छेद तीन : विद्यालय क्षेत्रका मुख्य उपक्षेत्रहरू

यस परिच्छेदमा शिक्षा अन्तर्गतका विभिन्न उपक्षेत्रहरू प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम, अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइको वर्तमान अवस्थाको समीक्षा र पहिचान गरिएका चुनौतीहरूलाई दृष्टिगत गरेर योजनाका उद्देश्य प्राप्तिका लागि आवश्यक उपक्षेत्रगत रणनीतिहरू र प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा सूचकहरू निर्धारण गरिएको छ।

३.१. प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा

३.१.१. परिचय

प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा विद्यालय जाने उमेर पूर्वका बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकासमा सहयोग गर्ने तथा आधारभूत शिक्षाका लागि तयार हुन सहयोग गर्ने कार्यक्रम हो। सर्वाङ्गीण विकास अन्तर्गत बालबालिकाको शारीरिक, मानसिक तथा बौद्धिक, सामाजिक र संवेगात्मक विकास पर्दछन्। कुनै एक पक्षको विकास कमजोर हुँदा व्यक्तिको व्यक्तित्व विकासमा बाधा पर्न सक्ने भएकाले बालबालिकाका उल्लिखित सबै पक्षको विकासमा ध्यान दिनु आवश्यक छ। त्यसैले प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमले बालबालिकालाई लेखपढ गराउने वा अक्षर तथा अङ्क चिनाउने कार्यमा जोड दिनेभन्दा उनीहरूको सर्वाङ्गीण विकासमा सहयोग गर्नाका साथै आधारभूत शिक्षाको लागि तयार गराउन सहयोग गर्नुपर्छ।

नेपालको संविधान २०७२ को धारा ३९ बालबालिकाको हकको उपधारा ३ अनुसार “प्रत्येक बालबालिकालाई प्रारम्भिक बालविकास तथा बाल सहभागिताको हक हुनेछ” भनी उल्लेख गरिएको छ साथै शिक्षा ऐन २०२८ को आठौँ संशोधनले बालविकास शिक्षालाई विद्यालय शिक्षाकै अङ्गको रूपमा मान्यता दिएको छ। प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमले बालबालिकालाई लेखपढ गराउने वा अक्षर तथा अङ्क चिनाउने कार्यमा जोड दिने भन्दा बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकासमा सहयोग गर्नाका साथै आधारभूत शिक्षाको लागि तयार गराउन सहयोग गर्नुपर्छ। प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमहरू विभिन्न समयावधिका सञ्चालन गर्ने प्रचलन भए पनि चार वर्ष उमेर पुगेका बालबालिकाका लागि एक वर्षको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन गरिने नेपालको निःशुल्क तथा अनिवार्य शिक्षा ऐन, २०७५ तथा राष्ट्रिय शिक्षा नीति, २०७६ मा उल्लेख भएको र नेपालको सोह्रौँ योजनामा पनि सोही व्यवस्था गरिएको सन्दर्भमा यस शिक्षा योजनामा पनि एकवर्षे कार्यक्रम समावेश गरिएको छ। प्रारम्भिक बालविकास राष्ट्रिय रणनीति २०७७-२०८८ (राष्ट्रिय योजना आयोग, २०७७) ले जन्मदेखि ८ वर्षको प्रारम्भिक बालविकासको अवधिलाई दुई वर्षसम्म, २-४ वर्ष र ४-८ वर्ष गरी तीन समूहमा बाँडेर तीन किसिमका

कार्यक्रमहरू प्रस्ताव गरेअनुसार ४-८ वर्षका विकास तथा सिकाइ सम्बन्धी कार्यक्रमलाई शिक्षा क्षेत्रमा समावेश गरेको छ । नेपालमा बालबालिकाहरू पाँच वर्ष उमेरमा कक्षा १ मा भर्ना हुने भएकाले यस प्रारम्भिक बालविकास राष्ट्रिय रणनीतिले पनि ४ वर्षका बालबालिकाका लागि एक वर्षे प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको व्यवस्था गर्नुपर्ने देखाएको छ ।

३.१.२. वर्तमान अवस्था

हाल निजगढ नगरपालिकाका सामुदायिक विद्यालयमा प्रारम्भिक बालविकास केन्द्र र संस्थागत विद्यालयमा पूर्वप्राथमिक कक्षाहरू सञ्चालित रहेका छन् । निजगढ नगरपालिकामा सामुदायिक विद्यालयमा ४४ ओटा बालविकास तथा शिक्षाका कक्षाहरू सञ्चालित छन् । यी सबैमा गरी कुल २२४७ बालबालिकाहरू यस कार्यक्रममा सहभागी भएका छन् । ती बालबालिका मध्ये छात्राको सङ्ख्या १४१९ छ भने छात्रको सङ्ख्या १७०४ रहेको छ । प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षामा कुल भर्ना दर (GER) ९२.० रहेको छ भने खुद भर्ना दर (NER) ६४.० रहेको छ । प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षामा लैङ्गिक समता सूचक (GPI) ०.८३ रहेको छ । सामुदायिक विद्यालयमा प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षामा ४४ जना बालविकास सहजकर्ता कार्यरत रहेका छन् । निजगढ नगरपालिकामा प्रारम्भिक बालविकासका सम्बन्धी नविनतम् सेवाहरूमा विस्तार हुँदै गरेको भएतापनि निम्न लिखित चुनौतीहरू रहेका छन् :

- ❖ प्रारम्भिक बालविकास लक्षित नीति, रणनीति तथा कार्यक्रमहरूको योगदान रहेको भएतापनि भौगोलिक असमानता, आर्थिक र सामाजिक सम्पन्नताका हिसाबले पछाडि परेका विभिन्न समूहका बालबालिकासम्म गुणस्तरीय सेवाको पहुँच पुर्‍याउनु,
- ❖ सबै बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकासका लागि आवश्यक सबै प्रकारका सेवाहरू एकीकृत रूपमा सुनिश्चित हुनु,
- ❖ बालबालिकाले पाउने सेवाहरूमा एकरूपता र गुणस्तरमा अपेक्षित उपलब्धि हासिल हुनु,
- ❖ बालविकास केन्द्रहरू बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री र समावेशी हुनु ।

३.१.४. प्रारम्भिक बालविकासका उद्देश्य

यस योजनाको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमको समग्र उद्देश्य सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अवसर सुनिश्चित गर्नु रहेको छ । प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा सम्बन्धी यस योजनाका निम्नलिखित उद्देश्यहरू रहेका छन् :

- ❖ चार वर्ष उमेर समूहका सबै बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकास र आधारभूत शिक्षाको तयारीका लागि प्रारम्भिक बालविकास सेवामा पहुँच बढाउनु,

- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका सेवाहरूमा गुणस्तर सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालशिक्षाको अनुभवसहित कक्षा १ मा प्रवेश गराउनु ।

३.१.५. प्रारम्भिक बालविकासका रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछ :

- ❖ सबै बालबालिकाको बालविकास र शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित गर्नका लागि निर्धारित मापदण्ड र ढाँचा अनुसार प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कक्षा सञ्चालन गर्ने,
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास उमेरका बालबालिकाको सर्वोत्तम हितका लागि बालसंरक्षण, बालबचावट, बालसहभागिता र बालविकास गर्ने वातावरण तयार गर्ने,
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमको नक्साङ्कन, पुनर्वितरण गर्ने,
- ❖ सबै बालबालिकाको बालविकास र शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित गर्नका लागि निर्धारित मापदण्ड र ढाँचा अनुसार प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कक्षा सञ्चालन गर्ने,
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास उमेरका बालबालिकाको सर्वोत्तम हितका लागि बाल संरक्षण, बाल बचावट, बाल सहभागिता र बालविकास गर्ने वातावरण तयार गर्ने,
- ❖ बालविकास केन्द्र तथा विद्यालयको नक्साङ्कन, पुनर्वितरण र आवश्यकता अनुसार नयाँ बालविकास केन्द्र स्थापना गरी शैक्षिक सेवाहरूको पहुँच विस्तार गर्ने,
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास उमेरका बालबालिकाको सर्वाङ्गिण विकासका लागि घरपरिवार, शिक्षक, समुदाय र सङ्घसंस्थाहरूलाई जिम्मेवार बनाउने ,
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षामा लागत सहभागिता अभिवृद्धि गर्ने,
- ❖ बालविकास शिक्षकहरूको क्षमता विकासका लागि पेशागत क्षमता अभिवृद्धिका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको कक्षा व्यवस्थापन, कक्षा सजावट तथा शैक्षिक सामग्रीहरूको व्यवस्थापन गर्ने,
- ❖ लक्षित समुदायका बालबालिकाहरूको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित गर्न प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- ❖ विपत्तमा परेका बालबालिकाहरूको बालविकास तथा शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित गर्न वैकल्पिक सिकाइ कार्यक्रमहरू साथै प्रोत्साहनमूलक सञ्चालन गर्ने ।

३.१.६. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अवसर सुनिश्चित भएको हुनेछ ।

ख) प्रमुख नतिजाहरू

- ❖ प्रारम्भिक बालविकास उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रममा सहज पहुँच हुनेछ ।
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा उमेरका बालबालिकाहरूको प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको अनुभव सहित कक्षा १ मा प्रवेश गर्ने दर ९८ प्रतिशत पुगेको हुनेछ ।
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रहरूमा न्यूनतम योग्यता र तालिम प्राप्त शिक्षक तथा बालबालिकाको हेरचाह तथा सहयोगका लागि सहायक कर्मचारी सहित केन्द्रले न्यूनतम मापदण्ड पूरा गरेका हुनेछन् ।
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा उमेरका सबै बालबालिकाहरूको विकासात्मक र सिकाइ आवश्यकता सम्बोधन हुने गरी गुणस्तरीय सेवा सुनिश्चित हुनेछ ।
- ❖ भौगोलिक जटिलतामा रहेका तथा अपाङ्गता भएका बालबालिकालाई समेट्नका लागि आवश्यकतामा आधारित, जस्तै घरमा आधारित, समुदायमा आधारित कार्यक्षेत्र (उद्योग, कलकारखाना) तथा घुम्ती प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा कार्यक्रमका नमुनाहरू विकास हुनेछ ।
- ❖ बालविकास शिक्षकहरूले शतप्रतिशत तालिम प्राप्त गरेका हुनेछन् ।
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाको कार्यान्वयनमा परिवार, समुदाय, गैरसरकारी सङ्घसंस्था र विद्यालय जिम्मेवार भएका हुनेछन् ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष २०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	प्रारम्भिक बालविकासमा कुल भर्ना सङ्ख्या (%)	९२.०	९४.०	९६.०	९८.०	९९.०
२.	न्यूनतम मापदण्ड पूरा गरेका बालविकास केन्द्रको सङ्ख्या	११	१६	१९	२४	२६

ग) प्रमुख क्रियाकलापहरू र लक्ष्य निर्धारण

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षाका न्यूनतम मापदण्डको प्रबोधीकरण	पटक	१		१		१	३	३	
२	प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा केन्द्रहरूको नक्साङ्कन तथा पुनर्वितरण	पटक		१			१	२	२	
३	परिवार, समुदाय, गैरसरकारी सङ्घसंस्था, निजी क्षेत्रसँगको सहकार्य	ओटा	१	१	१	१	१	५	५	
४	अपाङ्गता पहिचान गरी थप सेवा उपलब्ध गराउने	जना	सबै विद्यार्थी							
५	बालबालिकाको अभिलेखीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६	अपाङ्गता भएका बालबालिकाका लागि बैयक्तिक परिवार सेवा योजना	पटक		१			१	२	२	
७	पोषणयुक्त दिवा खाजाको व्यवस्था	जना	सबै विद्यार्थी							
८	पूर्वाधार, सिकाइक्षेत्र, केन्द्रको भित्री तथा बाहिरी सिकाइ तथा खेल सामग्री व्यवस्थापन	विद्यालय	सबै विद्यालय							
९	सहयोगी कार्यकर्ताहरूको योग्यता र क्षमता विकास	पटक		१			१	२	२	
१०	बालबालिकाको स्वास्थ्य जाँच, खोप तथा स्वास्थ्य सम्बन्धी अभिलेख व्यवस्थापन, वृद्धि अनुगमन गर्ने र कुपोषण भएका बालबालिकाको आवश्यक प्रबन्ध गर्ने	पटक	निरन्तर							
११	अभिभावक शिक्षा	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१२	परिवार, समुदाय, निजी क्षेत्र तथा गैरसरकारी सङ्घसंस्थाहरूको सहभागिता, संलग्नता र जिम्मेवारी वृद्धि	जना	सबै विद्यालयमा पिटिए र अभिभावक शिक्षा मार्फत							
१३	शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणालीमा बालविकासको तथ्याङ्क व्यवस्थापन गर्ने	विद्यालय	सबै विद्यालय							
१४	विद्यार्थीहरूको साक्षरता सङ्ख्यात्मक मूल्याङ्कन (Literacy Numeracy Evaluation)	सङ्ख्या	१	१	१	१	१	५	५	
१५	शैक्षिक सामग्री निर्माण, विद्यार्थी अभ्यास पुस्तिका र पाठयोजना प्रयोग सम्बन्धि क्षमता विकास	सङ्ख्या	१	१	१	१	१	५	५	
१६	बालविकास शिक्षकको व्यवस्था	सङ्ख्या	४४			१०		५४	५४	

३.२. आधारभूत शिक्षा

३.२.१. परिचय

आधारभूत शिक्षाले बालबालिकाको सर्वाङ्गीण विकास, गुणस्तरीय जीवनयापन र सामाजिक समायोजनमा सहयोग गर्दछ। यसले व्यक्तिलाई जीवनपर्यन्त सिकाइको मार्ग प्रशस्त गरी मुलुकको सामाजिक तथा आर्थिक रूपान्तरणमा सहभागी हुने अवसर प्रदान गर्दछ। संविधानले विद्यालय तहको शिक्षालाई स्थानीय तहको एकल अधिकार क्षेत्रभित्र तथा सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय सरकारको साझा अधिकारभित्र पनि राखेको छ। संविधानका उल्लिखित प्रावधानहरूले सबै बालबालिकाहरूलाई गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्न एकल तथा साझा सूचीका आधारमा तीनै तहका सरकार जिम्मेवार हुनुपर्ने देखिन्छ। शिक्षा ऐन २०२८ अनुसार आधारभूत शिक्षा भन्नाले प्रारम्भिक बाल शिक्षादेखि कक्षा आठसम्म दिइने शिक्षा हो। विद्यालय क्षेत्र सुधार योजना २०६६-२०७२ ले विद्यालय शिक्षाको पुनर्संरचना गरेर कक्षा १-८ लाई आधारभूत शिक्षा र कक्षा ९-१२ लाई माध्यमिक शिक्षाको रूपमा परिभाषित गरेपछि विद्यालय शिक्षा हाल दुई तहको भएको छ। प्राथमिक र निम्न माध्यमिक तहलाई मिलाएर बनाइएको आधारभूत तहलाई संविधानको धारा ३१ (१) मा नागरिकको मौलिक हक अन्तर्गत राखिएको छ।

अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सम्बन्धी ऐन २०७५ ले आधारभूत तह सम्मको शिक्षा प्रदान गर्ने दायित्व र तत्सम्बन्धी आवश्यक व्यवस्था मिलाइने जिम्मेवारी नेपाल सरकार, प्रदेश सरकार र स्थानीय तहको हुने र आधारभूत शिक्षा उमेर समूहका बालबालिकालाई विद्यालय पठाउनु प्रत्येक नागरिकको कर्तव्य हुनेछ भन्ने उल्लेख गरेअनुरूप नगरपालिकाले व्यवस्था गर्नुपर्ने छ। यस खण्डमा आधारभूत शिक्षा अन्तर्गत कक्षा १ देखि ८ सम्मको शिक्षामा पहुँच, गुणस्तर तथा समता र व्यवस्थापकीय प्रबन्धको वर्तमान अवस्थाको समीक्षाका आधारमा चुनौतीहरू पहिचान गरी आगामी पाँच वर्षका लागि यस तहको शिक्षा विकासका उद्देश्य रणनीति, नतिजा र प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य उल्लेख गरिएको छ।

३.२.२. वर्तमान अवस्था

निजगढ नगरपालिकाभित्र सामुदायिक तर्फ १९ ओटा र संस्थागततर्फ ५ ओटा गरी २४ ओटा आधारभूत विद्यालय रहेका छन्। निजगढ नगरपालिकाभित्र आधारभूतमा सामुदायिक र संस्थागत विद्यालयमा गरी कक्षा १-५ मा ५२९७ जना, कक्षा ६-८ मा २८०० जना विद्यार्थी गरी कक्षा १ देखि ८ सम्म जम्मा विद्यार्थी सङ्ख्या ८०९७ रहेको छ। ती विद्यार्थीहरू मध्ये छात्राको सङ्ख्या ३७४२ र छात्रको सङ्ख्या ४३५५ रहेका छन्। सामुदायिक विद्यालयका आधारभूत तहमा कक्षा १-५ मा ४१०५ जना र कक्षा ६-८ मा २४२० जना रहेका देखिन्छन् भने संस्थागत विद्यालयको कक्षा १-५ मा ११९२ जना र कक्षा ६-८ मा ३८० जना

विद्यार्थी रहेका देखिन्छन् । सामुदायिक विद्यालयतर्फको आधारभूत तहमा लैङ्गिक आधारमा कक्षा १-५ मा छात्राहरूको प्रतिशत ४६.५७ र कक्षा ६-८ मा ४८.२६ प्रतिशत रहेको देखिन्छ । संस्थागत विद्यालयतर्फको कक्षा १-५ मा ४१.९४ प्रतिशत छात्रा र कक्षा ६-८ मा ४२.६२ प्रतिशत छात्राहरू अध्ययनरत रहेका छन् । आधारभूत तह १-८ मा कुल भर्ना दर (GER) १५१ रहेको छ भने खुद भर्ना दर (NER) ९५.७ रहेको छ । आधारभूत तह १-८ मा लैङ्गिक समता सूचक (GPI) ०.८६ रहेको छ । सामुदायिक विद्यालयतर्फ आधारभूत तहको कक्षा १-८ मा कार्यरत जम्मा २९८ शिक्षक कार्यरत रहेका छन् । आधारभूत तहको कक्षा १-५ मा विद्यार्थी अनुपातमा शिक्षकको दरबन्दी १५ जना बढि देखिन्छ । आधारभूत तहको कक्षा ६-८ मा ३४ जना शिक्षकको दरबन्दी अपुग रहेकोमा १ जना शिक्षक नगरपालिकाबाट पूर्ती गरेकाले ३३ जना शिक्षकको दरबन्दी अपुग देखिन्छ ।

विद्यालयको दैनिक प्रशासनिक कार्य सञ्चालन र व्यवस्थापन तथा नेतृत्व गर्ने कार्य प्रधानाध्यापकबाट भइरहेको छ । विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घको व्यवस्था पनि रहेको छ । प्रधानाध्यापकहरूमा शैक्षिक नेतृत्व र व्यवस्थापनका सिप, विद्यालयमा शिक्षक तथा कर्मचारी उत्प्रेरणा तथा वृत्ति विकास, शिक्षक तालिमको कक्षाकोठामा रूपान्तरण, अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण र क्षमता विकास लगायतका पक्षमा सुधार आवश्यक छ । विद्यालय तथा बालबालिकाको शिक्षामा अभिभावक संलग्नता बढाइ व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घका पदाधिकारीहरूको क्षमता विकासमा थप ध्यान दिनुपर्ने पनि देखिन्छ । आधारभूत शिक्षा अन्तर्गत निजगढ नगरपालिकामा देखिएका चुनौतीहरू निम्नानुसार रहेका छन्:

- ❖ निःशुल्क तथा अनिवार्य आधारभूत शिक्षामा सबै बालबालिकाको पहुँच तथा सहभागिता सुनिश्चित गराउन ,
- ❖ सिकाइको गुणस्तर अभिवृद्धि गरी विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिमा सुधार ल्याउन,
- ❖ विद्यालयको प्रशासनिक, भौतिक तथा शैक्षिक वातावरणमा सुधार ल्याई विद्यालयलाई अपाङ्गमैत्री, बालमैत्री बनाउन,
- ❖ विद्यालय व्यवस्थापन तथा जनसहभागितामा परिवार, समुदाय, गैरसरकारी सङ्घसंस्था, निजी क्षेत्र र विद्यालयलाई जिम्मेवार बनाउन,
- ❖ शिक्षकको सूचना तथा सञ्चार प्रविधिमा दक्षतामा वृद्धि गरी शिक्षण सिकाइमा प्रभावकारी ढङ्गले प्रयोग गर्न ।

३.२.३. उद्देश्य

आधारभूत शिक्षा कार्यक्रमको समग्र उद्देश्य आधारभूत शिक्षामा सबैको पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्दै गुणस्तर अभिवृद्धि गर्नु रहेको छ । यस योजनाले आधारभूत शिक्षा सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्य राखेको छ :

- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षाको प्रभावकारी कार्यान्वयन गरी यस तहको शिक्षामा सबैको समतामूलक पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ आधारभूत विद्यालय उमेरका सबै बालबालिकाहरूलाई आधारभूत तहको शिक्षा पुरा गर्ने अवस्था सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ आधारभूत शिक्षा पूरा गरेका सबै बालबालिकाहरूमा न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल हुने अवस्था सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ आधारभूत विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री, समावेशी र सुरक्षित बनाउनु,
- ❖ आधारभूत तहको सिकाइलाई दैनिक जीवनसँग सम्बन्धित गराउने र अन्तर सम्बन्धित विषयवस्तुलाई एकीकृत गरी सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्नु,
- ❖ आधारभूत तहको शैक्षिक वातावरण बालमैत्री, सिकाइ मैत्री, समावेशी र सुरक्षित बनाउनु ।

३.२.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछन् :

- ❖ विद्यालय बाहिर रहेका विद्यालय उमेरका बालबालिकाहरूको विवरण सङ्कलन गरी पहुँच सुनिश्चित गर्ने,
- ❖ बालबालिकाहरूको शिक्षामा पहुँच अभिवृद्धि गर्नको लागि विभिन्न प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- ❖ विद्यालय नक्साङ्कन, पुनर्वितरण तथा समायोजन गर्ने,
- ❖ न्यूनतम सिकाइ उपलब्धी हासिल गराउन आवधिक रूपमा सिकाइको र सिकाइका लागि मूल्याङ्कन गर्ने,
- ❖ विद्यालयमा खानेपानी, शौचालय तथा सरसफाइको उचित प्रबन्धसहित न्यूनतम भौतिक सुविधा सुनिश्चित गर्ने,
- ❖ विद्यालयमा बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री, समावेशी र सुरक्षित सिकाइ वातावरण तयार गर्ने,
- ❖ सबै विद्यालयमा प्राथमिकता प्राप्त न्यूनतम सक्षमता पुरा गराउने ,

- ❖ कक्षा ३ सम्म कक्षा शिक्षणलाई कार्यान्वयन गर्ने,
- ❖ आवश्यक शिक्षक तालिम, तयारी तथा प्रोत्साहनका कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- ❖ विद्यार्थीलाई आवश्यक सहयोग उपलब्ध गराइ सिकाइमा सुधार ल्याउने ,
- ❖ विद्यार्थीको पोषण तथा स्वास्थ्यमा सुधार ल्याउने कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- ❖ विद्यालयमा आधारित शैक्षिक तथा मनोसामाजिक परामर्श उपलब्ध गराउने ,
- ❖ विद्यालय शिक्षालाई विविधताअनुकूल, समावेशी र समतामूलक बनाउन स्थानीय परिवेशअनुकूल सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन, भाषिक विविधताअनुकूलको माध्यम भाषाको उपयोग तथा सामाजिक साँस्कृतिक विविधताको सम्मान र समावेश हुने गरी सिकाइ सामग्री, विधि तथा प्रक्रिया प्रयोग गर्ने,
- ❖ विद्यालय शिक्षालाई प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका परिस्थितिप्रति उत्थानशील बनाउने योजना तयार गरी कार्यान्वयन गर्ने,
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा प्रविधिको प्रयोग गरी सहज र उपयोगी बनाउने कार्यलाई विस्तार गर्ने,
- ❖ दैनिक जीवनसँग सम्बन्धित व्यवहार कुशल सिपहरूलाई सिकाइ क्रियाकलापमा एकीकृत गर्ने,
- ❖ अन्तरसम्बन्धित विषयवस्तुलाई एकीकृत गरी सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्न सिकाइ सामग्री, विधि तथा क्रियाकलापमा परिमार्जन र सुधार गर्ने ।

३.२.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षामा पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित भई गुणस्तर अभिवृद्धि हुनेछ ।

ख) नतिजाहरू

- ❖ सबै बालबालिकालाई आधारभूत शिक्षाको पहुँच हुनेछ ।
- ❖ सबै विद्यालयलाई न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार तथा सिकाइ सामग्रीको उपलब्धता हुनेछ ।
- ❖ आवश्यक सङ्ख्यामा योग्य, सक्रिय तथा उत्प्रेरित शिक्षकको व्यवस्था भई बालमैत्री र समावेशी वातावरणमा सिकाइ हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत विद्यालयमा पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम सञ्चालन, पौष्टिक तथा स्वस्थकर दिवाखाजाको प्रबन्धबाट बालबालिकाको स्वास्थ्य तथा पोषणको अवस्थामा सुधार हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत शिक्षा पूरा गर्ने बालबालिकाले न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका हुनेछन् ।

- ❖ आधारभूत शिक्षाको भर्ना सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धिमा लैङ्गिक, भौगोलिक, सामाजिक तथा आर्थिक लगायतका समता सूचकमा सुधार हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि लगायतका प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार तथा सहज उपयोग भई सिकाइलाई सहयोग हुनेछ ।
- ❖ शैक्षिक निकायमा कार्यरत जनशक्तिको क्षमता विकास भई आधारभूत तहमा गुणस्तरीय शिक्षा प्रवाह तथा शैक्षिक सुशासन कायम हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	आधारभूत तह (प्राथमिक कक्षा १-५) मा विद्यालयबाहिर रहेका बालबालिकाको सङ्ख्या (%)	२.८%	२.५%	२.०%	१.५%	१%
२.	आधारभूत तह (कक्षा १-५) मा तालिम प्राप्त शिक्षकको सङ्ख्या	१००	१२०	१२६	१३५	१४२
३.	न्यूनतम सिकाइ सबलीकरण मापदण्ड(Minimum Enabling Conditions) पूरा गरेका आधारभूत तहका विद्यालयको सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७

ग) प्रमुख क्रियाकलापहरू र लक्ष्य निर्धारण

क्र.सं	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	विद्यालय नक्शाङ्कन, पुनर्वितरण तथा समायोजन	पटक		१			१	२	२	
२	मापदण्ड अनुसार शिक्षक व्यवस्था	पटक		१			१	२	२	
३	सबै बालबालिकालाई विद्यालय भर्ना	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							
४	विद्यालयको न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार विकास	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	

क्र.सं	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
५	शिक्षक क्षमता विकास / पुर्नताजगी तालिम	सङ्ख्या	३०	३०	३०	३०	३०	१५०	१५०	
६	सूचना प्रविधिको प्रयोगका लागि आवश्यक संरचना, सामग्री तथा क्षमता विकास	विद्यालय	सबै सामुदायिक विद्यालयमा निरन्तर							
७	विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम र दिवाखाजाको प्रबन्ध	विद्यालय	सबै सामुदायिक विद्यालयमा (कक्षा १-५)							
८	अपाङ्गता भएका विद्यार्थीलाई सहयोग	सङ्ख्या	सबै अपाङ्गता भएका विद्यार्थीहरू							
९	पाठ्यपुस्तक व्यवस्था	विद्यार्थी	सबै सामुदायिक विद्यालयका विद्यार्थी							
१०	सन्दर्भ सामग्रीको व्यवस्था	विद्यालय	सबै सामुदायिक विद्यालयका विद्यार्थी							
११	विद्यार्थीका लागि ड्रेस, स्टेशनरीका लागि छात्रवृत्ति	पटक	१		१		१	३	३	
१२	सिकाइ सामग्री तथा विद्यालय व्यवस्थापन	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							
१३	निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन प्रणाली कार्यान्वयन	विद्यालय	सबै विद्यालयमा निरन्तर							
१४	शैक्षिक मानव संसाधन सूचना प्रणाली स्थापना	विद्यालय	सबै विद्यालय							
१५	प्र.अ. विद्यालय र कर्मचारीहरूको लागि थप प्रोत्साहन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१६	वि.व्य.स, शि.अ.सं.का पदाधिकारीहरूको क्षमता विकास	पटक	२	१	१	१	१	६	६	

क्र.सं	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१७	अभिभावक शिक्षा कार्यक्रम	सङ्ख्या	१०००	१०००	१०००	१०००	१०००	५०००	५०००	सबै सामुदायिक विद्यालय
१८	अतिरिक्त क्रियाकलाप	पटक	५	५	५	५	५	२५	२५	
१९	परीक्षा सञ्चालन, मूल्याङ्कन, नतिजा प्रकाशन र प्रमाणीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२०	शैक्षिक साहयता छात्रवृत्ति	पटक	आवश्यकता अनुसार							
२१	स्थानीय पाठ्यपुस्तक अध्यावधिक र प्रबोधिकरण	पटक		१			१	२	२	
२२	शुद्ध पिउने पानीको व्यवस्थापन	विद्यालय	१६	३	३	३	२	२७	२७	

३.३. माध्यमिक शिक्षा

३.३.१. परिचय

माध्यमिक शिक्षा (कक्षा ९ देखि १२) ले मानवीय मूल्यका साथै कला, संस्कृति, विज्ञान र प्रविधि क्षेत्रका आधारभूत मूल्यमान्यताको ज्ञान, सिप तथा दृष्टिकोण तथा व्यवहारहरू आर्जन गरेका सक्षम जनशक्ति उत्पादन गर्ने लक्ष्य राख्दछ। नेपालको संविधानले माध्यमिक तहको शिक्षा निःशुल्क प्राप्त गर्ने हक स्थापित गरेको छ भने अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा ऐन २०७५ ले पनि प्रत्येक नागरिकलाई माध्यमिक शिक्षा प्रदान गर्ने दायित्व राज्यको हुने उल्लेख गरेको छ। संविधानका उल्लिखित प्रावधानहरूले आमनागरिकका लागि गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित गर्न एकल तथा साभा सूचीका आधारमा तीनै तहका सरकारलाई जिम्मेवार बनाउने स्पष्टता छ। राष्ट्रिय शिक्षानीति, २०७६ ले गुणस्तरीय माध्यमिक शिक्षामा सबैको निःशुल्क पहुँच सुनिश्चित गर्दै सिर्जनशीलता, रचनात्मकता, अध्ययनशीलता, सकारात्मक चिन्तन र सदाचार सहितको प्रतिस्पर्धी, सीपयुक्त एवम् उत्पादनशील जनशक्ति तयार गर्ने उद्देश्य राखेको छ। विज्ञान प्रविधि तथा नवप्रवर्तन नीति, २०७६ ले विद्यालयतहदेखि नै परम्परागत मौलिक ज्ञान, प्रविधि तथा सिपका बारेमा अध्ययनअध्यापन गरी वैज्ञानिक चिन्तन तथा सिर्जनशीलता अभिवृद्धि गर्ने रणनीति लिएको छ।

३.३.२. वर्तमान अवस्था

निजगढ नगरपालिकाभित्र जम्मा कक्षा ९ देखि कक्षा १२ सम्म पढाइ हुने १० ओटा माध्यमिक विद्यालय सञ्चालनमा रहेका छन्। तीमध्ये ८ ओटा सामुदायिक विद्यालय र २ ओटा निजी विद्यालयमा कक्षा १० सम्म पठनपाठन हुन्छ भने ५ ओटा सामुदायिक विद्यालयमा कक्षा ११ र १२ को पठनपाठन हुन्छ। प्राविधिक धार तर्फ १ विद्यालयमा प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम परिषद् (CTEVT) अन्तर्गतको कम्प्युटर डिप्लोमा र अर्को १ विद्यालयमा बालिविज्ञान विषयको अध्ययापन हुने गरेको छ। निजगढ नगरपालिकाभित्र माध्यमिक तहमा सामुदायिक र संस्थागत विद्यालयमा गरी कक्षा ९-१० मा १४८७ जना, कक्षा ११-१२ मा ८३६ जना विद्यार्थी गरी कक्षा ९ देखि कक्षा १२ सम्म जम्मा विद्यार्थी सङ्ख्या २३२३ रहेका छन्। ती विद्यार्थीहरू मध्ये छात्राको सङ्ख्या ११९३ र छात्रको सङ्ख्या ११३० रहेका छन्। सामुदायिक विद्यालयका माध्यमिक तहमा कक्षा ९-१० मा १३३६ जना र कक्षा ११-१२ मा ८३६ जना विद्यार्थी रहेका छन् भने संस्थागत विद्यालयको कक्षा ९-१० मा १५१ जना विद्यार्थी रहेका छन्। निजगढ नगरपालिकामा कक्षा ११-१२ कक्षा सञ्चालन गर्ने संस्थागत विद्यालय छैनन्। सामुदायिक विद्यालयतर्फको माध्यमिक तहमा लैङ्गिक आधारमा कक्षा ९-१० मा छात्राहरूको प्रतिशत ४९.५५ र कक्षा ११-१२ मा ५३.७० प्रतिशत रहेको देखिन्छ। संस्थागत विद्यालयमा कक्षा ९-१० मा ५४.३० प्रतिशत छात्रा अध्ययनरत रहेका छन्। निजगढ नगरपालिकामा माध्यमिक

तह ९-१२ मा कुल भर्ना दर (GER) ७८.५ प्रतिशत रहेको छ भने खुद भर्ना दर (NER) ५१.० रहेको छ । माध्यमिक तह ९-१२ मा लैङ्गिक समता सूचक (GPI) ०.८८ रहेको छ । सामुदायिक विद्यालयतर्फ माध्यमिक तहको कक्षा ९-१२ मा ३९ जना शिक्षक कार्यरत रहेका छन् । सामुदायिक विद्यालयमा माध्यमिक तहमा रहेका विद्यार्थी अनुपातमा कक्षा ९-१० मा १३ जना शिक्षकको दरबन्दी अपुग देखिन्छ, । कक्षा ११-१२ मा १६ जना शिक्षकको दरबन्दी अपुग देखिन्छ, जसमध्ये नगरपालिका अनुदानबाट १ शिक्षक नियुक्त भएकाले १५ जना शिक्षक अपुग रहेको देखिन्छ । निजगढ नगरपालिकाको माध्यमिक शिक्षामा सुधारोन्मुख अवस्थामा रहेपनि देहाय बमोजिमका चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ निःशुल्क माध्यमिक शिक्षालाई पहुँच योग्य बनाइ कार्यान्वयन गर्नु,
- ❖ विद्यार्थीको सिकाइ गुणस्तर सुधार गरी सिकाइ उपलब्धिमा सुधार ल्याउनु,
- ❖ निःशुल्क माध्यमिक शिक्षालाई कार्यान्वयन गर्ने र माध्यमिक शिक्षाको पहुँचबाट बाहिर रहेका विद्यार्थीलाई विद्यालयमा प्रवेश गराउनु,
- ❖ विपन्न बालबालिका, विभिन्न किसिमका अपाङ्गता भएका बालबालिका, दुर्गम क्षेत्रका महिला, दलित, पिछडिएको वर्ग, लैङ्गिक तथा यौनिक अल्पसङ्ख्यक र लोपोन्मुख समुदायका बालबालिका तथा कठिन परिस्थितिमा रहेका बालबालिकाहरूको माध्यमिक शिक्षामा समतामूलक पहुँच पुर्याउनु,
- ❖ माध्यमिक तहमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षालाई प्रबर्द्धन गर्न,
- ❖ माध्यमिक तहको विद्यालयमा शिक्षक दरबन्दी थप गर्न,
- ❖ प्रविधि धारमा शिक्षक तथा विद्यार्थीको पहुँच विस्तार गर्न,
- ❖ सबै विद्यालयमा न्यूनतम सक्षमताका अवस्था पूरा गरी विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरणमा सुधार ल्याई विद्यालयलाई बालमैत्री बनाउनु,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षालाई व्यवस्थित गर्नु,
- ❖ विद्यालय शिक्षालाई प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका नगरपालिकाप्रति उत्थानशील बनाउनु,
- ❖ शिक्षकको वृत्ति विकासलाई पारदर्शी, नतिजामा आधारित र अनुमान योग्य बनाइ व्यवस्थित गर्न,
- ❖ माध्यमिक शिक्षालाई विविधताअनुकूल, समावेशी र समतामूलक बनाउनु ।

३.३.३. उद्देश्यहरू

यस योजनाका माध्यमिक शिक्षा सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू रहेका छन् :

- ❖ माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सुनिश्चित गर्दै सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार गर्ने,
- ❖ माध्यमिक शिक्षामा खुद भर्ना दर तथा टिकाउ दर बढाउने,

- ❖ माध्यमिक शिक्षा पूरा गरेका सबै बालबालिकाहरूलाई दैनिक जीवन, रोजगारी र निरन्तर सिकाइका लागि तयार बनाउने,
- ❖ विद्यालयको भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण बालमैत्री, समावेशी र सुरक्षित बनाउने ,
- ❖ विद्यालय शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापकीय प्रबन्धमा सुधार गरी विद्यालय पद्धतिलाई विविधता अनुकूल, उत्थानशील र जवाफदेही बनाउने,
- ❖ सिकाइलाई दैनिक जीवनसँग सम्बन्धित गर्ने र अन्तर सम्बन्धित विषयवस्तु तथा व्यवहार कुशल सीपलाई एकीकृत गरी सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने ।

३.३.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछ :

- ❖ माध्यमिक तहमा सबै बालबालिकाको पहुँच सुनिश्चित गर्न आवश्यकता अनुसार विद्यालयको पुनर्वितरण, समायोजन तथा स्थापना गर्ने,
- ❖ विद्यार्थीलाई विद्यालयमा पहुँच अभिवृद्धि गर्न विभिन्न प्रोत्साहनमूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- ❖ विद्यालयबाहिर रहेका बालबालिकाहरूका लागि वैकल्पिक माध्यमका शैक्षिक कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- ❖ सबै विद्यालयमा न्यूनतम सिकाइ वातावरण सुनिश्चित गर्ने,
- ❖ माध्यमिक तहमा दक्ष विषय शिक्षकको व्यवस्था गर्ने,
- ❖ शिक्षक पेसागत विकास तथा सहयोगको व्यवस्था गर्ने,
- ❖ शिक्षकहरूका लागि अभिप्रेरणाका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने,
- ❖ शिक्षण सिकाइ पद्धतिमा सुधार गर्ने,
- ❖ हरेक विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विस्तार गर्ने,
- ❖ विद्यालयलाई प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका परिस्थितिप्रति उत्थानशील बनाउने,
- ❖ प्राविधिक धार र विज्ञान विषय अध्ययनका लागि विद्यार्थीहरूलाई आकर्षित गर्न पूर्वाधार सहितको व्यवस्था गर्ने,
- ❖ सक्षम र नेतृत्वदायी प्रधानाध्यापकको व्यवस्था गर्ने,
- ❖ आवधिकरूपमा सिकाइको मूल्याङ्कन गरी विद्यार्थीको सिकाइमा जवाफदेही हुने प्रणाली विकास गर्ने,

३.३.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच सुनिश्चित भई सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा सुधार हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ सबै बालबालिकाहरूलाई निःशुल्क माध्यमिक तहको शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित भई खुद भर्ना तथा टिकाउ दरमा वृद्धि हुनेछ ।
- ❖ सबै माध्यमिक विद्यालयले आधारभूत मापदण्ड पुरा गरेका हुनेछन् ।
- ❖ माध्यमिक तहमा प्राविधिक धार तर्फको संरचना व्यवस्थित र सुदृढ हुनेछ ।
- ❖ माध्यमिक शिक्षा पूरा गर्ने बालबालिकाले न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका हुनेछ ।
- ❖ शिक्षा प्रणाली प्रकोप, सङ्कट तथा महामारी लगायतका नगरपालिकाप्रति उत्थानशील हुनेछ ।
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि लगायतका प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार तथा सहज उपयोग भई सिकाइलाई सहयोग हुनेछ ।
- ❖ शैक्षिक निकायमा कार्यरत जनशक्तिको क्षमता विकास भई माध्यमिक तहमा गुणस्तरीय शिक्षा प्रवाह तथा शैक्षिक सुशासन कायम हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	न्यूनतम सिकाइ सबलीकरण मापदण्ड(MEC) पुरा गरेका माध्यमिक विद्यालयको सङ्ख्या	८	८	८	८	८

ग) प्रमुख क्रियाकलापहरू र लक्ष्य निर्धारण

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	निःशुल्क माध्यमिक शिक्षाका लागि आवश्यक कानून, कार्यविधि र निर्देशिकाको प्रबोधीकरण	पटक			१		१	२	२	
२	विद्यालय नक्शाङ्कन, पुनर्वितरण तथा समायोजन	पटक		१			१	२	२	
४	मापदण्ड अनुसार शिक्षक व्यवस्थापन तथा दरबन्दी मिलान	पटक		१			१	२	२	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
५	सबै बालबालिकाको शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित गर्ने	पटक	सबै विद्यालयमा निरन्तर							
६	आवश्यकता अनुसार खुला तथा दूरशिक्षा लगायतका वैकल्पिक प्रबन्ध	विद्यालय			१			१	१	
७	विद्यालयको न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार विकास	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	
८	शिक्षक क्षमता विकास	सङ्ख्या		३०		३०		६०	६०	
९	सूचना प्रविधिको प्रयोगका लागि आवश्यक संरचना, सामग्री तथा क्षमता विकास	विद्यालय	विद्यालयको आवश्यकता अनुसार							
१०	अपाङ्गता भएका विद्यार्थीलाई सहयोग	सङ्ख्या	अपाङ्गता भएका सबै विद्यार्थी							
११	निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा सुनिश्चितताका लागि पाठ्यपुस्तक, डेस तथा स्टेशनरी, छात्रवृत्ति र सिकाइ सामग्री व्यवस्था	सङ्ख्या	आवश्यकता अनुसार							
१२	आवधिक परीक्षा तथा मूल्याङ्कन	पटक	निरन्तर							
१३	शैक्षिक मानव संसाधन र सूचना प्रणाली स्थापना	विद्यालय	सबै विद्यालय							
१४	वि.व्य.स, शि.अ.सं.का पदाधिकारी र विद्यालय कर्मचारीहरूको क्षमता विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१५	अभिभावक तथा समुदायका सदस्य मार्फत स्थानीय ज्ञान तथा सिपहरू बालबालिकालाई सिकाउने व्यवस्था	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१६	बालबालिकाको शारीरिक, सामाजिक, मानसिक तथा भावनात्मक सुरक्षा तथा आवश्यकताअनुसार मनोसामाजिक परामर्श उपलब्ध गराउने		निरन्तर							
१७	अभिभावक शिक्षा कार्यक्रम	सङ्ख्या	५००	७००	१०००	१०००	१०००	४२००	४२००	
१८	अतिरिक्त क्रियाकलाप र खेलकुद कार्यक्रम	पटक	५	५	५	५	५	२५	२५	
१९	छात्रा र उच्च शिक्षा छात्रवृत्ति	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२०	१ विद्यालय १ उच्चशिल कार्यक्रम	पटक			१			१	१	
२१	स्काउट / रेडक्रस व्यवस्थापन	पटक		१			१	२	२	
२२	हरियाली प्रवर्धन	विद्यालय								
२३	खेलकुद र सङ्गीत प्रशिक्षक	पटक		१			१	२	२	
२४	विद्यालय नर्स	सङ्ख्या	३	१	२	१	१	८	८	

३.४. प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा

३.४.१. परिचय

नगरपालिकाले शिक्षित र बेरोजगार जनशक्ति उत्पादन कमी ल्याउनका साथै दक्ष जनशक्तिलाई राष्ट्र निर्माणमा प्रयोग गर्न प्राविधिक शिक्षामा जोड दिन आवश्यक छ । शिक्षाले विकासलाई निकास दिन सक्नुपर्छ र यस्तो परिकल्पना प्राविधिक शिक्षाबाट मात्र सम्भव छ । शिक्षा प्रणालीलाई संरचना रूपमा बदल्न र शिक्षाबाट जीवनयापनमा सहयोग पुऱ्याउन प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको महत्त्वलाई आत्मसाथ गर्दै शिक्षासँग सम्बन्धित निकायहरूले योजना र योजनाको प्रभावकारी तवरले कार्यान्वयन गर्नुपर्ने देखिन्छ । यस नगरपालिकालाई समृद्ध नगरपालिका बनाउन नगरपालिकामा उपलब्ध स्रोत साधनलाई अधिकतम उपयोग गर्न सक्ने जनशक्ति उत्पादन गर्न अपरिहार्य छ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक सीप विकास गरी प्राविधिक क्षेत्रमा सुनिश्चित हुने जनशक्ति उत्पादन हुन सकेमा नगरपालिका समृद्ध बन्ने छ ।

शिक्षालाई सीप, सीपलाई रोजगार र रोजगारलाई उत्पादन र उत्पादनलाई बजारसँग जोड्न सक्ने शिक्षा प्रणालीको विकास र विस्तार गर्दै राज्यलाई शैक्षिक बेरोजगार भीड थेग्न सक्ने जनशक्ति प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाबाट सम्भव रहेको छ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक तालिम परिषद्ले प्राविधिक तथा व्यावसायिक धारका विद्यालय सञ्चालन गरिरहेकाले नगरपालिकाले समन्वयकारी भूमिका खेल्न आवश्यक छ । नेपाल सरकारको एक स्थानीय तह एक प्राविधिक विद्यालय नीति समेत ल्याएको अवस्थामा नगरपालिकाको काम, कर्तव्य र अधिकारको परिचालन अर्थपरक रहन्छ ।

३.४.२. वर्तमान अवस्था

यस नगरपालिकामा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा सबैको पहुँच पुऱ्याउने उद्देश्यका साथ आफ्ना आङ्गिक शिक्षालय, सामुदायिक विद्यालयमा एनेक्स कार्यक्रम मार्फत ज्ञान, सिप र छोटो तथा मध्यम खालका तालिम प्रदान गरेर आय आर्जन गर्ने माध्यमको रूपमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा रहेको छ । निजगढ नगरपालिकाको हकमा हाल सम्म २ ओटा सामुदायिक विद्यालयमा मात्र प्राविधिक तथा सिपमूलक शिक्षा सञ्चालन भईरहेका छन् । यस क्षेत्रका वासिन्दाहरूको प्राविधिक शिक्षाको ज्ञान हासिल गरी आत्मनिर्भर, स्वरोजगार भई आर्थिक विपन्नतालाई हटाउन मद्दत केहि हदसम्म सहयोग पुऱ्याएको देखिन्छ । यस धारको शिक्षा स्थानीय स्तरमा स्रोत साधनमा आधारित व्यावसायिक सीप र उद्यमशीलतामा आधारित आयआर्जनमा संलग्न भई आत्मनिर्भरका साथै मानवलाई स्वावलम्बन बनाउने हुनुपर्दछ । प्राविधिक तथा व्यावसायिक विद्यालयको विकासका लागि आम सरोकारवाला स्थानीय सरकार र सङ्घीय सरकार समेतको उच्च अपनत्व विकास हुन जरूरी छ । मधेश प्रदेश अन्तर्गत निजगढ नगरपालिकाको भौगोलिक बनावटको विशेषता, मानव

बस्तीको अवस्था, हावापानी, उपलब्ध प्राकृतिक स्रोत साधन सबैको सूक्ष्म विश्लेषण गर्दा यस क्षेत्रमा कृषि प्राविधिक विद्यालय, कम्प्युटर, सिभिल इन्जीनियरिङ्ग उपयुक्त रहेको र उक्त प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको माध्यमबाट यस क्षेत्रका गरिब विपन्न पिछडिएका वर्ग र सीमान्तकृत समुदायको उक्त शिक्षाको पहुँचमा विस्तार गर्नु, शिक्षालाई सीप, सीपलाई रोजगारी, रोजगारीलाई उत्पादन र उत्पादनलाई बजार प्रणालीसम्म आबद्ध गर्ने दीर्घकालीन नीतिको आवश्यक छ । निजगढ नगरपालिकाभित्र उपलब्ध प्राकृतिक स्रोत साधनहरू उर्वरायुक्त जमिन, जैविक विविधता, पर्यटकीय क्षेत्रहरूका आधारमा यस क्षेत्रको प्राविधिक शिक्षासँग उचित मेल खाने निजगढ नगरपालिका जिल्लाकै यातायात, विद्युत, सुगमताको हिसावले केन्द्रविन्दुमा रहेकाले अन्य क्षेत्रहरूबाट समेत अध्ययनका लागि सहज गन्तव्य बन्न सक्नु, शैक्षिक विकासका हिसावले गुणस्तरीय शिक्षा र प्राविधिक शिक्षाका हिसावले शैक्षिक हवका रूपमा विकास गर्ने सम्भावना हुनु, कृषि, पशु र फलफूल उत्पादनको हिसावले बारा जिल्लाकै सम्भावना बोकेको ठाउँको रूपमा रहनु, प्राविधिक शिक्षामार्फत विद्यालय तहबाटै सिकाइसँगै कमाई गर्ने कार्यक्रम सीपमूलक र उद्यमशीलतामा आधारित व्यावसायिक र रोजगारमूलक प्रकृतिका बहुप्राविधिक विषय र कार्यक्रमलाई व्यवस्थित बनाउन सकिने आधार हुनुले प्राविधिक क्याम्पस समेतको स्थापना गर्न सकिने सम्भावना रहेको छ । नगरपालिकाको परम्परागत प्राविधिक शिक्षाको सट्टा वैज्ञानिक र स्रोत साधनमा आधारित व्यावसायिक तथा प्राविधिक शिक्षाका जस्ता देहाय बमोजिमका चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ व्यावसायिक तथा प्राविधिक शिक्षाको प्रणालीगत विकास, विस्तार, उद्यमशीलताको विकास गर्न,
- ❖ व्यावसायिक शिक्षाको भौतिक पूर्वाधार लगायतका कार्यक्रमको लागि जनशक्तिको व्यवस्थापन गर्न,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको अध्ययन अनुसन्धान गर्न,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाको लागि आवश्यक बजेटको व्यवस्था गर्न,
- ❖ प्राविधिक शिक्षाको नाममा सञ्चालनमा रहेका परम्परागत प्राविधिक शिक्षाको सट्टा वैज्ञानिक र स्रोत साधनमा आधारित उद्यम र व्यवसायी उत्पादन गरी आर्थिक उपार्जन सहित शैक्षिक समृद्धि हासिल गराउन,
- ❖ प्राविधिक शिक्षाको योजना र नीति कार्यान्वयन गर्न ।

३.४.३. उद्देश्य

यस योजनाले प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू राखिएको छ :

- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा तथा सिप विकासमा पहुँच अभिवृद्धि गर्नु,
- ❖ प्राविधिक, व्यावसायिक र सीपमूलक शिक्षा मार्फत, शैक्षिक बेरोजगारी न्यूनीकरण गर्नु,

- ❖ निजगढ नगरपालिकाभित्रका क्षेत्रमा प्राविधिक र व्यावसायिक शिक्षा मार्फत सीपयुक्त, स्वरोजगार र आत्मनिर्भर जनशक्ति उत्पादन गर्नु,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा तथा सिप विकासका अवसर सिर्जना गर्न संयन्त्र विकास गर्नु,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा तथा सिप विकासका अवसरहरूलाई सान्दर्भिक, उपयोगी र गुणस्तरीय बनाउनु ।

३.४.४. रणनीतिहरू

निजगढ नगरपालिकाले प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा विकासका लागि उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बनमा ल्याइनेछ :

- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षाका लागि सरोकारवालाहरूको सहभागिता र नगरपालिकाको अपनत्व र लगानीमा बृद्धि गर्ने,
- ❖ कृषि क्षेत्र, उद्योग, बजारको आवश्यकताको आधारमा योग्यता र क्षमताअनुसार सान्दर्भिक, उपयोगी, गुणस्तर, प्राविधिक जनशक्ति विकास गर्न इच्छुक सबैलाई अवसर प्रदान गर्ने,
- ❖ शिक्षामा पिछ्छडिएको वर्ग क्षेत्र र समुदायलाई समेट्न विशेष सहूलियत दिने नीति अवलम्बन गर्ने,
- ❖ बालबालिकाहरूलाई प्राविधिक शिक्षामा पहुँच विस्तार गर्न आवासीय सुविधा दिने कार्यका लागि छात्रावास व्यवस्थापन गर्ने,
- ❖ प्राविधिक विद्यालय, स्थानीय सरकार र समुदायबीच खेती प्रणालीको सम्भाव्यता र अनुसन्धान कार्यका लागि समन्वयात्मक कार्यक्रम तय गरी अगाडि बढाउने,
- ❖ प्राविधिक विद्यालयमा अध्ययन गर्न इच्छुक लक्षित वर्गका बालबालिकाहरूलाई वडा कार्यालय मार्फत स्तर पहिचान गरी आर्थिक सुविधा सहित अध्ययनका लागि सिफारिस गर्ने,
- ❖ प्राविधिक धारमा अध्ययनरत विद्यार्थीहरूका लागि र शैक्षिक सहूलियतका लागि छात्रवृत्ति लगायत अनुदान उपलब्ध गराउने,
- ❖ प्राविधिक शिक्षाको विकासको लागि उक्तधारमा कार्यरत शिक्षकहरूको क्षमता अभिवृद्धि र प्रविधि सम्बन्धी तालिम सञ्चालन गर्नुका साथै आइसिटी ल्याबको स्थापना गर्ने,
- ❖ यस नगरपालिकाबाट प्राविधिक शिक्षामा दक्ष जनशक्तिलाई नगरपालिकाले नै उपयोग गर्ने ।

३.४.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ उत्पादनशील जनशक्तिले आवश्यकताअनुसारका प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपका क्षेत्रहरूमा पर्याप्त दक्षता हासिल गरी उत्पादनशील, रोजगारी, स्व-रोजगारी र जीविकोपार्जनका क्षेत्रबाट आर्थिक स्तर सुधार भएको हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ स्थानीय तहमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपका क्षेत्रमा उत्पादनशील जनशक्तिले आवश्यकताअनुसारका प्राविधिक तथा व्यावसायिक सिपका क्षेत्रहरूमा पर्याप्त अवसर प्राप्त गरेको हुनेछ ।
- ❖ स्थानीय तहमा बहुप्राविधिक शिक्षालय र प्राविधिक धारका माध्यमिक विद्यालयहरूको स्थापना भई सञ्चालन हुने प्राविधिक तथा व्यावसायिक विद्यालयबाट शिक्षाप्राप्त गरेका विद्यार्थीहरू निजगढ नगरपालिका लगायत यस क्षेत्रको स्थानीय स्रोत साधन उपयोग गरी समृद्ध नगरपालिका निर्माणमा योगदान दिन सक्ने जनशक्ति हुनेछ ।
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा पिछडिएको वर्ग, क्षेत्र र समुदायका सहभागिता अभिवृद्धि हुनेछ ।
- ❖ प्राविधिक शिक्षाप्रति सरोकारवाला, स्थानीय सरकार, प्रदेश र सङ्घीय सरकारको अपनत्व वृद्धि भई थप लगानी मैत्री वातावरण निर्माण हुनेछ ।
- ❖ स्थानीय तहमा सञ्चालित प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपका क्षेत्रमा सञ्चालित संस्थाहरूबाट सञ्चालन हुने कार्यक्रमहरूको सान्दर्भिकता र गुणस्तरमा अभिवृद्धि हुनेछ ।
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपका क्षेत्रहरूलाई उत्पादन र आर्थिक उपार्जनसँग जोडिनेछ ।
- ❖ स्थानीय स्तरमा रहेका परम्परागत सिपहरूको पहिचान, प्रमाणिकरण तथा प्रवर्धन हुनेछ ।
- ❖ खोज, नवप्रवर्तन तथा उद्यमशीलतामा अभिवृद्धि भएको हुनेछ ।
- ❖ उत्पादनशील, रोजगारी, स्व-रोजगारी र जीविकोपार्जनका अवसरमा वृद्धि हुनेछ ।
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा तथा सिपका क्षेत्रमा सार्वजनिक, निजी तथा सामूदायिक सहभागितामा लगानी अभिवृद्धि हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम	२	२	२	२	२	२

	प्रदान गर्ने विद्यालय सङ्ख्या						
--	----------------------------------	--	--	--	--	--	--

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक वर्ष (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	प्राविधिक धारका माध्यमिक विद्यालयहरू स्थापना र सञ्चालन	विद्यालय	२					२	१	
२	छात्रवृत्तिको व्यवस्था	सङ्ख्या	आवश्यकता अनुसार							
३	प्राविधिक धार सञ्चालन भएका विद्यालयहरूको भौतिक पूर्वाधार विकास	सङ्ख्या				२		२	२	
४	बहुप्राविधिक शिक्षालय नियमन	सङ्ख्या	निरन्तर							
५	शिक्षक कर्मचारीलाई आईसिटी तालिम	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६	स्थानीय स्तरमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र सिपका लागि आवश्यक नीति तर्जुमा	पटक		१				१	१	
७	प्रयोगात्मक अभ्यासका लागि फिल्डको व्यवस्था	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	
८	खोज तथा नवपर्वर्तनात्मक कार्यलाई प्रोत्साहन	पटक	निरन्तर							
९	स्थानीय स्तरमा रहेका परम्परागत सिपहरूको पहिचान, प्रमाणिकरण तथा प्रवर्धन कार्यक्रम	पटक	निरन्तर							
१०	वैदेशिक रोजगारीबाट हासिल गरेको अनुभव र सिपको खोजी, प्रमाणिकरण तथा उपयोग सम्बन्धी कार्यक्रम	पटक	निरन्तर							
११	विद्यालयको कार्यसम्पादन परीक्षण	पटक	१		१			२	२	
१२	ओजेटीको लागि व्यवस्थापन र अन्य संस्थासँग समन्वय	पटक	निरन्तर							

३.५. अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ

३.५.१. परिचय

औपचारिक शिक्षा प्रणालीको संरचना भन्दा बाहिर मानव जीवनका लागि आवश्यक ज्ञान, सिप र प्रक्रियाको प्रशोधन गर्ने जीवनपर्यन्त सिकाइ प्रणालीले अनौपचारिक शिक्षा प्रदान गर्न सक्नु पर्दछ । अनौपचारिक एवम् आजीवन शिक्षाले समाजमा विद्यमान विभिन्न किसिमका समूहका लागि लक्ष्य उन्मुख भई सेवा प्रदान गर्नुपर्दछ । निरक्षरका लागि साक्षरता, साक्षरका लागि साक्षरोत्तर, सिकाइ अवसरका लागि स्तरवृद्धि, शिक्षासँग सिप र आम्दानी जोड्दै शिक्षित समाजको विकासका अनौपचारिक शिक्षाको प्रमुख लक्ष्य हुनेछ । संविधानले सुनिश्चित गरेको शिक्षा पाउने हक, राष्ट्रिय शिक्षा नीतिले अवलम्बन गरेको सिद्धान्त, दिगो विकासका लक्ष्य-४ ले अपेक्षा गरेको प्रत्येक नागरिकले शिक्षा पाउने हकको कार्यान्वयन गर्न औपचारिक शिक्षासँगै अनौपचारिक शिक्षा प्रणालीले योगदान गर्दछ । देशको भूगोल, हालसम्मको शिक्षाको पहुँच र नागरिकको सिकाइ अवस्थाका आधारमा थप सिकाइ अवसरको निर्माण गरी आजीवन सिकाइ संस्कृतिको विकास गर्न अनौपचारिक एवम् आजीवन शिक्षालाई थप व्यवस्थित गर्न आवश्यक छ । यसका लागि अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइको पहुँचको विस्तार, गुणस्तरको अभिवृद्धि र संस्थागत क्षमताको विकास गर्नु पर्दछ ।

नगर शिक्षा योजनाको यस खण्डमा नगरपालिकाको अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइको वर्तमान अवस्था र चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ । पहिचान गरिएका चुनौतीहरूको सामना गरी प्रारम्भिक अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ कार्यक्रमको स्वरूप तयार गर्ने क्रममा यस योजना अवधिका लागि अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइ कार्यक्रमका उद्देश्य, रणनीतिहरू, कार्यक्रम कार्यान्वयनबाट प्राप्त हुने प्रमुख नतिजा र प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्यहरू यस खण्डमा समावेश गरिएको छ ।

३.५.२. वर्तमान अवस्था

स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४ ले अभिभावक शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा तथा वैकल्पिक शिक्षा, निरन्तर शिक्षा, सामुदायिक सिकाइ केन्द्र सम्बन्धी नीति, कानून, मापदण्ड, योजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन, मूल्याङ्कन र नियमन गर्ने अधिकार स्थानीय तहलाई दिएको परिप्रेक्ष्यमा यस निजगढ नगरपालिकाले समेत अनौपचारिक तथा जीवनपर्यन्त शिक्षाको योजना निर्माण तथा कार्यान्वयनमा समन्वय र सहजीकरण गर्ने जिम्मेवारी वहन गर्दै आएको छ ।

नगरपालिकामा अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइलाई आगामी ५ वर्षभित्र निरन्तर सिकाइमा संलग्न समाज एवम् सिकाइ संस्कृतिको प्रवर्धन गर्नेतर्फ लैजानु पर्ने देखिन्छ । नेपालको शिक्षा क्षेत्र योजना

२०७९- ०८८ मा अनौपचारिक शिक्षा र आजीवन सिकाइको प्रावधानलाई कार्यान्वयनमा ल्याउन विगत आधा शताब्दीमा मुलुकमा भएगरेका परीक्षणहरू, विभिन्न अन्तर्राष्ट्रिय अनुभवहरू तथा सबै सरोकारवालाहरूको सल्लाह र सुझावको आधारमा समय सापेक्ष सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ । नेपालको संविधानले सुनिश्चित गरेको शिक्षा प्राप्त गर्ने हक, राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले अवलम्बन गरेको सिद्धान्त, दिगो विकासका लक्ष्य तथा सोहीँ आवधिक योजनाले अपेक्षा गरेको प्रत्येक नागरिकले शिक्षा पाउने हकलाई कार्यान्वयन गर्न औपचारिक शिक्षासँगै अनौपचारिक शिक्षा प्रणालीलाई अगाडि बढाउनुपर्ने अवस्था छ । राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले नेपाललाई पूर्ण साक्षर मुलक तुल्याई अनौपचारिक, वैकल्पिक, परम्परागत र खुला शिक्षाका माध्यमबाट आजीवन सिकाइ संस्कृतिको विकास गर्नु, सबै प्रकारका अपाङ्गता भएका व्यक्तिका लागि गुणस्तरीय शिक्षाको पहुँच सुनिश्चित गरी जीवन पर्यन्त शिक्षाको माध्यमबाट जीवनयापन गर्न सक्षम र प्रतिस्पर्धी नागरिक तयार पर्ने उद्देश्य निर्धारण गरेको छ । त्यसैले देशको भूगोल र हाल सम्मको शिक्षाको पहुँच सँगसँगै नागरिकको सिकाइको अवस्थालाई मध्यनजर गर्दै नगरपालिकाले शिक्षा सम्बन्धी वैकल्पिक सिकाइका माध्यम अवलम्बन गर्नुपर्ने देखिन्छ ।

निजगढ नगरपालिकामा बसोबास गर्ने सबै नागरिकलाई कार्यमुलकरूपमा साक्षर बनाउनु, साक्षरतालाई उत्पादनसँग जोड्नु, अनौपचारिक माध्यमबाट साक्षरता सीप प्राप्त गरेका व्यक्तिलाई औपचारिक शिक्षामा निरन्तरता दिनु र औपचारिक शिक्षाबाट वञ्चित रहेकाहरूका लागि सर्वसुलभ र भरपर्दो खुल्ला तथा वैकल्पिक शिक्षामा पहुँच र निरन्तरता दिनु जस्ता देहाय बमोजिमका चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइको सहज र सर्वसुलभ पहुँच सुनिश्चित गर्न,
- ❖ अनौपचारिक, खुला तथा वैकल्पिक सिकाइको अवसरलाई एकीकृत सिकाइ प्रणालीका रूपमा संस्थागत विकास गराउनु,
- ❖ साक्षरता, निरन्तर सिकाइ, आयमूलक सिपसँगै समय सापेक्ष सूचना प्रविधियुक्त कार्यमूलक सिकाइ लगायत आजीवन शिक्षा तथा सक्षमताको व्यवस्थापन गर्न,
- ❖ परम्परागत शिक्षाको संरक्षण, प्रवर्धन, व्यवस्थापन, नियमन र प्रमाणीकरणका लागि स्पष्ट नीति, मापदण्ड निर्धारण गरी संस्थागत सुदृढीकरण गर्न,
- ❖ मौलिक तथा पुस्तौनी ज्ञानसिपको पहिचान, संरक्षण प्रवर्धन एवम् स्तरीय ढाँचामा रूपान्तरण गर्न,
- ❖ समग्र कार्यक्रमलाई समावेशी एवम् समतामा आधारित आजीवन सिकाइ थलोको रूपमा विकास गर्न भौतिक, वित्तीय, मानव स्रोत र प्रविधिको पक्षमा सुदृढ गर्न,

- ❖ गुणस्तरीय जीवनका लागि आजीवन सिकाइ संस्कृति सापेक्ष अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइको अवधारणागत स्पष्टता गर्न,
- ❖ सामुदायिक सिकाइ केन्द्रलाई समय सापेक्ष सिकाइ आवश्यकता सम्बोधन गर्न सक्ने बनाउन,
- ❖ अनौपचारिक तथा निरन्तर शिक्षा, खुला तथा वैकल्पिक शिक्षाका लागि मापदण्ड अनुकूल पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक तथा थप सिकाइ सामग्रीहरू विकास गर्न,
- ❖ आवश्यकतामा आधारित आजीवन सिकाइसँग सम्बन्धित मोडुल र सिकाइ सामग्री विकास र कार्यान्वयन गर्न,
- ❖ संस्थागत क्षमता विकासका लागि पर्याप्त स्रोतको व्यवस्था गर्न ।

३.५.३. उद्देश्य

यस योजनाको अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ कार्यक्रमको समग्र उद्देश्य सबै नागरिकका लागि साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइको अवसर सुनिश्चित गर्नका लागि अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू राखिएको छ :

- ❖ नगरभित्रका सबै युवा तथा प्रौढ नागरिकहरूलाई साक्षरता सिप प्रदान गर्नु,
- ❖ सबै नागरिकका लागि कार्यमूलक साक्षरता, समावेशी तथा समतामूलक शिक्षा, खुला र आजीवन सिकाइका अवसर सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ सामुदायिक सिकाइ केन्द्र मार्फत समुदायमा विभिन्न सिपमूलक तथा आयमूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्नु ,
- ❖ औपचारिक, अनौपचारिक र अतिरिक्त शिक्षाका विच अन्तरसम्बन्ध स्थापित गरी योग्यताको समकक्षता, गतिशीलता र पारगम्यता सुनिश्चित गर्दै राष्ट्रिय योग्यता प्रारूपमा आधारित शिक्षा प्रणालीको विकास गर्नु,
- ❖ आजीवन सिकाइ संस्कृति सापेक्ष अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइका लागि एकीकृत प्रणालीमा आधारित संस्थागत सुदृढीकरण गर्नु ।

३.५.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बनमा ल्याइनेछ :

- ❖ साक्षर निजगढ अभियान पुरा गर्न अन्तर सरकार, मन्त्रालय, विभिन्न निकायबिच समन्वय र सहकार्य अभिवृद्धि गर्दै निजगढ नगरपालिकाको संयोजनमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्र, विद्यालय, विकास साभेदार, नागरिक समाज, सञ्चार माध्यम, अभिभावक र अन्य साभेदारहरू परिचालन गर्ने,
- ❖ साक्षरता सिकाइमा रेडियो, टेलिभिजन, मोबाइल, अनलाइनजस्ता सञ्चार प्रविधि, सामुदायिक पुस्तकालय तथा सहभागी मैत्री सामग्री तथा विधि समेतका आधारमा पहुँचको अभिवृद्धि गर्ने ,
- ❖ मौलिक एवम् परम्परागत ज्ञान तथा सिपको पहिचान, संरक्षण, प्रवर्धन, आधुनिकीकरण एवम् हस्तान्तरण सम्बन्धी कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने ,
- ❖ नगरपालिकाको संयोजनमा सामुदायिक सिकाइ केन्द्र, विद्यालय, विकास साभेदार, नागरिक समाज, सञ्चार माध्यम, अभिभावक, अन्य साभेदारहरू परिचालन गरी साक्षरता तथा साक्षरोत्तर कक्षाहरू सञ्चालन गर्ने ,
- ❖ तहगत पाठ्यक्रम, सिकाइ मोडलहरू र भाषिक विविधता अनुरूपका डिजिटल सिकाइ सामग्री विकास, सिकाइ परीक्षण र प्रमाणीकरणका लागि आवश्यक प्रबन्ध गर्ने ,
- ❖ सिकारूका आवश्यकता अनुसार तहगत पाठ्यक्रम, सिकाइ मोडलहरू र भाषिक विविधता अनुरूपका डिजिटल सिकाइ सामग्री विकास गर्ने ,
- ❖ सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय सरकार लगायत साभेदार निकायबिच समन्वय, सहजीकरण तथा राष्ट्रिय योग्यता प्रारूप कार्यान्वयन गर्न एकीकृत प्रणालीको विकास गरी संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्ने ,
- ❖ अनौपचारिक एवम् आजीवन सिकाइका लागि सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय सरकारबिच स्रोत साभेदारी प्रारूप विकास गर्ने ,
- ❖ नगरपालिकाले सामुदायिक सिकाइ केन्द्रलाई आधारभूत सुविधा सम्पन्न विद्युतीय पुस्तकालय, सामुदायिक सूचना केन्द्रलाई सुदृढीकरण गरी समावेशी एवम् समतामा आधारित आजीवन सिकाइ थलोको रूपमा विकास गर्ने ।

३.५.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ सबै नागरिकका लागि साक्षरता, निरन्तर शिक्षा र जीवनपर्यन्त सिकाइको अवसर प्राप्त हुनेछ ।

ख) नतिजाहरू

- ❖ साक्षर निजगढ घोषणा हुने र नव-साक्षरहरूका लागि आवश्यकतामा आधारित निरन्तर शिक्षाका कार्यक्रमको प्रबन्ध हुनेछ ।

- ❖ आजीवन सिकाइका लागि परिभाषित ढाँचा र स्तरीकरणका आधारमा सिकाइ अवसरहरूको सिर्जना हुनेछ ।
- ❖ सिकारूको आवश्यकता अनुसार आजीवनका सिकाइका नमुना मोड्युलर सिकाइ सामग्रीहरू विकास र कार्यान्वयन हुनेछ ।
- ❖ सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको संस्थागत संयन्त्र एवम् सञ्चालन मापदण्ड तयार भई एकीकृत सेवा प्रवाह गर्ने आजीवन सिकाइको केन्द्रको रूपमा विकास हुनेछ ।
- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइको व्यवस्थापनका लागि आवश्यक संरचनागत व्यवस्था तयार भई कार्य सञ्चालन हुनेछ ।
- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइबाट अर्जित ज्ञान तथा सिपको पहिचान एवम् प्रमाणीकरण गर्न नीति, नियमावली र कार्यविधि तयार गरी राष्ट्रिय योग्यता प्रारूप अनुरूप समकक्षता प्रदान हुनेछ ।
- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ सम्बन्धी खण्डीकृत डाटा बेस तयार हुनेछ ।
- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइका लागि लागत साभेदारिताको प्रारूप तयार हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	आधारभूत सुविधासम्पन्न सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको सङ्ख्या	१		१		
२.	सामुदायिक पुस्तकालयको सङ्ख्या	१		१		

ग) प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य निर्धारण

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	निरक्षरहरूको तथ्याङ्क सङ्कलन तथा खण्डिकृत डाटावेस तयारी	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२	साक्षरता तथा साक्षरोत्तर शिक्षा कार्यक्रम सञ्चालन	कक्षा	निरक्षर सङ्ख्याको आधारमा					५	५	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
३	सामुदायिक सिकाइ केन्द्रको सुदृढीकरण	पटक	निरन्तर							
४	सरकारी तथा गैरसरकारी निकायसँग साभेदारी र सहकार्य	ओटा	निरन्तर							
५	मौलिक तथा परम्परागत ज्ञानमा आधारित सामग्री विकास	पटक		१		१		२	२	
६	सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग	सा.सि.के.	निरन्तर							

परिच्छेद चार : अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरू

अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरूमा पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन शिक्षक व्यवस्थापन र विकास, शैक्षिक समता र समावेशीकरण, विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम, विद्यालय सुरक्षा, विपत् न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता, विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास, विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि सहितको योजनाको खाका प्रस्तुत गरिएको छ । यस परिच्छेदले अन्तरसम्बन्धित विषय तथा क्षेत्रहरूलाई व्यवस्थित गर्दै विभिन्न उपक्षेत्रका उपलब्धिहरूलाई आँकलन गर्न सहयोग पुग्नेछ । यसमा उल्लिखित प्रत्येक विषयको अवधारणा तथा विद्यालय शिक्षाको आवश्यकता, विद्यमान अवस्थाको विश्लेषण गरी चुनौतीको समधानमा विशेष जोड दिइएको छ ।

४.१. पाठ्यक्रम, पाठ्यपुस्तक, सिकाइ सामग्री तथा मूल्याङ्कन

४.१.१. परिचय

शिक्षा पद्धतिलाई मार्गदर्शन गर्ने महत्त्वपूर्ण आधार पाठ्यक्रम हो । औपचारिक शिक्षा पद्धतिमा पाठ्यक्रमद्वारा निर्देशित ज्ञान, सिप तथा अभिवृत्ति प्राप्तिमा विद्यार्थीलाई सक्षम बनाउने दिशामा शिक्षण सिकाइ तथा मूल्याङ्कन प्रक्रिया सञ्चालित हुनुपर्दछ । पाठ्यक्रम कुनै कक्षा वा तहमा कुन कुन विषयवस्तु सिकाउने भन्ने कुरासँग मात्र सम्बन्धित नभई विद्यार्थीमा के कस्ता क्षमता विकास गराउने हो अर्थात् किन पढाउने, के कस्ता क्रियाकलापका माध्यमबाट अपेक्षित सक्षमता हासिल गराउन सकिन्छ र विद्यार्थीले सिकेको वा नसिकेको सुनिश्चित गरी आवश्यक पृष्ठपोषण प्रदान गर्न के कसरी मूल्याङ्कन गर्ने भन्ने कुरा निर्धारण गर्ने महत्त्वपूर्ण आधार हो । पाठ्यक्रमको माध्यमबाट व्यक्तिलाई समाज तथा विश्व परिवेश अनुकूल समायोजन हुन, रोजगारी प्राप्त गर्न, पेशा व्यवसाय छनौट तथा सञ्चालन गर्न र आर्थिक क्रियाकलापमा सरिक हुन सहयोग प्राप्त हुनुपर्छ । पाठ्यक्रम निश्चित मूल्य तथा मान्यतामा विकास गरिएको हुनाले यसले सामाजिक मूल्यमान्यता तथा व्यवहारलाई सान्दर्भिक रूप सहित आत्मसात् गर्न, विभेदरहित, समतामूलक, समावेशी दृष्टिकोण अनुरूप व्यवहार गर्न, आफ्नो र अरूको अधिकार र कर्तव्यप्रति सचेत रहन, सिर्जनात्मक तथा तथ्यपरक ढङ्गबाट सोच्ने र निर्णय गर्न सहयोग गर्नुपर्छ । यसरी पाठ्यक्रम एउटा शिक्षा प्रणालीलाई मार्गदर्शन गर्ने आधार भएकोले यसको विकास तथा कार्यान्वयन उपयुक्त ढङ्गले हुनुपर्दछ । मानवीय आवश्यकता, बालबालिकाको रूचि, सामाजिक मूल्यमान्यता र समाज तथा विश्व परिवेशमा विकास भएका ज्ञान, सिप तथा प्रविधि अनुकूल पाठ्यक्रमलाई एउटा गतिशिल र लचिलो प्रक्रियाका रूपमा लिनु आवश्यक छ ।

४.१.२. वर्तमान अवस्था

स्थानीय पाठ्यक्रममा विद्यालय तहको पाठ्यक्रमलाई सान्दर्भिक तथा प्रभावकारी बनाउन कक्षा १-८ मा अन्तरसम्बन्धित विषयवस्तुलाई एकीकृत गरिएको, व्यवहार कुशल तथा जीवनोपयोगी सीपहरू समावेश हुने गरी सिकाइ क्रियाकलाप तर्जुमा गर्ने रणनीति लिइएको, आधारभूत तहमा स्थानीय कला, संस्कृति, भाषा, इतिहास, परम्परा, सीप तथा ज्ञानमा आधारित स्थानीय पाठ्यक्रम स्थानीय तहले विकास गरी कार्यान्वयन गर्नु पर्ने र सबै कक्षाका विषयवस्तुलाई यथासम्भव स्थानीय परिवेश तथा दैनिक जीवनसँग सम्बन्धित गराइ सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्नुपर्ने व्यवस्था गरिरहेको छ । प्रत्येक विषयमा विषयवस्तुको स्वरूपअनुसार विद्यार्थीलाई २५ देखि ५० प्रतिशतसम्म भारको प्रयोगात्मक कार्य, परियोजना कार्य वा सामुदायिक कार्य लगायतका व्यावहारिक अभ्यास गराउनु पर्ने व्यवस्था छ । त्यसैगरी यसले सिकाइमा प्रयोग गरिने माध्यम भाषाले सिकाइमा बाधा नपर्ने गरी आवश्यकता अनुसार मातृभाषा, स्थानीय भाषा वा बहुभाषाको प्रयोग गरी सिकाइ सहजीकरण गर्ने, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई जीवनोपयोगी तथा व्यवहार कुशल सीपका रूपमा एकीकृत गर्नुका साथै सिकाइको माध्यमका रूपमा प्रयोगलाई विस्तार गर्ने र विद्यार्थी मूल्याङ्कनलाई शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापको अभिन्न अङ्गका रूपमा सिकाइ सुधारका लागि निरन्तर पृष्ठपोषण प्रदान गर्ने गरी प्रयोग गर्ने नीति लिएको छ । आधारभूत तह कक्षा १-३ मा निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन प्रणाली मार्फत उदार कक्षा उन्नति नीति अपनाइएको छ भने आधारभूत तह कक्षा ४-५ मा ५० प्रतिशत निर्णयात्मक र ५० प्रतिशत निर्माणात्मक मूल्याङ्कन विधि अपनाइएको छ । आधारभूत तह कक्षा ६-८ मा ६० प्रतिशत निर्णयात्मक र ४० प्रतिशत निर्माणात्मक मूल्याङ्कन अपनाइएको छ । आधारभूत तहको कक्षा ७ सम्म निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन प्रणाली अपनाइएको छ । कक्षा ८ को वार्षिक परीक्षा नगरपालिका स्तरमा हुनेछ । कक्षा १० तथा १२ को अन्तिम परीक्षा राष्ट्रिय परीक्षा बोर्डको निर्देशन अनुरूप हुने गरेको छ । पाठ्यक्रम र मूल्याङ्कनमा देखिएका विद्यमान चुनौतीहरू यस प्रकार रहेका छन्:

- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्री विकासका लागि क्षमता विकास गराउन,
- ❖ सबै शिक्षकलाई नयाँ पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको अभिमुखीकरण गर्न,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्री विकासका लागि क्षमता विकास गर्न,
- ❖ प्रारम्भिक कक्षाहरूमा आवश्यकता अनुसार अनुरूप मातृभाषा, स्थानीय भाषा, बहुभाषा प्रयोग गर्न,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम विकास तथा अद्यावधिक कार्यलाई अनुसन्धानमा आधारित बनाउन,
- ❖ सिकाइ सहजीकरण र मूल्याङ्कनमा सूचना प्रविधिको प्रयोग गर्न,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम कार्यान्वयन तथा मूल्याङ्कनमा स्थानीय तह अर्थपूर्ण सहभागिता गराउन,

- ❖ अपाङ्गता मैत्री पाठ्यपुस्तक तथा कार्य पुस्तिकाको प्रयोग गर्न,
- ❖ योग्यता प्रमाणीकरणका लागि तहगत स्तर निर्धारण र समकक्षता प्रदान गर्न ।

४.१.३. उद्देश्य

यस योजनाले पाठ्यक्रम तथा मूल्याङ्कन सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू राखेको छ :

- ❖ पाठ्यक्रममा आधारित शिक्षण सिकाइद्वारा सिकारूमा ज्ञान, सिप र व्यवहार विकासमा सहजीकरण गर्नु,
- ❖ निरन्तर, आवधिक तथा स्तरीय मूल्याङ्कन पद्धतिको कार्यान्वयन गर्नु,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्री निर्माण तथा कार्यान्वयन गर्नु,

४.१.४. रणनीतिहरू

यस योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बनमा ल्याइनेछ :

- ❖ राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६ अनुरूप पाठ्यक्रम कार्यान्वयन गर्ने,
- ❖ पाठ्यक्रम विकास केन्द्रद्वारा विकास गरिएका पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्रीको सम्बन्धित शिक्षक तथा सरोकारवालहरूलाई प्रबोधिकरण गर्ने,
- ❖ पाठ्यक्रम कार्यान्वयनका लागि शिक्षकहरूको पेसागत क्षमता अभिवृद्धि गर्ने,
- ❖ विपत्, महामारी तथा सङ्कटको अवस्थामा वैकल्पिक विधिबाट शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्ने,
- ❖ शिक्षकका लागि शिक्षक निर्देशिका तथा स्रोत सामग्री तथा विद्यार्थीका लागि सिकाइ सामग्री, स्वाध्यायन तथा सन्दर्भसामग्रीहरू उपलब्ध हुने व्यवस्थाको सुनिश्चितता गर्ने,
- ❖ माध्यम भाषाका रूपमा आवश्यकताअनुसार स्थानीय भाषा र बहुभाषा प्रयोग गर्ने,
- ❖ पाठ्यक्रम कार्यान्वयनका लागि विभिन्न सङ्घसंस्थासँग समन्वय तथा सहकार्य गरी विद्यालयमा आधारित सहयोग पद्धति विकास गर्ने,

- ❖ सहपाठी सिकाइ समूह गठन गरी कमजोर सिकाइ क्षमता भएका बालबालिकालाई सहयोग गर्ने व्यवस्था मिलाउने,
- ❖ मूल्याङ्कन प्रक्रियामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग बढाउने,
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको विकास तथा प्रयोगलाई व्यवस्थित गर्ने,
- ❖ स्थानीय मातृभाषाको पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्रीको विकास तथा प्रयोगलाई प्रोत्साहित गर्ने,
- ❖ विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिलाई शिक्षकको वृत्ति विकाससँग आबद्ध गरी पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्ने वातावरण सिर्जना गर्ने,
- ❖ निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन प्रक्रियालाई शिक्षण सिकाइको अभिन्न अङ्गको रूपमा प्रयोग गर्ने ।

४.१.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ पाठ्यक्रममा आधारित शिक्षण सिकाइद्वारा सिकारूमा ज्ञान, सिप र व्यवहार विकासमा सहजीकरण हुनेछ ।
- ❖ निरन्तर, आवधिक तथा स्तरीय मूल्याङ्कन पद्धतिको कार्यान्वयन गरिनेछ ।
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम र पाठ्यसामग्री कार्यान्वयन गरिनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ पाठ्यक्रमको प्रभावकारी कार्यान्वयनबाट विद्यार्थीको सिकाइ उपलब्धिमा सुधार आएको हुनेछ ।
- ❖ निर्माणात्मक र निर्णयात्मक मूल्याङ्कन पद्धतिको प्रभावकारी प्रयोग भएको हुनेछ ।
- ❖ विद्यार्थीहरूमा ज्ञान, सिप र अभिवृत्तिको विकास भई व्यवहारमा सकारात्मक परिवर्तन भएको हुनेछ ।
- ❖ कक्षा १-३ मा व्यवहार कुशल सिपहरू सहित अन्तरविषयक तथा बहुविषयक ढाँचाको एकीकृत पाठ्यक्रम कार्यान्वयन हुनेछ ।
- ❖ कक्षा १-८ सम्म सबै विद्यालयमा सम्बन्धित स्थानीय तहले विकास वा समायोजन गरेअनुसार स्थानीय पाठ्यक्रम कार्यान्वयन हुनेछ ।

- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षादेखि आधारभूत तहसम्म विशेषतः कक्षा १-३ मा आवश्यकतानुसार मातृभाषा स्थानीय भाषा वा बहुभाषाको प्रयोग गरी सिकाइ सहजीकरण हुनेछ ।
- ❖ कक्षाकोठा सिकाइको अभिन्न अङ्गका रूपमा सिकाइ सुधारको माध्यमका रूपमा मूल्याङ्कनको प्रयोग हुनेछ ।
- ❖ सिकाइ क्रियाकलाप बालमैत्री स्थानीय सन्दर्भ सापेक्ष, सान्दर्भिक तथा प्रभावकारी हुनेछ ।
- ❖ पाठ्यक्रम विकास तथा परिमार्जन सहभागितात्मक हुनेछ ।
- ❖ पाठ्यक्रम परिमार्जन तथा सुधार अनुसन्धानमा आधारित हुनेछ ।
- ❖ पाठ्यक्रम कार्यान्वयनका लागि नतिजा अर्थात विद्यार्थीको सिकाइमा आधारित उत्तरदायित्व बहन हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	एकीकृत पाठ्यक्रम लागु गरेका विद्यालय सङ्ख्या	२६	२६	२६	२६	२६
२.	परीक्षामा स्तरीकृत प्रश्न प्रयोग गर्ने विद्यालय सङ्ख्या	२६	२६	२६	२६	२६
४.	निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन गर्ने विद्यालय	२६	२६	२६	२६	२६
५.	जलवायु परिवर्तन तथा उत्थानशीलता सम्बन्धी सामग्री प्रयोग गर्ने विद्यालय सङ्ख्या	२६	२६	२६	२६	२६

ग) प्रमुख क्रियाकलापको तालिका

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	वर्ष						भौतिक लक्ष्य (५वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	स्थानीय पाठ्यक्रम अध्यावधिक	पटक		१			१	२	२	
२	स्थानीय पाठ्यक्रम प्रबोधीकरण तालिम सञ्चालन	शिक्षक	१			१		२	२	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	वर्ष						भौतिक लक्ष्य (५वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
३	स्थानीय पाठ्यपुस्तक अभिमुखीकरण	शिक्षक		१			१	२	२	
४	आवधिक विद्यार्थी मूल्याङ्कन	पटक	३	३	३	३	३	१५	१५	
५	मूल्याङ्कनका लागि डिजिटल सामग्रीको निर्माण	ओटा	निरन्तर							
६	प्रयोगात्मक तथा परियोजनामा आधारित मूल्याङ्कन सामग्रीको प्रयोग	विद्यालय	२७	२७	२७	२७	२७	२७	२७	
७	प्रयोगात्मक तथा परियोजनामा आधारित मूल्याङ्कन सामग्रीको अद्यावधिक	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
८	निःशुल्क पाठ्यपुस्तक	विद्यार्थी	सबै विद्यार्थी प्रत्येक वर्ष							
९	अभ्यास पुस्तिकाहरूको विकास	पटक		१	१	१	१	४	४	
१०	सन्दर्भसामग्रीहरूको निर्माण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१२	आधारभूत तहको परीक्षा सञ्चालन व्यवस्थापन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१३	सुपरिवेक्षण तथा अनुगमन	विद्यालय	निरन्तर							

४.२. शिक्षक व्यवस्थापन र विकास

४.२.१. परिचय

विद्यार्थीको सिकाइ सुधारमा मुख्य भूमिका शिक्षकको रहन्छ । सबै तहको शिक्षामा योग्य, दक्ष, समर्पित र अभिप्रेरित शिक्षकहरूको व्यवस्थापनबाट मात्र गुणस्तर सुनिश्चित गर्न सकिन्छ । शिक्षकमा विद्यमान विषयवस्तुको ज्ञान, शिक्षण सिप र नमुना व्यक्तित्वले विद्यार्थीहरूको सिकाइमा सकारात्मक प्रभाव पार्दछ । यसका लागि शिक्षक व्यवस्थापन र विकास प्रभावकारी हुन जरूरी छ । अहिलेको वर्तमान अवस्थामा शिक्षक तयार गर्ने काम विश्वविद्यालय र विद्यालय (उच्च माध्यामिक विद्यालय) ले गरिरहेका छन् । शिक्षक अध्यापन अनुमतिपत्रका लागि परीक्षा सञ्चालन गर्ने, रिक्त शिक्षक दरबन्दीमा पदपूर्तिका लागि परीक्षा सञ्चालन गरी नियुक्तिका लागि सिफारिस गर्ने र शिक्षक बहुवा सम्बन्धी कार्य शिक्षक सेवाआयोगले गर्दै आएको छ । यसैगरी अस्थायी शिक्षक नियुक्ति तथा कार्यसम्पादन मूल्याङ्कनको कार्य स्थानीय तहले गर्दै आएका छन् । शिक्षकको पेशागत विकास सम्बन्धी नीति निर्माण गर्ने काम शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले, प्रमाणीकरण तथा कष्टमाइज्ड तालिम पाठ्यक्रम निर्माण गर्ने र प्रशिक्षक तयार गर्ने कार्य शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्रले गर्दै आएको छ भने शिक्षकको क्षमता अभिवृद्धिका लागि तालिम सञ्चालन गर्ने काम शिक्षा तालिम केन्द्रहरूले गर्दै आएका छन् ।

शिक्षक सेवा आयोग नियमावली, २०५७ ले शिक्षक हुनका अध्यापन अनुमतिपत्र लिएको हुनुपर्ने, शिक्षक सेवा आयोगबाट सञ्चालित परीक्षा उत्तीर्ण हुनुपर्ने, बहुवाका निमित्त निश्चित मापदण्ड पूरा गर्नुपर्ने व्यवस्था र नियमित रूपमा स्थायी नियुक्ति गर्ने कार्यको थालनीले शिक्षण पेशामा थप आकर्षण बढेको देखिएतापनि स्थायित्व भने पाउन सकेको छैन । प्रदेशस्तरमा शिक्षक सेवा आयोग स्थापना गरी संस्थागत सुदृढीकरण गर्नुपर्ने माग सम्बोधन हुन सकेको छैन । अस्थायी, राहत र निजी श्रोतमा शिक्षक नियुक्ति तथा व्यवस्थापनका लागि उपयुक्त मापदण्ड र निर्देशिका निर्माण गरी प्रयोगमा ल्याउन जरूरी भइसकेको छ ।

४.२.२. वर्तमान अवस्था

राष्ट्रिय शिक्षा नीति, २०७६ बमोजिम सबै प्रकारका विद्यालयमा अध्यापन गर्ने शिक्षकका लागि राष्ट्रिय शिक्षक सक्षमताको मापदण्ड निर्धारण गरी सोको आधारमा शिक्षक तयार गर्ने र शिक्षक सक्षमताका आधारमा पेशागत विकास कार्य सञ्चालन गरिने उल्लेख भए अनुरूप मन्त्रालय र विश्वविद्यालय बीचको सहकार्य शिक्षक तयारी कोर्स विकास गरी कार्यक्रम सञ्चालन नगरपालिकाले गरेको छ । विद्यमान शिक्षक अभाव पूर्तिको लागि यस योजनाले स्वयंसेवक शिक्षक परिचालन, विद्यालय शिक्षाको गुणस्तर सुधारको लागि क्षमता विकास र शिक्षक सहायता प्रणालीको विकास, शिक्षकले शिक्षण सिकाइमा बिताउने समयावधि कार्यान्वयन कार्यविधि कार्यान्वयन,

असल अभ्यासहरूको प्रचार प्रसार, तहगत पाठ्यक्रम कार्यान्वयनका लागि अनुगमन, उत्कृष्ट सिकाइ उपलब्धि हासिल गराउने शिक्षकलाई प्रोत्साहन, विषयगत शिक्षक (सिकाइ सञ्जाल) समूह परिचालन, कक्षा अवलोकन, छलफल, नियमित अनुगमन तथा पृष्ठपोषण आदानप्रदान, जस्ता कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने लक्ष्य नगरपालिकाले लिएको छ । शिक्षक व्यवस्थापन र विकासका क्षेत्रमा देहाय बमोजिमका चुनौतीहरू पहिचान गरिएका छन् :

- ❖ शिक्षण पेसालाई रोजाइको पेसाका रूपमा विकास गर्न,
- ❖ पाठ्यक्रमले निर्धारण गरेका सिकाइ उपलब्धि सुनिश्चित गर्न,
- ❖ शिक्षण सिकाइलाई विद्यार्थी केन्द्रित बनाउन,
- ❖ शिक्षण विधि तथा शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा विविधता ल्याउन,
- ❖ शिक्षक पेसागत सहयोगको सुदृढ प्रणाली स्थापित गर्न,
- ❖ शिक्षकको पेसागत विकासको अवसर विस्तार र प्रभावकारितामा सुधार गर्ने गरी संस्थागत प्रबन्ध गर्न,
- ❖ विद्यार्थी सिकाइ उपलब्धिलाई शिक्षकको कार्यसम्पादन मूल्याङ्कनसँग आबद्ध गर्ने कार्यलाई प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न,
- ❖ उपलब्ध शिक्षकहरूको औचित्यपूर्ण वितरण गर्नुका साथै आवश्यक विषयगत विशिष्टता सहित आवश्यक शिक्षक दरबन्दी सुनिश्चित गर्न ।

४.२.३. उद्देश्य

यस नगरपालिकाको शिक्षा क्षेत्रको योजनामा शिक्षक व्यवस्थापन र विकासका देहाय बमोजिमका उद्देश्यहरू निर्धारण गरिएका छन् :

- ❖ शिक्षकको छनौट, नियुक्ति र पुनर्वितरणलाई सुदृढ बनाउन सहयोग गर्नु,
- ❖ शिक्षक विकास तथा निरन्तर पेशागत सहायता प्रणाली स्थापना गर्नु,
- ❖ सबै विद्यालयमा योग्य, दक्ष तथा क्षमतावान् शिक्षकहरूको प्रबन्ध गर्नु,
- ❖ नगरपालिका अन्तर्गत स्वयम् सेवक शिक्षकको छनोट गर्नु,
- ❖ कक्षा कोठामा शिक्षकको नियमितताको लागि निरन्तर अनुगमन र शिक्षकको पेशागत सहयोग प्रणालीको विकास गर्नु ।

४.२.४. रणनीतिहरू

मथि उल्लेखित उद्देश्य प्राप्तिका लागि यस शिक्षा योजनाले निम्न रणनीतिहरू तय गरेको छ :

- ❖ शिक्षक विद्यार्थी अनुपातको आधारमा तहगत र विषयगत रुपमा शिक्षक दरबन्दी मिलान र पुनर्वितरण तथा व्यवस्थापन गर्ने,
- ❖ रिक्त शिक्षक दरबन्दीमा स्थानीय तहद्वारा शिक्षकहरूको व्यवस्थापन गर्ने,
- ❖ शिक्षकको निरन्तर पेसागत विकासका लागि सङ्घ तथा प्रदेशसँगको समन्वयमा शिक्षण सिप विकाससम्बन्धी सेवाकालीन तालिम सञ्चालन गर्ने,
- ❖ शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणालीमार्फत शिक्षकलाई निरन्तर पेसागत सहयोग उपलब्ध गराउने र यसका लागि स्थानीय तहमा विषयगत शिक्षक सञ्जाल, विज्ञ समूह गठन, शिक्षक सिकाइ समूह, स्रोत शिक्षक तथा अनुभवी शिक्षकबाट कोचिङ्ग तथा मेन्टरिङ्ग पद्धतिको विकास गरी कार्यान्वयनमा ल्याइने ,
- ❖ शिक्षकको उपस्थिति, नियमितता र कार्यसम्पादनमा सुधार गर्ने,
- ❖ शिक्षक तथा प्रधानाध्यापकको वृत्ति विकासलाई विद्यार्थीको सिकाइ सुधारसँग सम्बन्धित गरी नतिजाप्रति जवाफदेही हुने पद्धतिको विकास गर्ने ।

४.२.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ दरबन्दी मिलान सम्पन्न भई विषयगत र कक्षागत रुपमा शिक्षक व्यवस्थापन भएको हुनेछ ।
- ❖ शिक्षकहरूलाई निरन्तर पेसागत विकासका अवसरहरू प्राप्त भएको हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ पेसागत विकासका प्रावधानहरूको विस्तार र सुदृढीकरण हुनेछ ।
- ❖ शिक्षक तयारीका कोर्सहरूमा पर्याप्त विषयगत तथा शिक्षण सिकाइ सम्बन्धी सक्षमता विकास हुने गरी पुनर्संरचना तथा सुधार हुनेछ ।
- ❖ शिक्षण पेशा थप प्रतिस्पर्धी र सम्मानित हुनेछ ।
- ❖ पेसागत विकासका प्रावधानहरूको विस्तार र सुदृढीकरण भई नगरपालिकामा शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली मार्फत निरन्तर पेसागत सहयोग प्राप्त गराउनेछ ।
- ❖ शिक्षकको उपस्थिति, शिक्षण विधि तथा तौरतरीका र कार्यसम्पादनमा सुधार हुनेछ ।
- ❖ शिक्षकको वृत्ति विकासका लागि पारदर्शी र पूर्वानुमानयोग्य र वस्तुनिष्ठ आधारसहितको पद्धति स्थापित हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	आधारभूत तहमा कार्यरत तोकिएको योग्यता प्राप्त शिक्षक (%)	शतप्रतिशत				
२.	माध्यमिक तह (कक्षा ९-१२) मा कार्यरत न्यूनतम योग्यता तथा तालिम प्राप्त शिक्षक(%)	६५.	७०	७५	८०	८०
३.	सूचना तथा प्रविधिसम्बन्धी न्यूनतम सक्षमता भएका शिक्षक (%)	५०	७०	८५	९२	९९
४.	शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली लागु भएका विद्यालय	२७	२७	२७	२७	२७

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य निर्धारण

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	वर्ष						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	शिक्षक नियुक्ति		नियमित प्रक्रिया							
२	अस्थायी तथा विद्यालय स्रोतबाट नियुक्त शिक्षकहरूको व्यवस्थापनका लागि मापदण्ड तथा निर्देशिका तयारी	सङ्ख्या	१					१	१	
३	अपाङ्गता भएका व्यक्ति, महिला, सीमान्तकृत वर्गका व्यक्तिहरूलाई शिक्षण पेसामा सहभागी गराउन क्षमता अभिवृद्धि	सङ्ख्या	आवश्यकता अनुसार							
४	नियमित शिक्षण सिकाइ सुनिश्चित गर्न मापदण्डको विकास गर्ने	सङ्ख्या		१				१	१	
५	कमजोर विद्यार्थीका लागि विशेष सहयोगी कक्षा सञ्चालन गर्ने	पटक	निरन्तर							
६	उपचारात्मक शिक्षण पद्धति लागु गर्ने	विद्यालय	सबै विद्यालय					२७		

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	बर्ष						भौतिक लक्ष्य (५वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
७	अपाङ्गता भएका बालबालिकाका लागि विशेष व्यवस्था		आवश्यकता अनुसार							
८	प्राविधिक व्यावसायिक शिक्षा धार सञ्चालन भएका विद्यालयमा प्रयोगशालाको प्रबन्ध	सङ्ख्या	आवश्यकता अनुसार						२	
९	शिक्षण तथा सिकाइ सामग्री विकास	पटक	निरन्तर सबै विद्यालयमा							
१०	ईन्टरनेट सेवाको व्यवस्था	विद्यालय	सबै विद्यालय							
११	शिक्षण सिकाइमा सूचना तथा सञ्चार र प्रविधिको प्रयोग	विद्यालय	सबै विद्यालय							
१२	निरन्तर विद्यार्थी मूल्याङ्कन	विद्यार्थी	सबै विद्यार्थी							
१३	परीक्षाको नतिजा विश्लेषण	विद्यार्थी	सबै विद्यार्थी							
१४	शिक्षकले शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा बिताउने समय वृद्धि	शिक्षक	सबै विद्यालय							
१५	विद्यालयमा आधारित सुपरिवेक्षण तथा सहयोगका लागि क्षमता विकास	विद्यालय	निरन्तर							
१६	शिक्षक पेसागत सहयोग	शिक्षकहरू	सबै शिक्षकहरू							
१७	असल अभ्यासको अवलोकन भ्रमण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१८	सिकाइ आदानप्रदान, क्षमता विकास, प्रविधि हस्तान्तरण र ज्ञानको सञ्जालिकीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१९	विज्ञ समूहको गठन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२०	सहपाठी कक्षा अवलोकन		१	१	१	१	१	५	५	
२१	छोटो अवधिको शिक्षक तालिम	ओटा	१	१	१	१	१	५	५	
२२	विद्यालयतहमा शिक्षकको पेसागत विकास		निरन्तर							
२३	कार्यसम्पादन मूल्याङ्कन	विद्यालय	सबै विद्यालय							
२४	प्रधानाध्यापकको व्यवस्था	विद्यालय	२७					२७	२७	

४.३. शैक्षिक समता र समावेशीकरण

४.३.१. परिचय

नेपाली समाजमा रहेका विविधताहरूलाई सम्मान गर्दै बालबालिकाका विशेष क्षमतालाई प्रवर्धन, पहुँचमा विस्तार, सहभागिताको सुनिश्चितता, पहिचानमा विस्तार, समता दरमा अभिवृद्धि साथै प्रत्येक बालबालिकाले आफूलाई स्वीकारिएको र महत्त्व दिएको महसुस गर्न सक्नुपर्छ। यस्ता मान्यताका आधारमा दलित, सीमान्तकृत, अल्पसङ्ख्यक तथा सांस्कृतिकरूपले पछाडि परेका समुदायका बालबालिकालाई शैक्षिक समता र समावेशीकरणसँग सम्बन्धित चुनौतीहरूको पहिचान गरिएको छ। विविधताको सम्मान र समता तथा समावेशिता अभिवृद्धि गरी शिक्षामा सबैको सहज पहुँच, सहभागिता तथा सिकाइका लागि निजगढ नगरपालिकाको शिक्षा पद्धतिमा हाल सम्मका कार्य तथा प्रगतिको सक्षिप्त समीक्षा गरी त्यसमा देखिएका अन्तरहरूका आधारमा चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ। यस्ता अन्तर तथा चुनौतीहरू न्यूनीकरण गर्दै विविधता अनुकूल हुनेगरी शिक्षामा सबैको सहज पहुँच, सहभागिता तथा सिकाइका लागि समता तथा समावेशिता अभिवृद्धि गर्नका लागि यस योजनामा अपनाइने रणनीति तथा क्रियाकलापहरू समेत उल्लेख गरिएको छ। समता तथा समावेशिता सम्बन्धी केही रणनीति तथा क्रियाकलापहरू प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा र माध्यमिक शिक्षा लगायत अन्य सम्बन्धित विषयगत खण्डमा पनि समावेश गरिएको भएपनि उल्लिखित उपक्षेत्रसँग अन्तर सम्बन्धित महत्त्वपूर्ण विषयका रूपमा यसलाई यस परिच्छेदमा अलग्गै प्रस्तुत गरी योजनाको समग्र खाका समावेश गरिएको छ।

४.३.२. वर्तमान अवस्था

निजगढ नगरपालिकामा २७ ओटा सामुदायिक विद्यालय सञ्चालनमा रहेका छन्। विद्यालयमा विभिन्न जातजाति, धर्म, आर्थिक अवस्थाका विद्यार्थीहरू अध्ययन गर्दै आएका छन्। कतिपय विद्यालयमा शारिरीक अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरू समेत रहेका छन्। आधारभूत तहका कक्षा १-८ मा अध्ययन गर्ने सबै छात्राहरू र दलित बालबालिकाहरूलाई कुनै न कुनै रूपमा सहयोग गरिँदै आएको छ। फरक वर्ग, जाति, भाषिक, धार्मिक तथा सांस्कृतिक, परिवेशका समुदायको बसोबास रहेको यस पालिकाका सबै बालबालिकाहरूमा शिक्षाको समान पहुँच हुनु जरुरी छ। स्थानीय अभिभावकका छोराछोरी र ज्यालामजदुरीका लागि सहर पसेका मजदुरका सन्तानको शिक्षामा समान पहुँच पुग्न सकिरहेको छैन। यसका लागि यस नगरपालिकाले विविधताको सम्मान र समता तथा समावेशिता सुनिश्चित गरी शिक्षामा सबैको सहज पहुँचसहित अर्थपूर्ण सहभागिता कायम गर्न र सिकाइ सुलभ बनाउनका लागि कार्य गरिरहेको छ।

यस नगरपालिकाको सामुदायिक विद्यालय र सस्थागत विद्यालयमा गरी बालविकास कक्षाका ३१२३ जना बालबालिका मध्ये १४१९ जना छात्रा र १७०४ छात्र रहेका छन् । जसमध्ये सामुदायिक विद्यालयमा जम्मा २२४७ बालबालिका अध्ययनरत छन् । तिनीहरू मध्ये छात्रा १०४४ छन् भने १२०३ छात्र रहेका छन् । नीजि विद्यालयका अध्ययन गर्ने छात्रछात्राको सङ्ख्या ८७६ रहेका छन् । नीजि विद्यालयका बालविकास कक्षमा ३७५ छात्रा र ५०१ छात्र अध्ययन गर्छन् । ती बालबालिका मध्ये १ जना बालिका शारीरिकरूपमा अशक्त छन् । यस नगरपालिकाका बालविकास कक्षमा अध्ययन गर्ने ३१२३ विद्यार्थी मध्ये १७९७ जना जनजाति विद्यार्थी अध्ययनरत छन् । २२२ जना मधेशी विद्यार्थी अध्ययन गर्छन् भने १५३ जना दलित विद्यार्थी रहेका छन् । यस तहमा कुल भर्ना दर (GER) ९२.० प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ८८.२ प्रतिशत र छात्रहरू ९५.४ रहेका छन् । यस तहमा खुद भर्ना दर (NER) ६४.० प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ६१.७ प्रतिशत र छात्राहरू ६६.० प्रतिशत रहेको छ । यस तहमा लैङ्गिक समता सूचक (GPI) ०.८३ रहेको छ ।

यस नगरपालिकामा माध्यामिक तह (९-१२) मा २३२३ जना विद्यार्थीहरू अध्ययनरत छन् । जसमध्ये छात्राहरूको सङ्ख्या ११९३ र छात्रहरूको सङ्ख्या ११३० रहेका छन् । विभिन्न किसिमका अपाङ्गता भएका विद्यार्थीको सङ्ख्या १४ रहेको छ । यस नगरपालिकामा माध्यामिक तहमा जनजाति छात्राछात्रको सङ्ख्या अधिक रहेको छ, जसमा १२७१ जना रहेका छन् । ती मध्ये ७०५ छात्रा र ५६६ जना छात्र रहेका छन् । यस नगरपालिकामा माध्यामिक तहमा १०३ जना दलित छात्राछात्रहरू अध्ययनरत छन्, जसभित्र ५८ छात्रा र ४५ जना छात्र रहेका छन् । यसरी नै माध्यामिक तहमा १०१ छात्रा र १६३ जना छात्र गरी जम्मा २६४ जना मधेशी विद्यार्थी पनि यहाँ अध्ययनरत छन् । यस तहको कक्षा ९-१० मा कुल भर्ना दर (GER) १०२.४ प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू १०२.२ प्रतिशत र छात्रहरू १०२.६ प्रतिशत रहेका छन् । यस तहको कक्षा ९-१० खुद भर्ना दर (NER) ७२.० प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ७५.१ प्रतिशत र छात्राहरू ६८.८ प्रतिशत रहेका छन् । त्यसैगरी यस तहको कक्षा ११-१२ मा कुल भर्ना दर (GER) ५५.४ प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ५९.५ प्रतिशत र छात्रहरू ५१.४ प्रतिशत रहेका छन् । यस तहको कक्षा ११-१२ मा खुद भर्ना दर (NER) ३०.९ प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ३१.१ प्रतिशत र छात्रहरू ३०.७ प्रतिशत रहेको छ । समग्रमा यस तहको कक्षा ९-१२ मा कुल भर्ना दर (GER) ७८.५ प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ८०.४ प्रतिशत र छात्रहरू ७६.५ प्रतिशत रहेका छन् । यस तहको कक्षा ११-१२ मा खुद भर्ना दर (NER) ५१.० प्रतिशत रहेको छ भने त्यस मध्ये छात्राहरू ५२.७

प्रतिशत र छात्रहरू ४९.४ प्रतिशत रहेका छन् । यस तहमा लैङ्गिक समता सूचक (GPI) १.०५ रहेको छ ।

यस नगरपालिकामा बालविकासदेखि माध्यमिक तहसम्मको उमेर समूहका केहि बालबालिकाहरू विद्यालयबाहिर रहेका छन् भने बिचैमा विद्यालय छाड्ने दर पनि उल्लेख्य रहेको छ । जसलेगर्दा शिक्षामा सोचेजस्तो प्रगति गर्न मुस्किल पर्छ । नगरपालिको शिक्षा लिएको लक्ष्य हासिल गर्ने हो भने विद्यार्थीको तहगत टिकाउ दरमा सुधार गर्न आवश्यक देखिन्छ । त्यसैगरी विभिन्न तहको विद्यालय पुरा गर्ने मध्ये करिव दुई तिहाइ विद्यार्थीको शैक्षिक उपलब्धि सन्तोष जनक छैन । विद्यालयबाहिर रहेका बिचैमा विद्यालय छाडी तह पुरा नगर्ने र अपेक्षित शैक्षिक उपलब्धि प्राप्त गर्न नसकेकाहरूलाई सम्बोधन गरी समता तथा समावेशिता अभिवृद्धि गर्न आवश्यक देखिएको छ । उल्लिखित विश्लेषणको आधारमा देहाय बमोजिमका चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ महिला, दलित, लोपोन्मुख समुदाय, यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसङ्ख्यक समुदाय कठिन भौगोलिक अवस्थामा रहेका जोखिममा परेका आर्थिकरूपले विपन्न द्वन्द्व प्रभावित तथा सामाजिक तथा आर्थिक कारणले वञ्चितीमा परेका व्यक्तिहरूको शिक्षामा पहुँच पुऱ्याउन,
- ❖ लक्षित समूहका बालबालिकाहरूको सिकाइमा सहभागिता वृद्धि गरी गुणस्तर सुनिश्चित गर्न,
- ❖ विद्यालयमा कुनैपनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाइ नहुने सुनिश्चितता गर्न,
- ❖ सबै किसिमका अपाङ्गता भएकाहरूका लागि शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित गर्न,
- ❖ पाठ्यक्रम, पाठ्यसामग्री, शिक्षण सिकाइ प्रक्रियालगायत समस्त शैक्षिक प्रणालीमा विविधता, समता तथा समावेशिता अभिवृद्धि गरी विद्यालयलाई बालमैत्री बनाउन,
- ❖ विविधता, समता एवम् समावेशी शिक्षाका मूल्य-मान्यता अनुकूल गुणस्तरीय सेवा प्रवाह गर्न,
- ❖ जनशक्तिहरूको पेसागत दक्षता र सक्षमता सुनिश्चित गर्दै शैक्षिक सुशासन कायम गर्न र विद्यमान संरचनाहरूलाई जवाफदेही बनाउन ।

४.३.३. उद्देश्यहरू

यस शिक्षा योजनाले शैक्षिक समता र समावेशीकरण सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्य राखेको छ :

- ❖ सिमान्तकृत तथा लोपोन्मुख समुदाय, यौनिक तथा लैङ्गिक अल्पसङ्ख्यक जोखिममा परेका, आर्थिकरूपले विपन्न, द्वन्द्व प्रभावित, सामाजिक तथा आर्थिक कारणले वञ्चितमा परेका व्यक्तिहरूको शिक्षामा समतामूलक पहुँच पुऱ्याउनु,
- ❖ विद्यालयहरूमा लैङ्गिक र अपाङ्गमैत्री भौतिक तथा शैक्षिक वातावरण निर्माण तथा शिक्षामा पहुँच सुनिश्चित गर्नु,
- ❖ लक्षित समूहका बालबालिकाहरूको सिकाइमा सहभागिता वृद्धि तथा सिकाइ उपलब्धि सुधार गर्नु
- ❖ विद्यालयमा कुनैपनि प्रकारको विभेद तथा दुर्व्यवहार नहुने सुनिश्चितता गरी बालबालिकाको नियमित उपस्थिति, सहभागिता र सिकाइ सहज हुने वातावरण सिर्जना गर्नु ।

४.३.४. रणनीतिहरू

शैक्षिक समता र समावेशीकरण सम्बन्धी उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछ :

- ❖ नगरपालिकाभित्र घरधुरी सर्वेक्षण गरी बालबालिकाको अवस्था र आवश्यकता पहिचान गरी सो अनुसार पहुँच र सहभागिताको प्रबन्ध मिलाइने ,
- ❖ सबै प्रकारका विद्यालयहरूमा लैङ्गिक तथा अपाङ्गमैत्री भौतिक अवस्था तथा शैक्षिक वातावरणको विकास गरी विशेष लक्षित समूहका सबै बालबालिकाहरूलाई विद्यालय शिक्षा उपलब्ध गराइने ,
- ❖ विद्यालयमा सिकाइका लागि आवश्यक भौतिक तथा शैक्षिक अवस्थाहरू पूरा गरी अपाङ्गमैत्री तथा लैङ्गिकमैत्री बनाउँदै यसका लागि बालमैत्री विद्यालय प्रारूप (CFSF) तथा निर्धारित सिकाइका लागि आवश्यक पूर्वाधार पूरा गर्ने,
- ❖ अपाङ्गताको किसिम तथा स्वरूप पहिचान गरी उपयुक्त समावेशी शिक्षाको व्यवस्थाका साथै आवश्यकतानुसार विशेष विद्यालयको प्रबन्ध गर्ने,
- ❖ छात्रवृत्तिका लागि विपन्न लक्षित गरी आर्थिकरूपले विपन्न, सुविधाविहिन, कठिन परिस्थितिमा रहेका र अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरू सहभागी हुने व्यवस्था गर्ने,
- ❖ कार्यविधि तयार गरी आवश्यकता अनुसार थप विद्यार्थीलाई छात्रवृत्ति प्रदान गर्न सक्ने व्यवस्था गर्ने,
- ❖ विद्यालयमा सरसफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी सेवा तथा शिक्षाको प्रबन्ध तथा किशोरीहरू लक्षित महिनावारी स्वच्छतासम्बन्धी सेवा तथा शिक्षा प्रदान गर्ने,

- ❖ आधारभूत तहमा मातृभाषा, स्थानीय भाषा वा बहुभाषा प्रयोग गरी सिकाइको अवसर प्रदान गर्न प्राथमिकता दिने,
- ❖ पाठ्यक्रममा स्थानीय भाषा, संस्कृति, भूगोल, इतिहास तथा नागरिक ज्ञान तथा सिपका साथै बृहत यौनिकता शिक्षा तथा प्रजनन स्वास्थ्यसम्बन्धी विषयवस्तु समावेश गरी सिकाइलाई जीवनोपयोगी सिपसँग आबद्ध गर्ने,
- ❖ सिकाइ क्रियाकलापलाई सहभागितामूलक बनाइ विद्यार्थीका आवश्यकता सम्बोधन गर्ने गरी विविधता कायम तथा विद्यालयमा कुनैपनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाइ नहुने सुनिश्चिततासहित बालमैत्री वातावरण सिर्जना गर्ने,
- ❖ आधारभूत तहमा बहु तथा मातृभाषामा सिकाइको अवसर प्रदान गर्नुका साथै पाठ्यक्रममा स्थानीय भाषा, संस्कृति, भूगोल, इतिहास, ज्ञान तथा सिप समावेश ल्याइने,
- ❖ सिकाइ क्रियाकलापलाई सहभागिता मूलक बनाइ विद्यार्थीका आवश्यकता सम्बोधन गर्ने गरी विविधता कायम ल्याइनेछ भने विद्यालयमा कुनैपनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाइ नहुने सुनिश्चितता सहित बालमैत्री वातावरण सिर्जना गरिने,
- ❖ विद्यालयका गतिविधिमा समावेशी सहभागिताको प्रबन्ध गरिने,
- ❖ औपचारिक विद्यालय शिक्षाबाट बञ्चितमा परेका लक्षित समूहका बालबालिकाहरूको शिक्षा पाउने हकको सुनिश्चितताका लागि समुदाय, सामुदायिक अध्ययन केन्द्र, गैरसरकारी सङ्घसंस्था, निजी क्षेत्र र औपचारिक विद्यालयहरूलाई सहभागी गराइने,

४.३.५. उपलब्धि, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ विद्यालयतहको शिक्षामा समतामूलक पहुँच र समावेशी सहभागिता सहित सबैका लागि गुणस्तरीय शिक्षा सुनिश्चित हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ सबै बालबालिकालाई आधारभूत शिक्षाको पहुँच हुनेछ ।
- ❖ सबै विद्यालयलाई न्यूनतम भौतिक पूर्वाधार तथा सिकाइ सामग्रीको उपलब्धता हुनेछ ।

- ❖ आवश्यक सङ्ख्यामा योग्य, सक्रिय तथा उत्प्रेरित शिक्षकको व्यवस्था भई बालमैत्री र समावेशी वातावरणमा सिकाइ हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत विद्यालयमा पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम सञ्चालन, पौष्टिक तथा स्वस्थकर दिवाखाजाको प्रबन्धबाट बालबालिकाको स्वास्थ्य तथा पोषणको अवस्थामा सुधार हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत शिक्षा पूरा गर्ने बालबालिकाले न्यूनतम सिकाइ उपलब्धि हासिल गरेका हुनेछन् ।
- ❖ आधारभूत शिक्षाको भर्ना सहभागिता तथा सिकाइ उपलब्धिमा लैङ्गिक, भौगोलिक, सामाजिक तथा आर्थिक लगायतका समता सूचकमा सुधार हुनेछ ।
- ❖ आधारभूत विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि लगायतका प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार तथा सहज उपयोग भई सिकाइलाई सहयोग हुनेछ ।
- ❖ शैक्षिक निकायमा कार्यरत जनशक्तिको क्षमता विकास भई आधारभूत तहमा गुणस्तरीय शिक्षा प्रवाह तथा शैक्षिक सुशासन कायम हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	बालविकास र शिक्षामा लैङ्गिक समता सूचक	०.८३	०.८५	०.९०	०.९५	१
२.	आधारभूत तहमा लैङ्गिक समता सूचक	०.८५	०.९०	०.९५	१	१
३.	माध्यमिक तहमा लैङ्गिक समता सूचक	१.०५	१.०३	१.०२	१.०१	१

ग) प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१.	लक्षित समूहका बालबालिकाको पहिचान तथा परीक्षण गरी विशेष अवस्थाको आधारमा वर्गीकरण र अभिलेखीकरण गरी उपयुक्त शिक्षाको प्रबन्ध	बालबालिका	निरन्तर							

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
२.	शिक्षाको अवसरबाट वञ्चित हुनाका कारण पहिचान गरी वैयक्तिक आवश्यकता अनुसारको बैकल्पिक शैक्षिक कार्यक्रमहरू तथा सहायता पद्धति तर्जुमा गरी कार्यान्वयन	कार्यक्रम	निरन्तर							
३.	आधारभूत शिक्षाको उमेर समूहका सबै बालबालिकाहरूलाई विद्यालय भर्ना गर्ने व्यवस्था मिलाइ अनिवार्य शिक्षा सुनिश्चित भएको सार्वजनिक घोषणा	पटक					१	१	१	
४.	बालकेन्द्रित शिक्षण, बालमैत्री शैक्षणिक वातावरण, शिक्षक विद्यार्थीबीच सुमधुर सम्बन्ध विकास, सिकाइमुखी शिक्षण पद्धति, कक्षाकोठा, सम्मानपूर्ण व्यवहार जस्ता उपायहरूको अवलम्ब	विद्यालय	निरन्तर							
५.	बालबालिकाहरूको सिकाइ आवश्यकता अनुरूपका सिकाइ सामग्री तथा अन्य आवश्यक सामग्री विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६.	विद्यालयमा कुनैपनि प्रकारको विभेद, दुर्व्यवहार, हेपाइ नहुने सुनिश्चित गर्न यससम्बन्धी शिक्षा तथा संयन्त्र स्थापना	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
७.	शिक्षामा समता र समावेशीकरणका क्षेत्रमा कार्यरत सरकारी तथा गैरसरकारी सङ्घसंस्थाहरू बीच जवाफ देहितासहितको कार्यगत समन्वय	संस्था	१	१	१	१	१	५	५	
८.	निर्देशिकाअनुसार छात्रवृत्तिका लागि विद्यार्थी छनोट तथा छात्रवृत्ति वितरण	पटक	विद्यार्थी सङ्ख्या अनुसार							

४.४. विद्यालय पोषण तथा स्वास्थ्य कार्यक्रम

४.४.१. परिचय

बालबालिकाले पोषणयुक्त खाना प्राप्त गर्नका लागि विद्यालयमा बिताउने तथा आउने जाने समय समेतलाई गणना गर्दा हुन आउने ६-७ घण्टाको समयको करिब मध्येतिर खानाखाजाको प्रबन्ध विद्यालयमा गर्न आवश्यक छ। बालबालिकाले विद्यालयमा प्राप्त सरसफाइ, स्वच्छता तथा पोषण सम्बन्धी शिक्षाले उनीहरूको स्वास्थ्य, सरसफाइ स्वच्छता तथा पोषणको अवस्थामा सुधार हुनाका साथै उनीहरूमा यस सम्बन्धी उपयोगी ज्ञान, सीप तथा क्षमता हासिल भई स्वस्थ जीवनका लागि सहयोग हुने अपेक्षा राखिएको छ। विशेषतः १२/१३ वर्ष उमेर समूहका बालिकाहरूका लागि सामान्य सरसफाइ तथा स्वच्छता सम्बन्धी अभ्यासका अतिरिक्त महिनावारी सम्बन्धी सरसफाइ, स्वच्छता सम्बन्धी सहयोग तथा शिक्षाले बालबालिकाका समग्र पक्षको सुधारमा मद्दत पुग्ने अपेक्षा गरिन्छ। विद्यालयमा आधारित स्वास्थ्य तथा पोषण सम्बन्धी यस्ता कार्यक्रमहरूले विद्यार्थीको भर्ना, टिकाउ दर बढाउन र अनुपस्थित हुने तथा विचैमा विद्यालय छाड्ने दर घटाउन योगदान गरी सिकाइ उपलब्धिमा सुधार गर्ने उद्देश्य राखिएको छ।

नेपालको संविधानले प्रत्याभूत गरेको शिक्षा, स्वास्थ्य र खाद्यसम्बन्धी अधिकारहरू, खाद्य सम्प्रभुता सम्बन्धी कानून, राष्ट्रिय स्वास्थ्य नीति २०७६, राष्ट्रिय शिक्षानीति २०७६ इत्यादिले बालबालिकाको स्वास्थ्य, पोषण तथा खाद्य सम्प्रभुता सम्बन्धी अधिकार स्थापित गरेअनुरूप नगरपालिकामा दिवा खाजासहित स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रम सम्बन्धी गम्भीरताका साथ शिक्षा योजनामा समावेश र कार्यान्वयनका पक्षहरूलाई विशेष चासो प्रकट गरिएको छ। यस खण्डमा दिवाखाजाको वर्तमान अवस्थाको समीक्षा गरी चुनौतीहरू पहिचान गरी चुनौतीको सामना गर्नका लागि आवश्यक लक्ष्य, उद्देश्य, रणनीति, नतिजा र मुख्य क्रियाकलाप समावेश गरिएको छ।

४.४.२. वर्तमान व्यवस्था

यस नगरपालिकाका विद्यालयमा विद्यार्थीको पहुँच वृद्धि भई भर्ना दर तथा लैङ्गिक समानता सूचकजस्ता सङ्ख्यात्मक शैक्षिक उपलब्धिहरूमा उल्लेख्य सुधार भएपनि विद्यार्थीको टिकाउ दर कक्षाकोठामा सहभागिता सिकाइ उपलब्धि जस्ता गुणस्तर सम्बन्धी उपलब्धिहरूमा धेरै सुधार गर्नुपर्ने छ। ती अवस्थाहरू सुधार गर्न नसके बालबालिकाहरू शारीरिक, मानसिक र बौद्धिक किसिमले कमजोर हुनाका साथै उनीहरूको शैक्षिक उपलब्धि न्यून हुने सम्भावना बढ्छ। यही अवस्थालाई विचार गरेर नेपाल सरकारको योजना अनुरूप निजगढ नगरपालिकामा पनि विद्यालयका बालबालिकाहरूका लागि दिवाखाजा सहितको स्वास्थ्य, पोषण तथा सरसफाइ र स्वच्छता सम्बन्धी कार्यक्रमको आवश्यकता महसुस गरी विगत केही वर्षदेखि यस्ता कार्यक्रमहरू

सञ्चालन गरिदै आएको छ । नगरपालिकाले २७ सामुदायिक विद्यालयका लागि रु.१५२०९५६२ को दिवा खाजा अनुदान प्राप्त गरेको छ ।

सबै आधारभूत तथा माध्यमिक विद्यालयमा अनमी र स्टाफ नर्सको व्यवस्था गर्न, दिवा खाजा, स्वास्थ्य र सरसफाई तथा स्वच्छताका कार्यक्रमका लागि पर्याप्त तथा दिगो वित्तीय प्रबन्ध सुनिश्चित गर्न, उपयुक्त स्वरूप निर्धारण गरी पौष्टिक तथा स्वस्थकर विद्यालय खाजा सुनिश्चित गर्न, पोषण तथा स्वास्थ्यका आधारभूत गुणस्तरका लागि विद्यालयका प्राविधिक क्षमता विकास गर्न, विद्यालय खाजा कार्यक्रमलाई स्थानीय कृषि तथा व्यापारसँग जोड्न, विद्यालय खाजालाई सबै कक्षाका विद्यार्थीले प्राप्त गर्ने गरी कानूनी प्रबन्ध गर्न, विद्यालय खाजा, विद्यालय स्वास्थ्य, पोषण, सफाई तथा स्वच्छतासम्बन्धी कार्यलाई एकीकृत गर्न तथा सबै विद्यालयमा Wash सुविधा सहितको शुलभ शौचालय निर्माण एवम् सञ्चालन गर्ने विषय अभै पनि नगरपालिकाको लागि चुनौतिपूर्ण नै रहेको छ । यस नगरपालिकामा रहेका विद्यालयले खानेपानी, सरसफाई तथा स्वच्छता सुविधाहरूमा स्वच्छ पिउने पानी सहित पर्याप्त पानी, विद्यार्थी सङ्ख्या अनुसार अलगअलग सफा र सुरक्षित स्थानमा बाल, लैङ्गिक, अपाङ्गता र वातावरणमैत्री शौचालय, वातावरणीय सरसफाई, विद्यालयमा महिनावारी स्वच्छता व्यवस्थापन, सफा र स्वच्छ खाद्य पदार्थ सहितका भान्सा र खाजा घर, सरसफाई तथा स्वच्छता प्रवर्धन र दिगोपनका लागि संस्थागत व्यवस्था भएको छ ।

प्रत्येक विद्यालयमा छात्र र छात्राका लागि अलग-अलग शौचालय निर्माण गर्ने कार्यमा विगत केही वर्षदेखि विशेष जोड दिइएको र नयाँ विद्यालय भवन निर्माण गर्दा शौचालय समेत समावेश गर्न थालिएकाले यसमा राम्रो प्रगति भएको छ, तरपनि विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपातमा शौचालयको व्यवस्था, पर्याप्त पानी र साबुनको प्रबन्ध, सफाई, विद्यार्थीको उमेर समूहअनुसार फरक आकार तथा स्थानमा शौचालय र विभिन्न किसिमका अपाङ्गता भएका बालबालिकाहरूका लागि शौचालयको विशेष प्रबन्ध गर्न भने धेरै विद्यालयमा बाँकी नै रहेको छ । विद्यालयमा महिनावारी स्वच्छता व्यवस्थापनका लागि केही कार्यहरू भएका छन्, जस्तै: छात्र र छात्रालाई अलग अलग शौचालय, निःशुल्क सेनिटरी प्याड वितरण, तरपनि कतिपय विद्यालयमा अभै पनि सुरक्षित सहज चेन्ज कोठा र स्थानको अभाव, पानी तथा सरसफाई प्रबन्धको कमजोरी तथा प्रयोग भएका सामग्रीको व्यवस्थापनमा समस्या देखिएको छ । अधिकांश विद्यालयमा महिनावारी स्वच्छतासम्बन्धी शिक्षा तथा परामर्शको व्यवस्था रहेको छैन । वातावरणीय सरसफाई हरियाली वातावरण र स्वच्छता सुविधामा पनि कतिपय विद्यालयले प्रगति गरे पनि धेरैजसो विद्यालयमा यसमा थप कार्य गर्नुछ । धेरैजसो विद्यालयमा भान्सा तथा खाजाघर कोठाको प्रबन्ध नै छैन भने भएकाहरूमध्ये कतिपयको सरसफाई र स्वच्छतामा सुधार आवश्यक छ । बालबालिकाका लागि सरसफाई तथा स्वच्छता सम्बन्धी शिक्षाको प्रबन्धका लागि स्वास्थ्य,

पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छताको शिक्षाको पद्धति तथा संरचना विद्यालयमा आवश्यक छ । दिवा खाजा, स्वास्थ्य तथा पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छताको वर्तमान अवस्थाको समीक्षाका आधारमा निम्नलिखित चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ दिवा खाजा, स्वास्थ्य तथा पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छताका लागि मितव्ययी, प्रभावकारी, दिगो र पर्याप्त सङ्गठनात्मक संरचना विकास गरी यससम्बन्धी कार्यलाई व्यवस्थित गर्न,
- ❖ सबै विद्यालयमा स्वास्थ्यकर्मीको व्यवस्था गर्न,
- ❖ दिवा खाजा, स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छताका कार्यक्रमका लागि पर्याप्त अनि दिगो वित्तीय प्रबन्ध सुनिश्चित गर्न,
- ❖ विद्यालय खाजाका लागि उपयुक्त स्वरूप निर्धारण गरी पौष्टिक तथा स्वस्थकर विद्यालय खाजा सुनिश्चित गर्न,
- ❖ दिवा खाजाका लागि मेनु विकास लगायत पोषण तथा स्वास्थ्यको आधारभूत गुणस्तरका लागि विद्यालयको प्राविधिक क्षमता विकास गर्न,
- ❖ विद्यालय खाजा कार्यक्रमलाई स्थानीय कृषि तथा व्यापारसँग जोड्न,
- ❖ विद्यालय खजालाई सबै कक्षाका विद्यार्थीले प्राप्त गर्ने गरी कानूनी प्रबन्ध गर्न,
- ❖ विद्यालय खाजा, विद्यालय स्वास्थ्य, पोषण तथा सफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी नीतिगत तथा कार्यक्रमगत बहुक्षेत्रीय समन्वयलाई प्रभावकारी बनाउन,
- ❖ विद्यालय खाजा, विद्यालय स्वास्थ्य, पोषण तथा सफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी कार्यलाई एकीकृत तथा सम्बन्धित गर्न,
- ❖ सरसफाइ तथा स्वच्छताका लागि मापदण्ड विकास गरी कार्यान्वयन गर्ने ।

४.४.२. उद्देश्य

यस योजनाले विद्यालय स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छता सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू राखेको छ :

- ❖ विद्यालय खाजासँग सम्बन्धित सेवाहरूमा सुधार गरी प्रत्येक विद्यालयमा बालबालिकालाई स्वस्थकर तथा पौष्टिक खाजा प्राप्तिको सुनिश्चितता गर्नु,

- ❖ विद्यालयमा बालबालिकाको स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छताका सेवामा सुधार गर्नु,
- ❖ विद्यालयमा अध्ययन गर्ने बालबालिकाहरूका स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छता सम्बन्धी व्यवहारलाई प्रोत्साहन गर्नु,
- ❖ अभिभावकहरू स्थानीय सरकार तथा अन्य सरोकारवालाहरूको समन्वय तथा सहभागितामा सुदृढ गरी बालबालिकाको पोषण, स्वास्थ्य र सिकाइ उपलब्धिमा सुधार गर्नु,
- ❖ विद्यालय स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी कार्यक्रमहरू कार्यान्वयनका लागि यससम्बन्धी शासकीय प्रबन्ध तथा उत्तरदायित्व सुदृढ गर्नु ।

४.४.३ रणनीतिहरू

यस योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बनमा गरिनेछन् :

- ❖ दिवा खाजालगायत स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रमहरू ढाँचा र कार्यान्वयनका लागि आवश्यक मापदण्ड र कार्यविधि तयार गर्ने,
- ❖ बालबालिकाका लागि विद्यालयमा नै सफा, ताजा र पोषिलो खाजा तयारीका लागि चाहिने भान्सा तथा भण्डार, भान्सामा प्रयोग हुने आवश्यक भाँडावर्तन र अन्य सामग्रीहरू तथा समूहमा हात धुने लगायतका सुविधा विस्तार गर्ने,
- ❖ दिवा खाजा कार्यक्रमलाई क्रमशः विस्तार गर्दै आधारभूत तहसम्मका सम्पूर्ण बालबालिकालाई विद्यालयमा खाजा उपलब्ध गराइनेछ भने अभिभावकको संलग्नतामा माध्यमिक तहसम्मका विद्यार्थीका लागि खाजाको प्रबन्ध गर्ने ,
- ❖ दिवा खाजा सहितको स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रमलाई कार्यान्वयन र व्यवस्थापनका लागि आवश्यक क्षमता सहितको जनशक्ति कार्यान्वयन संयन्त्र र संस्थागत व्यवस्थापन ल्याइनुका साथै यी कार्यक्रमहरूलाई विद्यालय तहमा एकीकृत र प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न विद्यालयमा आवश्यक संयन्त्रसहित क्षमता विकास तथा “एक विद्यालय एक स्वास्थ्यकर्मी” को अवधारणालाई कार्यान्वयन गर्ने ,
- ❖ विद्यालयमा प्राथमिक उपचार किट वितरण तथा प्रतिस्थापन, बालबालिकाको आवधिक स्वास्थ्य जाँच जुकाको औषधि तथा शुष्मपोषक तत्व प्रदायक ट्याबलेटहरू भिटामिन ए र आइरन फोलिक एसिड

आदिको वितरण र किशोरीहरूको महिनावारी स्वच्छताको लागि स्यानीटरी प्याड वितरणलाई स्वास्थ्य क्षेत्रको सहकार्यमा नियमित र प्रभावकारी बनाइने,

- ❖ दिवा खाजाको लागि स्थानीय उत्पादनमा आधारित कृषि उत्पादनलाई प्रोत्साहन गर्ने गरी खाद्य टोकरी निर्माण गर्ने,
- ❖ बलबालिकाको रुचि समेतलाई ध्यानमा राखी गुणस्तरीय तथा पोषिलो खाजा मेनु तयार गर्नको लागि आवश्यक प्रविधिको विकास तथा यस प्रविधिलाई सञ्चालन गर्ने क्षमतामा अभिवृद्धि ल्याइने,
- ❖ दिवा खाजा सहितको स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रमको वित्तीय स्थायित्व र दिगोपनको लागि अभिभावकहरूको सहभागिता र सहयोगको साभेदार संस्थाहरूको सहयोगका लागि आवश्यक सहयोगी वातावरण तथा संयन्त्रको विकास गरिने,
- ❖ कार्यक्रमको अनुगमन मूल्याङ्कन लगायत खाद्य सुरक्षा, गुणस्तर सम्बन्धी सङ्घीय र सहयोगको लागि आवश्यक प्रविधि विकास सहित प्रादेशिक विश्वविद्यालय तथा नेपाल सरकारको प्राविधिक संस्थाहरू जस्तै खाद्य प्रविधि तथा गुणस्तर नियन्त्रण विभाग, स्वास्थ्य मन्त्रालय, परिवार कल्याण महाशाखा, समन्वय र सहकार्य ल्याइने ।

४.४.३. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ विद्यालयमा अध्ययन गर्ने सबै बालबालिकाको स्वास्थ्य तथा पोषणको अवस्थामा सुधार, मनोसामाजिक कुशलता (well-being) मा अभिवृद्धि तथा सिकाइमा सुधार हुनेछ ।
- ❖ सुरक्षित तथा रमाइलो (joyful) सिकाइ वातावरणमा बालबालिकाहरूको पूर्ण पहुँच तथा सहभागिता हुनेछ ।

ख) नतिजाहरू

- ❖ विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण रणनीति अध्यावधिक तथा परिमार्जन भई दिवा खाजासहित विद्यालय स्वास्थ्य तथा पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी स्पष्ट भूमिका तथा जिम्मेवारी निर्धारण तथा कार्यान्वयन हुनेछ ।
- ❖ विद्यालय खजालालाई विद्यार्थीको अधिकारका रूपमा स्थापित गर्ने कानूनी प्रबन्ध हुनेछ ।

- ❖ दिवा खाजा लगायत स्वास्थ्य तथा पोषण नियामक ढाँचा र कार्यान्वयनका लागि आवश्यक मापदण्ड र कार्यविधि तयार हुनेछ ।
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षादेखि आधारभूत तहको कक्षा ६ सम्मका सामुदायिक विद्यालयका सबै बालबालिकाहरूले स्वस्थकर, पौष्टिक र स्थानीय उत्पादनमा आधारित दिवा खाजा विद्यालयबाट प्राप्त हुनेछ ।
- ❖ दिवा खाजा सहितको स्वास्थ्य तथा पोषण कार्यक्रमलाई कार्यान्वयन र व्यवस्थापनका लागि आवश्यक क्षमता सहितको जनशक्ति कार्यान्वयन संयन्त्र संस्थागत प्रबन्ध हुनेछ र यी कार्यक्रमहरूलाई विद्यालय तहमा एकीकृत र प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन गर्न विद्यालयमा आवश्यक संयन्त्रसहित क्षमता विकास तथा एक विद्यालयमा एक स्वास्थ्यकर्मीको व्यवस्था हुनेछ ।
- ❖ विद्यालयमा विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपातमा पर्याप्त पानी, साबुन तथा सफाइ सामग्रीसहित आवश्यक सङ्ख्यामा छात्र र छात्राका लागि अलग-अलग शौचालय तथा युरिनल, किशोरीहरूका लागि चेन्ज रूमका साथै महिनावारी स्वच्छताको लागि आइरन फोलिक एसिड आदि स्यानीटरी प्याडको वितरण नियमित, प्रयोग भईसकेका सामग्री व्यवस्थापन, हात धुने ठाउँ, स्वच्छ खानेपानी, कक्षाकोठा तथा विद्यालय परिसर सरसफाइको प्रबन्ध र विद्यालयहरूमा प्राथमिक उपचार किट वितरण तथा प्रतिस्थापन, बालबालिकाहरूको आवधिक स्वास्थ्य जाँच भिटामिन ए र जुकाको औषधि तथा शुष्म पोषक तत्व प्रदायक द्यावलेटहरू प्रभावकारी तवरले हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षामा भर्ना भएका बालबालिकामध्ये आवश्यक खोप प्राप्त गरेका बालबालिका * (%)	१००	१००	१००	१००	१००
२.	कक्षा १ मा भर्ना भएका बालबालिकामध्ये आवश्यक खोप प्राप्त गरेका बालबालिका * (%)	१००	१००	१००	१००	१००
३.	दिवा खाजा प्राप्त गर्ने कक्षा	१-५	१-५	१-५	१-५	१-५

४.	वार्षिकरूपमा विद्यार्थीको नियमित स्वास्थ्य परीक्षण गर्ने विद्यालयको सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७
----	---	----	----	----	----	----

ग. प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छता सम्बन्धी मापदण्ड एवम् कार्यान्वयन ढाँचा विकास	पटक	१				१	२	२	
२	विद्यालयका लागि दिवा खाजा, स्वास्थ्य, पोषण र सरसफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी कार्यक्रम सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	दिवा खानाका लागि भान्सा तथा भण्डार, भाँडावर्तन तथा आवश्यक सामग्रीको प्रबन्ध	पटक	१				१	२	२	
४	तालिम/प्रचार-प्रसार/मेनु तयारी र आवधिक अन्य क्षमता अभिवृद्धि क्रियाकलाप	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
५	दिवा खाजाको तयारी र व्यवस्थापनमा खटिने आमा समूह तथा भान्सेहरुका लागि तालिम तथा सहयोग	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
७	कार्यक्रमको प्रभावकारिता, कार्यकुशलता तथा प्रति एकाइ लागतको अध्ययन तथा विभिन्न मोडालिटीहरुको अध्ययन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
८	विद्यालयमा विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुपातमा पर्याप्त पानी, साबुन तथा सफाइ सामग्रीसहित आवश्यक सङ्ख्यामा छात्र र छात्राका लागि अलगअलग शौचालय तथा युरिनल, प्रयोग भईसकेका सामग्री व्यवस्थापन, हात धुने ठाउँ, स्वच्छ खानेपानी, कक्षाकोठा तथा विद्यालय परिसर सरसफाइको व्यवस्था	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							
९	कक्षा ६ देखि १२ सम्मका किशोरीहरुलाई महिनावारी स्वच्छताको लागि सेनिटरी प्याडको व्यवस्था	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१०	आवधिक स्वास्थ्य जाँच, जुकाको औषधि र सूक्ष्मपोषक तत्व प्रदायक ट्याब्लेटहरू (भिटामिन ए र आइरन, फोलिक एसिड आदि प्रदान)	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							
११	विद्यालयलाई प्राथमिक उपचारको किट प्रदान तथा प्रतिस्थापन	सङ्ख्या	४	१	१	१	१	८	८	
१२	विद्यालयमा स्वास्थ्य, सरसफाइ तथा स्वच्छता, पोषण र किशोरीहरूका लागि महिनावारी स्वच्छतासम्बन्धी शिक्षा	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							

४.५. विद्यालय सुरक्षा, विपत् न्यूनीकरण तथा उत्थानशीलता

४.५.१. परिचय

द्वन्द्व, महामारी तथा प्राकृतिक प्रकोपको अवस्थामा पनि बालबालिकाको सिक्न पाउने अधिकारलाई संरक्षण गर्दै सिकाइलाई निरन्तरता दिने वैकल्पिक उपाय सहितको शैक्षिक कार्यक्रम रूपमा आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थाको शिक्षालाई यस योजनाले लिएको छ। यस अन्तरसम्बन्धित क्षेत्रको मूल उद्देश्य विभिन्न कारणले उत्पन्न सङ्कटकालीन अवस्थामा बालबालिका लगायत शिक्षासँग सम्बद्ध व्यक्ति, परिवार तथा समुदायको जीवन रक्षा, प्रकोपबाट सिर्जित सङ्कटको व्यवस्थापन, सामाजिक द्वन्द्व तथा हिंसा र दुरूपयोगबाट बालबालिकालाई सुरक्षित राख्नुका साथै समग्र शिक्षा क्षेत्रलाई निर्वाधरूपमा क्रियाशील हुने गरी शैक्षिक कार्यक्रमहरूको तयारी तथा सञ्चालन गर्नु हो। यस अवधारणा अन्तर्गत सम्भावित जोखिमको पूर्व तयारी, आपतकालीन अवस्थामा क्षति कम हुने गरी तत्कालको व्यवस्थापन गर्ने र आपतकाल पश्चात क्षतिको आपूरण गर्ने कार्य ढाँचा समावेश गरिनेछ।

नेपालमा पनि प्रकोप व्यवस्थापन तथा सङ्कटकालीन अवस्थामा शिक्षा प्राप्त गर्ने बालबालिकाको अधिकारलाई कुण्ठित हुन नदिने गरी नीतिगत तथा कानूनी व्यवस्थाका अतिरिक्त आवधिक राष्ट्रिय योजना, शिक्षा क्षेत्रको दीर्घकालीन योजना, वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रममा समावेश गरिदै आएको छ। विशेषतः लामो द्वन्द्वको परिवेशमा शिक्षा क्षेत्रमा परेको प्रभाव २०७२ को विनाशकारी भूकम्प तथा विभिन्न समय र स्थानमा घटेका प्राकृतिक प्रकोपका घटनाहरूका साथै कोभिड १९ लगायतका महामारीहरूका प्रभावका कारण बालबालिकाको शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारमा पुगेको अवरोधबाट मार्गनिर्देशित हुँदै यस नगर शिक्षा योजनामा आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षाका सन्दर्भमा निम्न पक्षमा केन्द्रित हुनेछ। यस खण्डमा मूलतः तीन प्रकारका आपतकालीन अवस्थाहरू जसमा प्राकृतिक प्रकोप जोखिम न्यूनीकरण अन्तरगत भूकम्प, बाढीपहिरो, हावाहुरी, आगालागी, चट्याङ, खडेरी, दुर्घटना, अति चिसो र तातो वातावरणबाट सुरक्षित राख्नेमा जोड दिइनेछ। महामारी अन्तरगत भूडापखाला, कालाज्वर, हैजा, भाइरल ज्वरो, डेङ्गु, टाइफाइड, हेपाटाइटिस, बर्डफ्लू एनफ्लूएन्जा, क्षयरोग, कुष्ठरोग ठेउला, स्वाइन फ्लू कोभिड आदि सेवाहरू विस्तार गरिनेछ। आन्तरिक युद्ध एवम् द्वन्द्व तथा साम्प्रदायिक, धार्मिक, राजनीतिक आदि द्वन्द्व, युद्ध, शोषण, दुराचार तथा अन्य कारणले नागरिकहरूको विस्थापन तथा बसाइँसराइ आन्तरिक तथा बाह्य स्थानान्तरणका कारण बालबालिकाले शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारलाई सुरक्षित राखिनेमा विषयमा विशेष जोड दिइनेछ। शिक्षा क्षेत्रसँग प्रत्यक्ष रूपमा सम्बन्धित उल्लिखित सम्भावित सङ्कटका तीनओटा बृहत्तर क्षेत्रहरूको व्यवस्थापनमा

निम्नानुसार अन्तरसम्बन्धित विषयहरूका अधिकार, समावेशीकरण, समता र न्याय, पहुँच, गुणस्तर र सुशासन र सेवाको दक्षता लाई केन्द्रविन्दुमा राख्नु पर्नेछ ।

४.५.२. वर्तमान अवस्था

नेपालको संविधानले अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा, निःशुल्क माध्यमिक शिक्षा तथा सुविधाविहीन तथा अपाङ्गहरूका लागि निःशुल्क उच्च शिक्षाको सुनिश्चितताका साथै बालबालिका माथि हुने विभेद, सजाय र दुराचारलाई विशेष प्रावधान अनुरूप निजगढ नगरपालिकाले आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षा सम्बन्धी विषयहरूलाई स्थानीय पाठ्यक्रममा समावेश गरेको छ । यसका अतिरिक्त नगरपालिकाले आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षा सम्बन्धी विभिन्न कार्यशाला तथा सचेतना मूलक कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरेको छ ।

नगरपालिकाले सामाजिक अवस्था, लैङ्गिकता, भौगोलिक अवस्थिति, अपाङ्गता, जात र जातीयता, भाषा, स्वास्थ्य र पोषण तथा सङ्कटापन्न समूहका विद्यालयबाहिर रहेका बालबालिकाहरूलाई विद्यालय शिक्षाको दायरामा ल्याउने, विद्यालयमा भर्ना भएका विद्यार्थीहरूको सिकाइ र उपलब्धिमा सुधार गर्न एवम् विद्यालय विचैमा छाड्ने दरलाई घटाउने जस्ता प्रमुख उद्देश्यहरूसहित आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षालाई सम्बोधन र प्रवर्द्धन गर्दै बालबालिकाको सिकाइ सुनिश्चित गर्ने मार्गदर्शन गरेको छ । प्राकृतिक प्रकोप, महामारी वा अन्य सामाजिक सांस्कृतिक कारणले उत्पन्न हुने आपतकालीन अवस्थाको स्थान, परिवेश र अवस्थाअनुसार पूर्वानुमान गरी समय, स्वरूप र एकिक्रममात्राको अनुमान गर्दै प्रकोप, महामारी तथा आपतकालको पूर्वानुमान गर्न सक्ने शिक्षा र योजना सन्दर्भमा यस नगरले निम्नानुसारका चुनौती रहेका छन् :

- ❖ आपतकालीन अवस्थामा शिक्षा अन्तर सम्बन्धित विषयको रूपमा वा छुट्टै विधाको रूपमा सम्बोधन गर्न,
- ❖ प्राकृतिक प्रकोप र सोको जोखिमको विषयमा मात्र सीमित हुने कि महामारी, सामाजिक तथा राजनीतिक द्वन्द्वले सिर्जना गर्ने अवरोधको समेत सावधानी अपनाउन,
- ❖ अनुमान गर्न नसकिने घटनालाई कसरी योजनामा समेट्ने र स्रोतको व्यवस्थापन गर्न ।

४.५.३. उद्देश्यहरू

सामान्यतः विपत्को अवस्थामा शिक्षा व्यवस्थापनको मुख्य उद्देश्य जस्तोसुकै परिस्थितिमा पनि बालबालिकाको शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकारलाई सुनिश्चित गरी उनीहरूको शारीरिक, मानसिक र बौद्धिक विकासलाई अवरूद्ध हुन नदिनु हो भने विशिष्ट रूपमा यस्तो शिक्षाका निम्नानुसारका उद्देश्य रहेका छन् :

- ❖ सङ्कटको सम्भावित जोखिम कम गर्न औपचारिक तथा अनौपचारिक शिक्षाको माध्यमबाट पूर्व सावधानी र तयारीको वातावरण तयार गर्नु,
- ❖ सम्भावित सङ्कटको सामना गर्ने अर्थात् उत्थानशील प्रणालीका लागि भौतिक, मानवीय र आर्थिक स्रोतको तयारी गर्नु,
- ❖ सङ्कटको प्रतिकार्यको संयन्त्र र कार्यढाँचा तयार गर्नु,
- ❖ अल्पकालीन तथा दीर्घकालीन पुनर्स्थापन केन्द्र स्थापना गर्नु ।

४.५.४. रणनीतिहरू

- ❖ विपत्को पहिचान मूल्याङ्कनका आधारमा पूर्वानुमान तथा प्रतिकार्यको बृहत योजना र विद्यालयले वातावरण अनुरूप विद्यालयको योजना तयार गर्ने,
- ❖ नगर स्तरीय विद्यालय सहयोग विपत् कोष स्थापना र परिचालन गर्ने,
- ❖ विद्यार्थी, शिक्षक ,अभिभावकलाई प्रकोप रोकथाम र पुनर्स्थापनाका लागि क्षमता विकास गर्ने,
- ❖ विपत्मा सेवा प्रवाहको संयन्त्र विकास गर्ने,
- ❖ अल्पकालीन तथा दीर्घकालीन पुनर्स्थापना केन्द्र तयार गर्ने ।

४.५.५. प्रमुख प्राथमिकता क्षेत्र, नतिजा तथा क्रियाकलाप

क) प्रमुख प्राथमिकता क्षेत्र

आपतकालिन तथा सङ्कटपूर्ण अवस्थामा शिक्षाका प्राथमिकताका क्षेत्रहरू :

क्र.सं.	मुख्य क्षेत्र	मूल सिद्धान्तहरू	मूल नतिजाहरू
१		अधिकारमा आधारित	सङ्कटापन्नताको मूल्याङ्कन
		समता र समावेशिता	पूर्वतयारी

	प्राकृतिक प्रकोप व्यवस्थापनका लागि पूर्वतयारी, सम्बोधन / पुनर्उत्थान	पहुँच	स्थानीयकृत योजना
		न्याय	सचेतना तथा तालिम
		गुणस्तर र सुशासन	उत्थानशील पूर्वाधार विकास
		दक्षता	तत्काल सम्बोधन संयन्त्र
			पुनरुत्थान अभि सुदृढ निर्माण
२	महामारीको समयमा स्वास्थ्य उपचार सहित शिक्षाको व्यवस्थापन र सेवा प्रवाह / सिकाइको निरन्तरता	स्वास्थ्य पहिलो प्राथमिकता	जनचेतना
		खाद्य सुरक्षा	पूर्व तयारी
		सिकाइ समावेशी अवसर र सहभागिता	सेवा प्रभाव, पुनरुत्थान, वैकल्पिक सिकाइ
३	युद्ध, सामाजिक द्वन्द्व, हिंसा, बसाइँसराइको अवस्थामा पनि आधारभूत अव्यक्ताको पूर्ति सिकाइको निरन्तरता	बालबालिका शान्ति क्षेत्र	राजनीतिक सामाजिक समझदारी र घोषणा
		बालबालिकालाई पहिलो प्राथमिकता	आचार संहिताको कार्यान्वयन
		लैङ्गिक तथा अपाङ्गता सामाजिक समावेशिता	विद्यालय र स्थानीय तहमा सुरक्षित सिकाइ कार्य समूह
			सुरक्षित खानेकुरा र वास
			मनोसामाजिक सहयोग
			सिकाइको निरन्तरता
			प्रणालीगत र सुधार क्षमता विकास

ख) उपलब्धि

- ❖ आपतकालीन तथा सङ्कटपूर्ण परिस्थितिमा पनि बालबालिकाको सुरक्षासहित शिक्षा प्राप्त गर्ने अधिकार सुनिश्चित हुनेछ ।

ग) नतिजा

- ❖ विद्यालय तथा समग्र शिक्षा प्रणालीमा प्राकृतिक प्रकोप व्यवस्थापनका लागि पूर्वतयारी, प्रतिकार्य तथा पुनर्उत्थानको योजना तथा क्षमता विकास हुने,
- ❖ आवश्यक भौतिक, मानवीय र आर्थिक स्रोतको व्यवस्थापनसहित विद्यालय तथा शिक्षा प्रणाली उत्थानशील हुने,

- ❖ महामारीको समयमा स्वास्थ्य उपचारसहित शिक्षाको व्यवस्थापनको लागि सेवा प्रवाह र सिकाइको निरन्तरता हुने,
- ❖ अल्पकालीन तथा दीर्घकालीन पुनर्स्थापन केन्द्र मार्फत युद्ध, सामाजिक द्वन्द्व, हिंसा, बसाइँसराइको अवस्थामा पनि आधारभूत अव्यक्तताको पूर्ति सहित सिकाइको निरन्तरता हुने ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	बालबालिकालाई आधारभूत जीवन - सिपसहित कोभिड जस्ता महामारी तथा विपत् जोखिम न्यूनीकरणसम्बन्धी अभिमुखीकरण कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने माध्यमिक विद्यालय सङ्ख्या	८	८	८	८	८
२.	हरित विद्यालय सङ्ख्या	११	१५	२०	२३	२६
३.	जलवायु परिवर्तन तथा दिगो विकासका निम्ति शिक्षा जस्ता कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्ने विद्यालय सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७

ग) क्रियाकलाप र लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	विपत् तथा प्रकोप व्यवस्थापन नीति तथा मापदण्ड पुनरावलोकन तथा निर्माण	पटक	१		१			२	२	
२	विद्यालयको क्षमता विकास	विद्यालय	निरन्तर							
३	विपत् पूर्वतयारी, प्रतिकार्य, पुनर्लाभ तथा उत्थानशीलताका लागि सचेतना कार्यक्रम		निरन्तर							
४	शिक्षक तथा वि.व्य.स तालिम		आवश्यकता अनुसार							

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
५	सङ्कटापन्नता मूल्याङ्कनको आधारमा योजना निर्माण		आवश्यकता अनुसार							
६	विपत् प्रतिरोधी विद्यालय भवन निर्माण	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	

४.६. विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास

४.६.१. परिचय

नेपालका शिक्षा सम्बन्धी ऐन तथा नियमावली अनुसार बालबालिका विद्यालयमा भर्ना हुनका लागि सुरक्षित विद्यालय, पढ्नका लागि व्यवस्थित कक्षाकोठा, खेल्नका लागि पर्याप्त खेल मैदान, शौचका लागि शौचालय, सफाइ र पिउनका लागि खानेपानी जस्ता पूर्वाधार विद्यालयका आधारभूत संरचना बालमैत्री हुनु पर्ने प्रावधान रहेको छ। एक विद्यार्थीका लागि सुविधाजनक रूपमा पठनपाठनमा सहभागी बन्न प्रारम्भिक बालविकास तथा आधारभूत तहका प्रारम्भिक कक्षाका लागि प्रति विद्यार्थी ०.७५ वर्ग मिटर र उच्च आधारभूत तह तथा माध्यमिक तहका लागि प्रति विद्यार्थी १.०० वर्गमिटर बराबरको क्षेत्रफलको मापदण्ड शिक्षा नियमावली २०५९ को नियममा तोकिएको छ। राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६ ले विद्यालयमा भवन, कक्षाकोठा, फर्निचर, प्रयोगशाला, शौचालय, पानी, पुस्तकालय, बुक कर्नर जस्ता भौतिक पूर्वाधार तयार गर्ने, विद्यालय भवनलगायत सम्पूर्ण भौतिक पूर्वाधार विपत् जोखिममुक्त बनाउँदै सबै विद्यालयलाई सुरक्षित एवम् बालमैत्री, हरित विद्यालयको रूपमा विकास गर्ने लगायतका नीतिगत व्यवस्थापन गरिएको छ। राष्ट्रिय शिक्षा नीतिले आत्मसात गरेको सबैका लागि सुरक्षित भौतिक पूर्वाधार विकास एवम् विस्तारको नीति र हालसम्मको अभ्यासका आधारमा भएको सिकाइ अनुभवका आधारमा शिक्षा क्षेत्रको यो योजनामा प्रस्ताव गरिएको छ। यस खण्डमा विद्यालयको भौतिक पूर्वाधार विकासको वर्तमान अवस्थाको समीक्षाका आधारमा चुनौतीहरू पहिचान गरी आगामी दश वर्षका लागि विद्यालयको भौतिक पूर्वाधार विकासका उद्देश्य, रणनीति, नतिजा र प्रमुख क्रियाकलापहरू तथा लक्ष्य उल्लेख गरिएको छ।

४.६.२. वर्तमान अवस्था

निजगढ नगरपालिकामा २७ ओटा सामुदायिक विद्यालयमा ढलान गरेका भवन ५५ ओटा र टिनको छानो भएका ६९ ओटा छन्। त्यसैगरी १३५४३ विद्यार्थीहरूको लागि ११७ ओटा कक्षा कोठाहरू र ३५९५ डेक्स बेन्चहरू छन्। नगरपालिकाका विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास सम्बन्धी निम्नलिखित चुनौतीहरू रहेका छन् :

- ❖ विद्यालय शिक्षाअन्तर्गत विकास एवम् विस्तार गर्नुपर्ने भौतिक पूर्वाधारको स्वरूप तथा यसका लागि आवश्यक भूमिका स्पष्ट गराउन,
- ❖ पूर्वाधार विकास कार्यलाई गुणस्तरीय, पारदर्शी एवम् जवाफदेही बनाउन,
- ❖ सुरक्षित विद्यालय पूर्वाधार विकास एवम् विस्तारका लागि मापदण्ड अनुसारको गुरुयोजना निर्माण गर्न,

- ❖ सुरक्षित विद्यालय पूर्वाधार विकास एवम् विस्तारका लागि दीर्घकालीन योजनाको बनाउन,
- ❖ आवश्यक स्रोतको पूर्ति गर्न,
- ❖ पूर्वाधारहरूलाई अपाङ्गता र लैङ्गिक मैत्री बनाउन ।

४.४.२. उद्देश्य

यस योजनाको विद्यालय भौतिक पूर्वाधार विकास सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू रहेका छन् :

- ❖ सुरक्षित विद्यालय पूर्वाधार विकास गरी गुणस्तरीय शिक्षा व्यवस्थापनमा सहयोग गर्ने ,
- ❖ विद्यालय शिक्षा पूर्वाधारका लागि आवश्यक मापदण्ड विकास र कार्यान्वयन गर्ने,
- ❖ गुणस्तरीय पूर्वाधार विकास र विस्तारका लागि पारदर्शी एवम् जवाफदेहि प्रणालीको विकास गर्ने ।

४.४.३. रणनीतिहरू

यस योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछ :

- ❖ विद्यालयको तह र विद्यार्थी सङ्ख्याका आधारमा आवश्यक पर्ने पूर्वाधारको पुनः परिभाषित गरिनेछ ।
- ❖ विद्यालय पूर्वाधार विकासका लागि सङ्घ, प्रदेशे लागत साभेदारीका आधारमा स्रोत व्यवस्थापन प्रारूप विकास गरिनेछ ।
- ❖ विद्यालय पूर्वाधार विकासका लागि विकास साभेदार तथा विभिन्न सङ्घसंस्था एवम् निकायहरूसँग लागत साभेदारी गरिनेछ ।
- ❖ विद्यालयमा नयाँ भवन निर्माण गर्दा कक्षाकोठा, शिक्षक, प्रधानाध्यापक, प्रशासनिक कक्ष, पानी, शौचालय विद्यार्थी सङ्ख्याको अनुमान तथा उमेरलाई विचार गरेर भान्सा वा खाजा घरलगायत सबैलाई समेट्ने गरी डिजाइन गरिनेछ भने निर्माण भइसकेका विद्यालयका भवनमा थप संरचना निर्माणको योजना ल्याइनेछ ।
- ❖ पूर्वाधार निर्माणसँगै सुरक्षित विद्यालय एवम् वातावरणीय पक्षलाई एकीकृत प्रणालीको विकास गरी संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गरिनेछ ।
- ❖ अन्तर सरकार र अन्य सरोकारवालाहरूसँग समन्वय, सहकार्य, साभेदारी र जवाफदेहि प्रणालीको विकास एवम् जनशक्तिको उपयोगसम्बन्धी नीति तयार गरी कार्यान्वयन गरिनेछ ।

४.४.४. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ सबै विद्यार्थीहरूलाई सुरक्षित र उपयुक्त भौतिक अवस्थासहितको विद्यालयमा अध्ययन गर्ने अवसर हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ विद्यालयमा विकास एवम् विस्तार गर्नुपर्ने भौतिक पूर्वाधारको स्वरूप तथा भूमिका स्पष्ट हुनेछ ।
- ❖ भौतिक पूर्वाधारको आवश्यकता पहिचान र मापदण्ड सहितको ५ वर्षे मास्टर प्लान तयार हुनेछ ।
- ❖ पूर्वाधार विकासको लागि स्रोत र जिम्मेवारीको विन्याससहित कार्यान्वयन प्रारूप विकास हुनेछ ।
- ❖ पूर्वाधार विकासका लागि आवश्यक विधि मापदण्ड र स्तरीकरणका सूचक तयार हुनेछन् ।
- ❖ विद्यालयमा बनेका संरचनाको निमार्ण, सम्वर्धन तथा मर्मत सम्भारका पद्धतिको विकास हुनेछन् ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	नयाँ निर्माण गर्नुपर्ने कक्षाकोठा सङ्ख्या	१५	१२	१०	१०	१०
२.	सबलीकरण गर्नुपर्ने कक्षाकोठा सङ्ख्या	१८	२०	१५	१०	९
३.	नयाँ निर्माण गर्नुपर्ने शौचालय सङ्ख्या	७	६	५	५	४
४.	बाढी पहिरो लगायतका प्रकोप न्यूनीकरणका लागि कार्य गर्नुपर्ने विद्यालय सङ्ख्या	२	३	२		

ग) क्रियापलापहरू तथा लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	विद्यालय भवन निर्माण	ओटा	५	२	२	२	२	१३	१३	
२	विद्यालयहरूको सबलीकरण	सङ्ख्या	१	१	१	१	१	५	५	
३	विद्यालयहरूमा बनेका संरचनाको संवर्धन तथा	विद्यालय	२	७	७	७	४	२७	२७	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
	मर्मत सम्भार र फर्निचर व्यवस्थापन समेत									
४	छात्रा र छात्रलाई अलगगै शौचालय, पानी तथा सरसफाइको प्रबन्ध	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							
५	प्रारम्भिक बालविकासका लागि पानी तथा सरसफाइका साथै अलगगै शौचालय	विद्यालय	सबै विद्यालय निरन्तर							
६	अपाङ्गतामैत्री संरचना निर्माण	विद्यालय	१	१		१	१	४	४	
७	बृहत विपत् जोखिम व्यवस्थापन तथा उत्थानशील योजना कार्यान्वयन	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	
८	घेराबार तथा कम्पाउण्ड	विद्यालय	३	१	१	१	१	७	७	
१०	पुस्तकालय सुदृढीकरण	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	
११	कम्प्यूटर तथा डिजिटल व्यवस्थापन सुदृढीकरण	विद्यालय	१	१	१	१	१	५	५	

४.७. विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि

४.७.१. परिचय

नगरपालिकाले विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास तथा प्रयोगले सबै विद्यार्थीका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको आधारभूत पहुँच पुऱ्याई डिजिटल भिन्नता कम गर्ने, सूचना तथा सञ्चार प्रविधिलाई शिक्षण सिकाइको साधनका रूपमा प्रयोग गरी शिक्षण सिकाइमा सुधार गर्ने, सबैका लागि शिक्षामा पहुँच पुऱ्याउने, शिक्षाको व्यवस्थापकीय तथा शासकीय पद्धतिलाई कुशल र प्रभावकारी बनाउने, सुशासनको प्रत्याभूतिका लागि सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग अधिकतम तवरबाट गर्नुपर्ने लगायतका नीतिगत प्रावधान राखेको छ । कोभिड-१९ को जस्ता महामारीको प्रभावलाई न्यूनीकरण गर्न नगरपालिकाले शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी प्रयोगको आवश्यकतालाई थप मध्यनजर गर्नेछ ।

यस परिच्छेदमा शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिसम्बन्धी वर्तमान अवस्थाको समीक्षा गरी चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ । पहिचान गरिएका चुनौतीहरू सामना गर्नका लागि योजनाका उद्देश्य, रणनीति तथा प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्यहरू निर्धारण गरिएको छ । शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गर्ने सम्बन्धमा सम्बन्धित विषयगत उपक्षेत्रहरू जस्तै प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा तथा आजीवन सिकाइ, पाठ्यक्रम तथा मूल्याङ्कन, शिक्षक विकास तथा व्यवस्थापन लगायत समग्र शैक्षिक व्यवस्थापनमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगका केही पक्षहरू पनि उल्लेख गरिएको भएपनि समग्रतामा शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास तथा प्रयोगको अवस्थाको विशेषणका आधारमा यस परिच्छेदमा योजनाको खाका समावेश गरिएको छ ।

४.७.२. वर्तमान अवस्था

नगरपालिकाले शिक्षाको विकासका निम्ति सूचना तथा सञ्चार प्रविधि सम्बन्धी क्रियाकलापहरू समावेश गर्नका लागि आवश्यक सामग्री विद्यालयलाई उपलब्ध गराएको छ । विद्यालयमा विज्ञान, गणित र अङ्ग्रेजी विषयमा विद्युतीय सामग्री निर्माण गर्ने पूर्वाधार विकास र शिक्षण सिकाइ सामग्री प्रदान गर्न सकिएको छैन । नमुना विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सिकाइ केन्द्र स्थापना, एकीकृत लेखा सफ्टवेयर (CGAS) कार्यान्वयन र एकीकृत शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणाली (IEMIS) विकास गर्ने कार्य भएको छ । शिक्षा सम्बन्धी नीतिहरू तथा योजनाले लक्षित गरेका सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग सम्बन्धी कार्यमा भएको प्रगति र वर्तमान अवस्थाको संक्षिप्त समीक्षा (IEMIS) मार्फत गरिएको छ । एकीकृत शैक्षिक व्यवस्थापन तथा सूचना प्रणाली (IEMIS) लाई web मा आधारित बनाइएतापनि धेरैजसो विद्यालयमा कम्प्युटर लागूयत सूचना प्रविधि सम्बन्धी सामग्री तथा इन्टरनेट कनेक्टिभिटीको प्रभावकारी पहुँच र प्रयोग नहुनाले

यसलाई पूर्णरूपमा विद्यालयमा आधारित बनाउन सकिएको छैन । त्यसैगरी विद्यालय, प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम र उच्च शिक्षाका अलग अलग शैक्षिक सूचना पद्धति भएकाले तिनीहरूबिच सम्बन्ध स्थापित गर्न कठिनाई भएको छ । विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको संरचना विकासका वार्षिक रूपमा लगानी गरिएको हुँदा धेरैजसो माध्यमिक विद्यालयमा कम्प्युटर लगायतका सामग्री उपलब्ध गराउने र इन्टरनेट कनेक्टिभिटीका केही काम भएपनि एकातिर यी सुविधाहरू न्यून छन् भने अर्कोतिर शिक्षण सिकाइमा यी स्रोतहरूको प्रयोग गर्ने विद्यालयको सङ्ख्या ज्यादै कम रहेको छ । डिजिटल सामग्री निर्माण केही मात्रामा भएपनि पर्याप्त मात्रामा सामग्री उपलब्ध नहुनु, भएका सामग्रीहरू पनि अन्तरक्रियात्मक नहुनु र सहज प्राप्त हुन नसक्नु जस्ता समस्याहरू रहेका छन् । उल्लिखित समीक्षाका आधारका नगर शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिसम्बन्धी निम्नलिखित चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिसम्बन्धी आधारभूत संरचना जस्तै: विद्युत, इन्टरनेट कनेक्टिभिटीको आदिको प्रभावकारी विस्तार तथा व्यवस्था गराउन,
- ❖ शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी प्रयोगका लागि डाटा सेन्टर, डिजिटल ल्याब, डिजिटल पुस्तकालय सहितको एकीकृत प्रणालीको विकास गराउन,
- ❖ अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्रीको पर्याप्त विकास र पहुँच पुर्याउन,
- ❖ विभिन्न किसिमका अपाङ्गता र अशक्त व्यक्तिका लागि उपयुक्त हुनेगरी सामग्री विकास र प्रयोग गर्न,
- ❖ सबै विद्यार्थीलाई सहज हुने गरी शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणाली तथा लेखा प्रणाली व्यवस्थित गर्न,
- ❖ विभिन्न तहका सरकार तथा इन्टरनेट प्रदायक संस्थाहरूका विच समन्वय र सहकार्य व्यवस्थित गर्न ।

४.७.३. उद्देश्यहरू

- ❖ सिकाइलाई प्रभावकारी, गुणस्तरीय र सान्दर्भिक बनाउन सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग विस्तार गर्नु,
- ❖ सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको अधिकतम प्रयोगका साथै बालमैत्री शिक्षण सिकाइ क्रियाकलाप सञ्चालन गर्नु,
- ❖ शिक्षासम्बन्धी विभिन्न सेवामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधि प्रयोग गरी सहज, छिटोछरितो र सस्तो बनाउनु,

- ❖ शिक्षाको समग्र व्यवस्थापनलाई सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरी प्रभावकारी कार्यकुशल, पारदर्शी र समतामूलक बनाउनु ।

४.७.३. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछन् :

- ❖ सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिका आधारभूत संरचना तथा उपकरणको भौतिक र प्राविधिक प्रबन्ध गर्ने ,
- ❖ नगरपालिकामा एकीकृत शैक्षिक सूचना तथा सञ्चार प्रविधि केन्द्रको विकास गर्ने ,
- ❖ सबै शिक्षकहरूको क्षमता विकास गरी शिक्षक पेसामा प्रवेशका लागि आधारभूत सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको सिप अनिवार्य गर्ने ,
- ❖ विभिन्न कक्षा र विषयका लागि अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्री र IEMIS विकास गर्ने,
- ❖ बालमैत्री पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्रीको डिजिटलप्रति सहजै उपलब्ध हुने व्यवस्था गर्ने,
- ❖ विभिन्न किसिमका अपाङ्गता भएकाहरूका लागि उपयोगी हुने गरी डिजिटल सामग्री विकास गर्ने,
- ❖ विश्वव्यापी रूपमा उपलब्ध शैक्षिक स्रोत सामग्रीहरूमा इन्टरनेटका सुविधा विस्तार मार्फत विद्यालय एवम् विद्यार्थीहरूको पहुँचमा विस्तार गर्ने,
- ❖ आधारभूत पूर्वाधार सुनिश्चित गर्न सङ्घ, प्रदेश सरकारविच एकीकृत कार्यक्रम र बजेटको व्यवस्था माग गर्नुका साथै सम्बन्धित निकायहरूका बीचमा समन्वय र सहकार्य गरी नियमित स्रोत र साधन उपलब्ध गराउने ।

४.७.५. नतिजा, क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको विकास र विस्तारले प्रभावकारी ढङ्गबाट सिकाइमा सहजीकरण भएको हुनेछ ।
- ❖ भर्चुअल माध्यमबाट स्रोत सामग्री खोज्ने, तयार गर्न र प्रयोग गर्न शिक्षक र विद्यार्थी डिजिटल्ली साक्षर एवम् सक्षम भएका हुनेछन् ।

ख) नतिजा

- ❖ शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रभावकारी प्रयोगका लागि डाटा सेन्टर तथा डिजिटल ल्याब स्थापना र सञ्चालन हुनेछ ।
- ❖ सबै विद्यालयमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको पूर्वाधार विकास भई सबैको पहुँच पुग्नेछ ।
- ❖ विभिन्न कक्षा र विषयका लागि अन्तरक्रियात्मक डिजिटल सामग्री विकास भई ती सामग्रीमा विद्यार्थीको सहज पहुँच हुनेछ ।
- ❖ सबै सामुदायिक विद्यालयका विद्यार्थीहरूमा सूचना र सञ्चार प्रविधि सम्बन्धी आधारभूत सुविधामा पहुँच पुग्नेछ ।
- ❖ सबै माध्यमिक विद्यालयले सिकाइ तथा व्यवस्थापकीय कार्यमा सूचना र सञ्चार प्रविधिको प्रयोग गरेका हुनेछ ।
- ❖ बालमैत्री पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्रीको डिजिटलप्रति सहजै उपलब्ध हुने व्यवस्था हुनेछ ।
- ❖ सूचना प्रविधिमा आधारित शिक्षक सहायता प्रणालीको विकास तथा सञ्चालन हुनेछ ।
- ❖ सामुदायिक सिकाइ केन्द्रमा सूचना प्रविधिको प्रयोगमा विस्तार हुनेछ ।
- ❖ अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीमा सुधार भई लागत, जनशक्ति र समयको बचत हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	इन्टरनेट जडान भएका विद्यालयको सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७
२.	शिक्षण सिकाइ क्रियाकलापमा कम्प्युटर लगायतको प्रविधिको उपयोग भएका विद्यालय सङ्ख्या	१४	४	४	४	१
३.	मुख्य विषयमा डिजिटल पाठ्यसामग्री प्रयोग गर्ने विद्यालय सङ्ख्या	१२	४	४	४	३
४.	व्यवस्थापकीय कार्यमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग	२७	२७	२७	२७	२७

	गर्ने विद्यालय सङ्ख्या					
--	---------------------------	--	--	--	--	--

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१.	विज्ञान प्रयोगशाला	विद्यालय	८					८	८	
२.	डिजिटल पुस्तकालय सहितको ICT प्रयोगशाला	ओटा		१	१	१	१	४	४	
३.	IEMIS व्यवस्थापन	विद्यालय	सबै विद्यालय							
४.	स्मार्ट बोर्डसहितको श्रव्यदृश्य कक्षाकोठाको व्यवस्था	विद्यालय	सबै विद्यालयमा उपलब्ध							

परिच्छेद ५ : अन्य उपक्षेत्र

५.१. अभिभावक शिक्षा

५.१.१. परिचय

बालबालिकाहरूको शिक्षणसिकाइमा अभिभावकको भूमिका महत्त्वपूर्ण हुन्छ । बालबालिकाका आमाबाबु भनेका उनीहरूलाई जन्म दिने व्यक्तित्व हुन् भने अभिभावक भनेका उनीहरूका जीवन दाता हुन् । विद्यालयमा भर्ना भएका बालबालिकाहरूको सहज सिकाइका लागि अभिभावकको भूमिकालाई प्रभावकारी बनाउनु अहिलेको आवश्यकता हो । यस आवश्यकतालाई ध्यान दिएर अभिभावकहरूलाई सक्रिय बनाएका विद्यालयका बालबालिकाहरूको सिकाइ स्तर राम्रो भएको पाइएको छ । अभिभावक शिक्षामा चासो नदिएका विद्यालय र स्थानीय सरकारले अपेक्षित प्रगति गरेका छैनन् । त्यसैले हरेक विद्यालय र स्थानीय सरकारले अभिभावक शिक्षामा आवश्यक चासो र लगानी बढाएर उनीहरूलाई बालबालिकाहरूको सिकाइप्रति अझ जिम्मेवार बनाएर काम गर्नु अहिलेको आवश्यकता हो ।

बालबालिकाहरूको सिकाइमा अभिभावकको महत्त्वलाई आत्मसात गरेर नै निजगढ नगरपालिकाले अभिभावक शिक्षामा चासो बढाएको छ । बालबालिकाहरूको पहिलो पाठशाला घर भएकाले अभिभावकले घरपरिवारमा संस्कारयुक्त आनीबानी र व्यवहार सिकाएका खण्डमा नै त्यस्तो परिवारका बालबालिकाहरूले शिक्षामा राम्रो प्रगति गरेको पाइएको छ । विद्यालयका कार्यक्रमहरूमा सहभागिता जनाएर होस् वा विद्यालयका समस्याहरूमा आवश्यक चासो बढाई समस्या समाधानमा सहयोग गरेर विद्यालयका विविध पक्षमा सुधारका लागि सहयोग गर्नका लागि अभिभावक शिक्षाले महत्त्वपूर्ण भूमिका खेल्छ । अभिभावक शिक्षाले नै शिक्षाको विकासमा अभिभावकको सक्रिय सहभागिता बढाउने भएकाले यसमा आवश्यक मात्रामा ध्यान बढाउनु आवश्यक छ । यसका साथै विद्यालयमा भर्ना भएका बालबालिकाका अभिभावकले बालबालिकाहरूको सिकाइमा चासो बढाई विद्यालयमा नियमित उपस्थित भएर बालबालिकाहरूको सिकाइ सुधारका लागि अन्तरक्रिया गर्ने उनीहरूको सिकाइका लागि घरमा पनि सहज वातावरण बनाउनाले सिकाइ सहज हुन्छ ।

अभिभावक भनेका शिक्षारूपी घरको महत्त्वपूर्ण खम्बा भएकाले यो खम्बालाई अझ दरिलो बनाउन अभिभावक शिक्षाले ठूलो भूमिका खेल्ने कुरामा कसैको दुई मत हुँदैन । अभिभावक शिक्षाका लागि नीति निर्माण गर्ने र अभिभावक शिक्षाका कार्यक्रमहरू आवश्यक मात्रामा सञ्चालन गर्ने काममा अहिलेसम्म आवश्यक मात्रामा चासो नदिएका कारणले पनि अहिले विद्यालय शिक्षाका क्षेत्रमा अपेक्षित प्रगति हुन नसकेको तथ्यलाई आत्मसात गरेर नै यस अवधारणालाई अगाडि सारिएको हो ।

५.१.२. वर्तमान अवस्था

अहिलेसम्म केही विद्यालयहरूले अभिभावक शिक्षालाई आवश्यक महत्त्व दिएर विद्यालयका विविध पक्षमा सुधार भईरहेको पनि पाइएको छ । विद्यालयमा भएका सुधारले बालबालिकाको सिकाइका क्षेत्रमा अपेक्षित प्रगति भएको छ । बालबालिकाहरूको सिकाइ वातावरण निर्माण र विद्यालयका विविध पक्षमा सुधारका लागि अभिभावकको सङ्लग्नता जति हुनुपर्ने हो त्यति भने भएको पाइदैन । यसो हुनुमा अभिभावक शिक्षाको कमी भएर पनि हो । अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा सम्बन्धित पक्षले आवश्यक मात्रामा ध्यान दिएर काम नगरेका कारणले पनि बालबालिकाहरूको सिकाइ सहज नभएको भन्ने यथार्थता स्पष्ट छ । यस नगरपालिकाको सेवाक्षेत्रमा सञ्चालित विद्यालयहरूमा पनि अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा केही कामहरू अवश्य भएका छन् । नगरपालिकाको योजनामा अभिभावक शिक्षाले महत्त्व पाएपछि यस सम्बन्धमा विद्यालयले गर्दैआएका क्रियाकलापहरूमा पनि गति बढ्ने अपेक्षा गरिएको छ ।

अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा काम गर्ने सिलसिलामा केही गैरसरकारी संस्थासँग सहकार्य गरेर अभिभावकहरूलाई उनीहरूको भूमिकाका बारेमा जानकारी गराउनुका साथै उनीहरूको भूमिकालाई प्रभावकारी बनाउने सम्बन्धमा अन्तरक्रिया समेत गरियो । यस क्रममा घरको वातावरणमा कसरी बालबालिकाहरूलाई सिकाइ क्रियाकलापमा व्यस्त बनाउने? भन्ने बारेमा पनि उनीहरूलाई सक्षम बनाइएको छ । अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा गैरसरकारी निकायहरूसँगको सहकार्यमा सञ्चालन गरिएका र विद्यालयमा भईरहेका प्रयासहरूमा गति बढाउन साथै विद्यालयीय शिक्षामा अभिभावकहरूको सहभागिता अभि सशक्त बनाउनका लागि नगरपालिकाले अभिभावक शिक्षामा विशेष चासो देखाएको हो ।

५.१.३. उद्देश्यहरू

यस शिक्षा योजनाले अभिभावक सचेतना कार्यक्रम सञ्चालन सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्य राखेको छ :

- ❖ अभिभावकहरूको अभिलेखलाई अभि व्यवस्थित गरी उपयोग गर्नु,
- ❖ कक्षागत, तहगत र विद्यालयगत रुपमा अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका विषयक्षेत्रहरूको पहिचान गरी अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका लागि प्रारूपको विकास र उपयोग गर्नु,
- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका माध्यमबाट विद्यालयीय शिक्षाका विविध पक्ष र बालबालिकाहरूको सिकाइमा अपेक्षित सुधारको सुनिश्चितताका लागि सहयोग गर्नु,

- ❖ विद्यालयका विविध पक्षको सुधार र बालबालिकाहरूको सिकाइउपलब्धि सुधारका लागि अभिभावकहरूलाई अभि जिम्मेवार बनाउनुका साथै विद्यालयका गतिविधिहरूमा उनीहरूको सक्रिय सहभागिता बढाउन कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्नु,
- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा काम गरिरहेका सरकारी गैरसरकारी निकायहरूसँग आपसी समन्वय, सहकार्य र साभेदारीको विकास गर्नु,

५.१.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बनमा ल्याइनेछ :

- ❖ अभिभावकको अभिलेखमा एकरूपता कायम गर्नका लागि यसको ढाँचा विकास गरी सबै विद्यालयहरूमा पुर्याउनु,
- ❖ विद्यालयमा अभिभावकको अभिलेख व्यवस्थापनका लागि कुनै शिक्षक अथवा कर्मचारीलाई जिम्मेवार बनाइ अभिभावकको अभिलेखलाई अद्यावधिक गर्ने,
- ❖ अभिभावक नभएका बालबालिकाहरूका लागि अभिभावकत्व बहन गर्ने जिम्मेवार व्यक्तिको व्यवस्थापनमा सहजीकरण गर्ने,
- ❖ सरोकारवालाहरूको सहभागितामा अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रहरूको पहिचान गर्ने,
- ❖ पहिचान गरिएका क्षेत्रका आधारमा अभिभावक सचेतना र शिक्षाका लागि सङ्घ तथा प्रदेशसँगको समन्वयमा प्रारूपको विकास गर्ने
- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षामा विद्यालयलाई अभि जिम्मेवार बनाउन कुनै एकजना शिक्षक र कर्मचारीलाई जिम्मेवारी तोक्न लगाउने,
- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा असल अभ्यास गरेका विद्यालयहरूको पहिचान गरी त्यस्ता अभ्यासहरू आदानप्रदान गर्ने व्यवस्था मिलाउने,
- ❖ अभिभावक सचेतना र शिक्षाका लागि उपयुक्त विज्ञ जनशक्तिको रोष्टर तयार गरी सोको उपयोग गर्ने,
- ❖ रोष्टर मार्फत अभिभावक सचेतना र शिक्षाका लागि विद्यालयका जिम्मेवार शिक्षक र कर्मचारीको क्षमता विकास गर्ने,
- ❖ विद्यालयको वार्षिक कार्ययोजना र विद्यालय सुधार योजनामा अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका कार्यक्रमहरू राखेर कार्यक्रम सञ्चालनको प्रबन्ध गर्ने,

- ❖ विद्यालयगत र वडागत रुपमा अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका लागि सञ्जाल विकास गर्ने,
- ❖ पालिकागत रुपमा विकास गरिएको अनुगमन र सुपरिवेक्षण संयन्त्रलाई अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका बारेमा पनि जिम्मेवार बनाउने,
- ❖ विद्यालयमा अभिभावकको उपस्थिति र सक्रिय सहभागिताका लागि विद्यालयहरूलाई अभि जिम्मेवार बनाउने,
- ❖ विद्यालयका विविध पक्षको सुधार र बालबालिकाहरूको सिकाइ सुधारका लागि अभिभावकलाई अभि जिम्मेवार बनाउने,
- ❖ पालिका क्षेत्रमा अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा काम गरिरहेका सरकारी, गैरसरकारी र सामुदायिक संस्थाहरूको पहिचान गरी अभिलेख व्यवस्थापन गर्ने,
- ❖ पहिचान गरिएका सरकारी, गैरसरकारी, राष्ट्रिय र अन्तर्राष्ट्रिय र सामुदायिक संस्थाहरूसँग बसेर अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा आपसी सहकार्य र साभेदारी गर्न सकिने कार्यक्रमहरू पहिचान गर्ने,
- ❖ पहिचान गरिएका अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने गराउने प्रबन्ध गर्ने,
- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा काम गरिरहेका सरकारी गैरसरकारी निकायहरूको सहभागितामा नियमित बैठक सञ्चालन गरी आपसी समन्वय र सहकार्यलाई दरिलो बनाउने ।

५.१.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ सबै विद्यालयमा तोकिएका जिम्मेवार शिक्षकरकर्माचारीको नेतृत्वमा अभिभावकको अभिलेख अद्यावधिक गरी अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका कार्यक्रमहरू नियमित रुपमा सञ्चालन भएको हुनेछन् ।
- ❖ विद्यालयका समस्याहरूको समाधान र बालबालिकाहरूको सिकाइ सुधारका लागि अभिभावकहरूको सक्रिय सहभागितामा वृद्धि भएको हुनेछ ।
- ❖ सरकारी, गैरसरकारी, राष्ट्रिय र अन्तर्राष्ट्रिय र सामुदायिक संस्थाहरूसँग अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा आपसी समन्वय, सहकार्य र साभेदारीमा वृद्धि भएको हुनेछ ।

ख) नतिजाहरू

- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका प्रावधानहरूको विस्तार र सुदृढीकरण हुनेछन् ।

- ❖ विद्यालयीय शिक्षा र बालबालिकाहरूको सिकाइप्रति सचेत र जिम्मेवार अभिभावकको सङ्ख्या र योगदानमा वृद्धि हुनेछ ।
- ❖ सबै अभिभावकबाट विद्यालयका समस्याहरूको समाधान र बालबालिकाहरूको सिकाइ सुधारका लागि सहयोग प्राप्त हुनुका साथै विद्यालयप्रति अभिभावकमा अपनत्वको भावना बढेको हुनेछ ।
- ❖ अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षा क्षेत्रमा र समग्र विद्यालयीय शिक्षाका क्षेत्रमा सरकारी, गैरसरकारी राष्ट्रिय र अन्तर्राष्ट्रिय र सामुदायिक संस्थाहरूसँग आपसी समन्वय, सहकार्य र साभेदारी वृद्धि हुनेछ ।
- ❖ विद्यालयका समस्याहरूको समाधान र बालबालिकाहरूको सिकाइ सुधारका लागि अभिभावकहरूको सक्रिय सहभागिताका लागि व्यवस्थित पद्धति स्थापित हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	अभिभावक सचेतना तालिम प्रदान गर्ने विद्यालय सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७

ग) प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक वर्ष (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	अभिभावक अभिलेखको ढाँचा निर्माण, प्रयोग र अद्यावधिक	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२	अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका लागि विद्यालयमा जिम्मेवार शिक्षक र कर्मचारीको व्यवस्था	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	सरोकारवालाहरूको सहभागितामा अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका विषयवस्तुहरूको पहिचान र अद्यावधिक	पटक			१			१	१	
४	अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका लागि प्रारूपको विकास र अद्यावधिक	पटक	१			१		२	२	
५	अभिभावक शिक्षाका लागि शिक्षक र कर्मचारीलाई जिम्मेवारी प्रदान	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
६.	अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका लागि प्रशिक्षक तयारी	जना	१					१	१	
७.	अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका लागि योजना निर्माण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिक वर्ष (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
८.	कक्षागत, तहगत र विद्यालयगत रुपमा अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका कार्यक्रमहरूको सञ्चालन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
९.	सिकाइका दृष्टिले कमजोर मानिएका बालबालिकाहरूका अभिभावकका लागि अभिभावक सहयोग तथा परामर्श कार्यक्रम सञ्चालन	समूह	१	१	१	१	१	५	५	
१०.	असल अभ्यास भएका विद्यालय तथा शैक्षिक संस्थाहरूको भ्रमण र सिकाइ आदानप्रदान	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
११.	अभिभावक प्रोत्साहनका लागि विद्यालयगत रुपमा मापदण्ड निर्धारण, प्रयोग र अद्यावधिक	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१२.	अभिभावक सचेतना र अभिभावक शिक्षाका क्षेत्रमा काम गरिरहेका सरकारी गैरसरकारी र सामुदायिक संस्थाहरूको पहिचान, अद्यावधिक र सहकार्य	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१३.	सहकार्य र साभेदारी गर्ने विषयवस्तुको पहिचान, अद्यावधिक र प्रयोग	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१४.	अभिभावक शिक्षाका दृष्टिले विज्ञ अभिभावकको रोष्टर विकास र उपयोग	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१५.	कक्षा सुपरिवेक्षणका दृष्टिले विज्ञ अभिभावकको पालिकागत र विद्यालयगत रुपमा रोष्टर विकास र उपयोग	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१६.	कक्षा सुपरिवेक्षण गरी शिक्षकको पेशागत सहयोगका लागि अभिभावक क्षमता विकास	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१७.	अभिभावक शिक्षासम्बन्धी कार्यक्रमहरूका बारेमा अनुभव आदानप्रदान र समीक्षा	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

परिच्छेद - ६ सुशासन तथा व्यवस्थापन

शिक्षा पद्धतिमा निर्णय तथा कार्यान्वयनको समग्र प्रक्रियाले शासकीय प्रबन्धलाई सङ्केत गर्दछ । विद्यालय क्षेत्रको यस शिक्षा योजनाका सन्दर्भमा शासकीय प्रबन्ध अन्तर्गत योजनाको प्रभावकारी ढङ्गले कुशलतापूर्वक कार्यान्वयन गरी बालबालिकाको सहभागिता र सिकाइमा सुधार गर्न आवश्यक संरचना, भूमिका तथा कार्यप्रक्रिया समावेश गरिएको छ । यस्ता संरचना तथा कार्यप्रक्रियाहरूले सहभागिता तथा सहमतिमा निर्णय गर्नु, निर्णय कार्यान्वयन गर्न निश्चित दृष्टिकोण वा उद्देश्यमा आधारित हुनु, कार्यसम्पादनमा प्राथमिकता दिई उत्तरदायी हुनु, कार्यसम्पादनमा प्रभावकारिता तथा कार्यकुशलता कायम गर्नु, विद्यार्थीको सिकाइप्रति जवाफदेही भई पारदर्शी हुनु र विधिको सर्वोच्चता तथा समतालाई प्रोत्साहन गरी सुशासनको प्रत्याभूति गर्नुपर्दछ । शिक्षामा तीनै तहका सरकार विद्यालय तथा समुदाय, गैरसरकारी निकाय तथा विकास साभेदारहरूको भूमिकालाई विशेष महत्त्व प्रदान गरिन्छ । यस योजनाको कार्यान्वयनका लागि आवश्यक संस्थागत संरचनासहित क्षमता विकास, योजना कार्यान्वयनको जिम्मेवारी सहितको प्रबन्ध र उपयुक्त अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली स्थापित गरिएको छ । सुशासन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी पक्षहरूको उचित व्यवस्थापनका लागि योजनाका उद्देश्य, अपेक्षित नतिजा र कार्यक्रमको स्वरूप संवैधानिक प्रावधान अनुसारको सङ्घीय संरचनामा विभिन्न तहका सरकारको दायित्व तथा ज्ञान प्रविधि, मूल्यमान्यता र दृष्टिकोणमा आएको परिवर्तनलाई विचार गरिएको छ । संविधानमा सङ्घीय एकाइहरूका लागि एकल र साभ्ता अधिकार तथा दायित्वको रूपमा विषयहरू प्रस्तुत भएका सन्दर्भमा एकल अधिकार मूल रूपमा प्रभावी भई साभ्ता अधिकार परिपुरक वा समपुरक भएर आउँछ भन्ने विषयलाई ध्यान दिनाका साथै शिक्षामा विशिष्टीकृत प्रकृतिका कार्यको सञ्चालन तथा व्यवस्थापनका लागि विशेष प्रबन्धको व्यवस्थापनमा विषेश जोड दिइएको छ । योजना कार्यान्वयन तथा व्यवस्थापनमा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोग, समता र समावेशिताको प्रवर्धन, नतिजाप्रतिको जिम्मेवारी र उत्तरदायित्वजस्ता पक्षहरूलाई प्राथमिकता प्रदान गरिएको छ ।

यस परिच्छेदमा सुशासन प्रवर्धन गरी शिक्षा क्षेत्रको यस योजनाको कार्यान्वयनबाट अपेक्षित नतिजा हासिल गर्नका लागि आवश्यक संस्थागत संरचना, क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनको समग्र व्यवस्था र अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीका सम्बन्धमा वर्तमान अवस्थाको समीक्षा गरिएको छ । वर्तमान अवस्थाको समीक्षाका आधारमा यस योजनाका अपेक्षित नतिजा प्राप्तिका लागि प्रस्तावित कार्यक्रमहरूको कुशल तथा प्रभावकारी कार्यान्वयन गर्नका लागि आवश्यक संस्थागत संरचना, क्षमता विकास योजना कार्यान्वयनको समग्र व्यवस्था र अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीको स्वरूप प्रस्तुत गरिएको छ । यसमा योजना कार्यान्वयनका लागि आवश्यक संस्थागत संरचना तथा क्षमता विकाससहित सुशासन प्रवर्धन

योजना कार्यान्वयनको समग्र व्यवस्थाको अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालीको विकास गरी तीन खण्डमा विषयवस्तु प्रस्तुत गरिएको छ ।

६.१. शिक्षाको व्यवस्थापन तथा संस्थागत क्षमता विकास

६.१.१. परिचय

नेपालको शिक्षा क्षेत्रको वर्तमान संस्थागत संरचना सङ्घीय स्वरूपमा तीनै तहमा प्रवाह गरी शैक्षिक सेवालाई निरन्तर गर्ने तत्कालीन समस्या समाधानका लागि कर्मचारीको व्यवस्थापन र सङ्गठनात्मक स्वरूपमा केही परिवर्तन गरी व्यवस्थापन गरिएको छ । बदलिदो परिवेशअनुसार शासकीय संरचना, प्रक्रिया र क्षमता सुधार गरिएमामात्र शैक्षिक गतिविधि प्रभावकारी भई सुशासन कायम हुने भएकाले सङ्घीय संरचनाअनुसार तीन तहको सरकारका अधिकार तथा दायित्व शिक्षामा भएको सङ्ख्यात्मक विस्तार, विज्ञान प्रविधि र सञ्चारमा भएको विकास, सामाजिक चेतनामा आएको परिवर्तन लगायतका पक्षहरूलाई समेत विचार गरेर संस्थागत संरचना र क्षमता विकास गरी सुशासन प्रवर्धन गर्नु आवश्यक देखिएको छ ।

यस योजनामा प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षामा सबैको पहुँच र सहभागिता सुनिश्चित गरी गुणस्तरमा सुधार अनौपचारिक तथा आजीवन सिकाइका अवसरहरूको विस्तार गरिएको छ । यस योजनामा समता तथा समावेशिताको प्रवर्धनसहित जवाफदेही शैक्षिक सुशासन कायम गर्ने उद्देश्यले आवश्यक संस्थागत संरचना र प्रक्रिया स्थापित गर्न खोजिएको छ भने त्यसका लागि आवश्यक पर्ने क्षमता विकासको आवश्यकता पनि पहिचान गरिएको छ । यस खण्डमा विद्यालय क्षेत्रको योजनाको कार्यान्वयनका लागि संस्थागत संरचना, क्षमता र प्रक्रियामा देखिएका चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ । पहिचान गरिएका चुनौतीहरूको सामना गरी सुशासन प्रवर्धन गर्नका लागि आवश्यक संरचना, क्षमता प्रक्रियाको विकास तथा परिवर्तनको प्रस्ताव पनि गरिएको छ ।

६.१.२. वर्तमान अवस्था

सङ्घीय संरचनाअनुसार शिक्षा क्षेत्रको विकासका लागि सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहमा विभिन्न सरकारी निकायहरू रहेका छन् । सङ्घमा शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय रहेको छ । मन्त्रालयका मातहतमा केन्द्रीय तहमा पाठ्यक्रम विकास केन्द्र, शिक्षा तथा मानवस्रोत विकास केन्द्र, शैक्षिक गुणस्तर परीक्षणकेन्द्र रहेका छन् भने शिक्षक सेवा आयोग र राष्ट्रिय परीक्षा बोर्ड स्वायत्त निकायका रूपमा रहेका छन् । प्रदेश तहमा सामाजिक विकास मन्त्रालय, शिक्षा विकास निर्देशनालय र शिक्षा तालिम केन्द्रहरू रहेका छन् । प्रदेश स्तरमा प्रदेश शिक्षक तालिम केन्द्र क्रियाशील भए पनि स्थानीय तहमा तालिम प्रदान गर्ने कुनैपनि संस्था नहुनु र स्रोतकेन्द्र पनि खारेज हुनुले शिक्षा क्षेत्रको क्षमता विकास र पेशागत सहयोग अन्योलमा

देखिएको छ । यस अवस्थामा नगरपालिकाले प्रदेशमा रहेको सामाजिक विकास मन्त्रालय, शिक्षा तालिम केन्द्र र शिक्षा विकास निर्देशनालयसँग समन्वय बढाउनुका साथै शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयअन्तर्गत रहेको शिक्षा विकास तथा समन्वय इकाई र तालिम प्रदायक अन्य सरकारी गैरसरकारी निकायसँग समन्वय बढाएर क्षमता विकास मार्फत सुशासन प्रवर्धनमा जोड दिनेछ ।

कक्षा १० र १२ को परीक्षा सञ्चालनका लागि सङ्घमा राष्ट्रिय परीक्षा बोर्ड गठन भएको छ भने स्थानीय तहबाट सञ्चालन हुने आधारभूत तहको अन्तिम परीक्षाको काममा नगरपालिकाको शिक्षा समिति र शिक्षा, युवा तथा खेलकूद शाखाले सहजीकरण गरिरहेका छन् भने नगरस्तरीय परीक्षा समितिबाट परीक्षाको सञ्चालन र व्यवस्थापन भईरहेको छ । नगरभित्र सञ्चालित सामुदायिक तथा निजी विद्यालयमा सञ्चालन भईरहेका प्राविधिक धार तथा साधारण धारका साथै प्राविधिक तथा व्यवसायिक तालिम परिषद्बाट सम्बन्धन प्राप्त कार्यक्रमहरूलाई व्यवस्थित गर्न नीतिगत कठिनाइका बावजुद पनि सहजीकरण र समन्वयात्मक काम स्थानीय सरकारबाट हुँदै आएको छ ।

नगरपालिकामा शिक्षाक्षेत्रको सुशासन र व्यवस्थापनका लागि शिक्षा, युवा तथा खेलकूद शाखा रहेको छ । शाखाका कार्यजिम्मेवारीहरू सरोकारवालाहरूले जानकारी पाउने गरी सार्वजनिक गरिएको छ । शाखाले विद्यालयले चाहेका क्षेत्रहरूमा आवश्यक सहजीकरण गरिरहेको छ । विद्यालयमा बालबालिकाहरूले सहज वातावरणमा आत्मसम्मानका साथ सिक्न पाउने वातावरण निर्माणका लागि योग्य, सक्षम र शिक्षणप्रति भुकाव भएका शिक्षकको व्यवस्थापनका लागि आवश्यक सहजीकरण गरिरहेको छ । विद्यालय शिक्षामा प्रधानाध्यापकको भूमिका महत्वपूर्ण हुने कुरालाई आत्मसात गरी भर्ना, छनोट, नियुक्ति र क्षमता विकासमा शाखाले आफ्नो भूमिकालाई सक्रिय रूपमा देखाएकै छ । विद्यालय व्यवस्थापन समितिको गठनका लागि विद्यालयसँग समन्वय गरेर आवश्यक सहजीकरण गरिरहेकै छ । सरोकारवालाहरूको गुनासो सुनुवाइको व्यवस्थापनका लागि सुझाव सङ्कलन बाकसको व्यवस्थापन गरी शाखाको बैठकमा प्राप्त गुनासाहरूको अध्ययन गरेर समयमै तिनीहरूको आवश्यक सम्बोधन गर्ने व्यवस्था गरिएको छ । विद्यालय र सरोकारवालाहरूले मागेका विवरण र सिफारिसहरू समयमै उपलब्ध गराएको छ । विद्यालय सञ्चालन व्यवस्थापनमा सुशासन कायम गर्नका लागि नगरपालिकाले विभिन्न कार्यक्रमहरू सञ्चालन गर्ने, समन्वय र सहजीकरण गर्ने, सुपरिवेक्षण तथा अनुगमन गर्ने र आपसी अन्तरक्रिया गरिरहेको छ । विद्यालयमा भर्ना भएका बालबालिकाका अभिभावकहरूको अभिलेख व्यवस्थापनका लागि विद्यालयले आवश्यक काम गरिरहेको छ । विद्यालयबाट अभिभावकहरूले चाहेका क्षेत्रमा सेवा प्रवाहका लागि सहजीकरण र सेवा प्रवाह भएको छ । सिकाइका दृष्टिले कमजोर मानिएका बालबालिकाहरूको सिकाइ सहजीकरणका लागि अभिभावकसँगको अन्तरक्रियालाई प्राथमिकतामा राखेको छ । फरक क्षमता भएका बालबालिकाहरूको सिकाइ सुनिश्चितताका लागि विभिन्न सङ्घसंस्थाहरूसँग समन्वय गरेर प्रोत्साहन र सहयोग

गरिरहेको छ । पूर्ण साक्षर घोषणा भएको यस नगरपालिकाको सेवाक्षेत्रका सबै बालबालिकाहरु विद्यालयमा भर्ना हुने वातावरणका लागि विद्यालयहरुले शैक्षिक सत्रको सुरुमा भर्ना अभियानका लागि विविध क्रियाकलापहरु सञ्चालन गर्ने गरेका छन् ।

बालबालिकाहरुको सिकाइमा अभिभावकहरुलाई अभि जिम्मेवार बनाउनका लागि अभिभावक सचेतना र शिक्षाका लागि विद्यालयहरुले कार्यक्रमहरु गरिरहेका छन् । यति हुँदाहुँदैपनि सरकारका विभिन्न तहहरु बिच सहजीकरण र समन्वयनका पक्षमा सुधार गर्नु पर्ने आवश्यकता महसुस भएको छ भने नतिजाप्रतिको जवाफदेहितामा सुधार गर्नुपर्नेछ । समग्रमा राज्यका तीन तहका सरकारले एउटै लय र गतिमा तर आ-आफ्ना भिन्नभिन्न विशेषता र क्षमतालाई सम्बोधन गर्ने किसिमको संस्थागत व्यवस्था, क्षमता विकास र सो अनुसार कार्यान्वयन गर्ने सफलताका लागि थप कार्य गर्नु पर्ने देखिन्छ । यस्ता कार्य गर्नका लागि यस निजगढ नगरपालिका लागि निम्न प्रकारका चुनौतहरु रहेका छन् :

- ❖ नगरपालिकाभित्रका शैक्षिक गतिविधिको समन्वय सहअस्तित्व र सहकार्य सहकारिताको संवैधानिक प्रत्याभूतिका आधारमा सञ्चालन गर्नका लागि तिन तहको राज्य व्यवस्था अन्तरसम्बन्ध सुदृढ बनाउने संयन्त्र र संस्थागत व्यवस्था गराउन,
- ❖ विभिन्न अनुसन्धानका नतिजा र विद्यार्थीको उपलब्धिलाई मध्यनजर गर्दै शैक्षिक अनुसन्धान, नतिजालाई सम्बोधन गर्ने सक्ने किसिमको संरचना र जनशक्तिको व्यवस्था गर्न,
- ❖ कार्यसम्पादनप्रति उत्तरदायी तथा नतिजाप्रतिको जवाफदेही र समता तथा समावेशितालाई प्रोत्साहन गरी शिक्षामा सुशासन अभिवृद्धि गर्न,
- ❖ विद्यालयका शिक्षक तथा प्रधानाध्यापक र स्थापित अन्य संरचना र संयन्त्रमा काम गर्ने कर्मचारी र संस्थाको क्षमता अभिवृद्धि गराउन ।

६.१.३. उद्देश्य

यस योजनामा सुशासनका लागि संस्थागत संरचना र क्षमता विकाससम्बन्धी समग्र उद्देश्य सङ्घीय संरचना बमोजिम सरकारको सबै तह र निकायमा शिक्षाको शासकीय प्रबन्धलाई थप सुदृढ बनाउँदै नतिजामुखी व्यवस्थापन प्रवर्धन गर्नु रहेको छ । यस योजनामा सुशासन प्रवर्धनका लागि संस्थागत संरचना र क्षमता विकास सम्बन्धी उद्देश्यहरु निम्न अनुसार रहेका छन् :

- ❖ स्थानीय तह र विद्यालयलाई आवश्यक पर्ने स्रोतसाधनको व्यवस्थापन गर्नु,
- ❖ मानवीय संसाधनको क्षमता अभिवृद्धि गरी जवाफदेही बनाउनु,

- ❖ विद्यालय शिक्षामा संलग्न जनशक्तिको उत्प्रेरणाका लागि वातावरण निर्माण गर्नु,
- ❖ बालबालिकाहरुले जीवन उपयोगी सिपसहितको स्तरीय शिक्षा पाउने वातावरण निर्माण गर्नु ।

६.१.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछन् :

- ❖ स्थानीय तहमा विद्यालयीय शिक्षाको व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी बनाउन शिक्षा नियमावली निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्ने,
- ❖ संस्थागत संरचनाअनुसार जनशक्ति आवश्यकताको पहिचान गरी व्यवस्थापन गर्ने,
- ❖ कार्यरत जनशक्तिको विशेष दक्षता र रुचिका क्षेत्रहरु पहिचान गरी विशेष दक्षता र रुचिका क्षेत्रका आधारमा जिम्मेवारी प्रदान गर्ने,
- ❖ विद्यालय शिक्षा क्षेत्रमा संलग्न भएको जनशक्तिको अधिकतम उपयोगका लागि उचित वातावरण सिर्जना गरी उत्प्रेरणा प्रदान गर्ने,
- ❖ कार्यरत जनशक्तिलाई कार्यसम्पादनका लागि उचित वातावरण सिर्जना गरी थप जिम्मेवार र निष्ठावान बनाउने,
- ❖ शिक्षक पेसागत सहयोग प्रणाली स्थापना गरी पेशागत विकासमा सहयोग गर्ने,
- ❖ कार्यसम्पादनका आधारमा प्रोत्साहन गरी प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घलाई थप जिम्मेवार बनाउने,
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सुशासन प्रवर्धनका लागि पारदर्शिता र मितव्ययिता कायम गर्न प्रभावकारी तरिकाले आवश्यक पर्ने स्रोतसाधनको पहिचान, सङ्कलन र परिचालन गर्ने,
- ❖ उपलब्ध स्रोतसाधनको सदुपयोग भएको अवस्थाको सुनिश्चितता गर्नका लागि निर्णय प्रक्रियामा सरोकारवालाहरुलाई सहभागी गराउने,
- ❖ पारदर्शिता सुनिश्चित गर्नका लागि सामाजिक परिक्षण र सार्वजनिक सुनुवाइ कार्यक्रम सञ्चालन गर्ने,
- ❖ सुशासन कायम गर्न नागरिक बडापत्र, सूचना प्रविधिको प्रयोग तथा सूचना अधिकारीको व्यवस्था गर्ने,

- ❖ शैक्षिक सुशासन कायम गर्न स्थानीय तह, विद्यालय र सरोकारवालाहरूसँग अन्तरक्रिया सञ्चालन गर्ने,
- ❖ भुकम्प प्रतिरोधी, बालमैत्री, अपाङ्गमैत्री र समावेशी भौतिक संरचना निर्माण गरी सुरक्षित विद्यालय वातावरण सुनिश्चित गर्ने,
- ❖ उपलब्ध पाठ्यक्रम र शैक्षिक सामग्रीका आधारमा बालबालिकाहरूलाई जीवन उपयोगी शिक्षा उपलब्ध गराउनका लागि प्रधानाध्यापक र शिक्षकलाई प्रोत्साहित गर्ने ।

६.१.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप

क) उपलब्धि

- ❖ स्थानीय तहमा आवश्यक पर्ने जनशक्तिको व्यवस्थापन भई प्रभावकारी रूपमा कार्यसम्पादन भएको हुनेछ ।
- ❖ उत्तरदायित्व, जिम्मेवारी र सदाचारितामा वृद्धि भई संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि भएको हुनेछ ।
- ❖ विद्यालयमा भर्ना भएका सबै बालबालिकाहरूले जीवन उपयोग सिपसहितको स्तरीय शिक्षा पाएको अवस्था हुनेछ ।
- ❖ बालबालिकाहरूको सिकाइ अवस्था सुधारले समुदायमा विद्यालयहरूको भिन्न पहिचान बन्नुका साथै अभिभावकहरूमा खुसीको सञ्चार भएको हुनेछ ।

ख) नतिजाहरू

- ❖ विद्यालयीय शिक्षाका सबै निकाय तथा विद्यालयमा सुशासन प्रवर्धन भई बालबालिकाको सिकाइप्रति उत्तरदायी प्रणालीको विकास भएर उनीहरूको सिकाइ अवस्थामा सुधार आएको हुनेछ । तीनै तहका सरकार विद्यालयलगायत शिक्षाको शासकीय तथा व्यवस्थापनमा सहभागी हुने सबै निकायको दायित्व र अधिकार स्पष्ट हुनेछ ।

क्र.सं.	सूचक	आधार वर्ष (२०८१/८२)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६
१.	माध्यमिक विद्यालयमा नेतृत्व तथा व्यवस्थापनसम्बन्धी तालिम प्राप्त प्रधानाध्यापक सङ्ख्या	८	८	८	८	८

२.	आधारभूत तहको विद्यालयमा नेतृत्व विकास तथा व्यवस्थापनसम्बन्धी तालिम प्राप्त प्रधानाध्यापक सङ्ख्या	१९	१९	१९	१९	१९
३.	लेखा परीक्षण तथा सामाजिक परीक्षण सम्पन्न गर्ने विद्यालय सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७
४.	विद्यालय व्यवस्थापन समिति भएका विद्यालय सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७
५.	प्रचलित कानुनमा व्यवस्था भएबमोजिम प्रधानाध्यापक तथा प्राचार्य नियुक्त गर्ने माध्यमिक विद्यालय सङ्ख्या	२७	२७	२७	२७	२७

ग) संस्थागत संरचनाका लागि प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	शाखामा थप गर्नुपर्ने जनशक्तिको पहिचान गर्ने	पटक	१			१		२	२	
२	विद्यालयमा थप गर्नुपर्ने जनशक्तिको पहिचान र कार्यान्वयन गर्ने	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	कार्यरत जनशक्तिको विज्ञता, अनुभव र रुचिको पहिचान	पटक	१		१			२	२	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
४	जनशक्तिको विज्ञता, अनुभव र रुचिका आधारमा जिम्मेवारीको बाँडफाँड	पटक	१					२	२	
५	जनशक्तिको कार्यसम्पादन सुपरिवेक्षण र पेशागत सहयोग	पटक	नियमित							
६	जनशक्ति क्षमता विकासका लागि आवश्यकताको पहिचान	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
७	जनशक्तिको क्षमता विकासका क्रियाकलापहरूको योजना निर्माण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
८	जनशक्ति क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
९	शिक्षा शाखा र विद्यालयका लागि आवश्यक पर्ने न्युनतम स्रोत साधनको आवश्यकता पहिचान		१	१	१	१	१	५	५	
१०	शिक्षा शाखा र विद्यालयहरूमा न्युनतम स्रोतसाधनको उपलब्धता		आवश्यकताअनुसार							
११	उपलब्ध स्रोतसाधनको नियमित मर्मत सम्भार		आवश्यकताअनुसार नियमित							
१२	विद्यालयमा भौतिक पूर्वाधार निर्माण र मर्मतका लागि अभिभावकलाई जिम्मेवार बनाउने		नियमित							
१३	सार्वजनिक सुनुवाइको आयोजना र सञ्चालन	पटक		१			१	२	२	
१४	कार्यरत जनशक्तिमा उत्प्रेरणा बढाउनका लागि आवश्यक पर्ने क्रियाकलापहरूको पहिचान	पटक	१		१			२	२	
१५	जनशक्ति उत्प्रेरणा बढाउने क्रियाकलापका लागि योजना निर्माण र कार्यान्वयन		१		१			२	२	
१६	सबै प्रधानाध्यापक, विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घका पदाधिकारीलाई	पटक	१	१	१	१	१	५	५	

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलापहरू	एकाइ	भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
	जीवनउपयोग सिपसहितको सिकाइ वातावरणका लागि अभिमुखीकरण									
१७	स्थानीय पाठ्यक्रमलाई जीवन उपयोगी सिपसहितको शिक्षाका दृष्टिले समयानुकूल परिमार्जन	पटक		१			१	२	२	
१८	जीवन उपयोग सिपसहितको शिक्षा उपलब्ध गराउनका लागि शिक्षक अभिमुखीकरण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
१९	विद्यालयमा सुशासन प्रवर्धनको अवस्था बारे अनुगमन र पेशागत सहयोग		नियमित							
२०	सुशासन र व्यवस्थापनका दृष्टिले असल अभ्यास भएका विद्यालयहरूको पहिचान र प्रोत्साहन		१	२	३	४	५	१५	१५	

६.२. स्थानीय शिक्षा योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध

६.२.१. परिचय

सङ्घमा रहेको शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयले समग्र शिक्षा नीति तथा योजना तर्जुमा, राष्ट्रिय योजना आयोग, अर्थ मन्त्रालय तथा अन्य विषयगत मन्त्रालयहरूसँग समन्वय तथा सहकार्य गरिरहेको छ । विकास साभेदारहरूसँग सहकार्य तथा समन्वय गर्नुका साथै योजना तथा कार्यक्रमहरूको समग्र अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने जिम्मेवारी पनि शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालयको रहेको छ । मन्त्रालय अन्तर्गत समग्र विद्यालय क्षेत्रका कार्यक्रमको रणनीतिक योजना विकास, समन्वय, मापदण्ड विकास, अनुगमन तथा शैक्षिक सूचनाको व्यवस्थापन, शिक्षक तालिमका कोर्सहरूको विकास तथा शिक्षा सेवाका कर्मचारीको क्षमता विकास गर्नका लागि शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्र रहेको छ । पाठ्यक्रम तथा पाठ्यसामग्री विकासका लागि पाठ्यक्रम विकास केन्द्र रहेको छ । शैक्षिक पद्धति नीति तथा कार्यक्रमको उपलब्धिको प्रभाव अध्ययन गरी सुधारका मार्ग पहिचान गर्न सघाउने कार्यका लागि शैक्षिक गुणस्तर परीक्षण केन्द्रको व्यवस्था गरिएको छ । ती विभिन्न विभागीय निकायहरूसँग स्थानीय सरकारको तर्फबाट नगरपालिकाले समन्वयकारी भूमिका खेल्नु पर्ने देखिन्छ ।

योजना कार्यान्वयनको प्रबन्धमा वार्षिक योजना तथा बजेट तर्जुमा, क्रियाकलाप निर्धारण तथा कार्यान्वयन, वित्तीय व्यवस्थापन तथा अनुगमन र मूल्याङ्कन लगायत कार्यान्वयनका लागि आवश्यक संरचना, जनशक्ति प्रक्रिया र जिम्मेवारी तथा उत्तरदायित्वहरू उल्लेख गरिएको छ । कार्यान्वयन प्रबन्ध तयार गर्दा विचार पुर्याउनु पर्ने अर्को पक्ष भनेको यस योजनाको कार्यान्वयन संरचना तथा प्रक्रियाले समग्र शिक्षा प्रणालीलाई प्रभाव पार्ने भएकाले कार्यान्वयन प्रबन्धको दिगोपन, प्रभावकारिता तथा कार्यकुशलतामा ध्यान दिनु पर्नेछ । कार्यान्वयन प्रबन्ध अन्तर्गत आवश्यक सङ्गठन तथा संरचना, जनशक्ति, नीति, कानून तथा मापदण्डसहितको जिम्मेवारी र उत्तरदायित्व पर्छन् । यस खण्डमा कार्यान्वयनको प्रक्रिया तथा जिम्मेवारीलाई थप स्पष्ट पारिएको छ । उल्लिखित सन्दर्भमा यस खण्डमा शिक्षा क्षेत्रको यो योजना कार्यान्वयनको प्रबन्ध उल्लेख गरिएको छ । यस खण्डमा कार्यान्वयन प्रबन्धको र जिम्मेवारी मात्र समावेश गरी सङ्घ, प्रदेश स्थानीय तह तथा विद्यालय अन्तर्गत कार्यान्वयनको जिम्मेवारी तथा प्रक्रिया इङ्गित गरिएको छ ।

६.२.२. वर्तमान व्यवस्था

शिक्षा व्यवस्थापन सूचना प्रणालीमार्फत विद्यालयबाहिर रहेका बालबालिकाको निगरानी गर्न सरकारी कर्मचारीलाई सघाउने र नयाँ सङ्घीय संरचना अन्तर्गत स्थानीय सरकारले शिक्षा क्षेत्रको योजना कार्यान्वयनको प्रबन्धका लागि स्थानीय योजना तथा कार्यक्रमहरूको कार्यान्वयन गर्न साहायता प्रदान गर्न शिक्षा क्षेत्रको

संरचनात्मक रूपान्तरण गर्नुपर्ने देखिन्छ । यस योजनाको प्रभावकारी र कुशल कार्यान्वयनका लागि वर्तमान प्रबन्धमा परिमार्जन तथा सुधार आवश्यक देखिएको छ । शिक्षा क्षेत्रको योजना कार्यान्वयनको प्रबन्धका सम्बन्धमा स्थानीय निकायले विभिन्न किसिमका नीति तथा कार्यक्रमहरूको तर्जुमा गरिरहेको छ । पर्याप्त मात्रामा परामर्शको अभावका कारण नीति तथा कार्यक्रमहरूले स्थानीय आवश्यकताहरू समेट्न सकिरहेको छैन । विभिन्न किसिमका स्थानीय स्तरका शैक्षिक योजनाहरू निर्माण तथा त्यसको कार्यान्वयन गर्न क्रममा हाल नगरपालिकाले भोग्नु परेका समस्या तथा चुनौतीहरू निम्नअनुसार छन् :

- ❖ शिक्षक तालिमको क्षमता विस्तार गर्न,
- ❖ विद्यालय शिक्षाका सन्दर्भमा प्रदेश तहको भूमिका तथा कार्यविवरण स्पष्ट गर्न र तदनुकूल कार्यान्वयन संयन्त्र पुनर्संरचित गर्न,
- ❖ सङ्घीय सरकारबाट प्राप्त सशर्त अनुदानबाहेक अन्य अनुदान तथा प्रदेश र स्थानीय तहको आम्दानीबाट प्राप्त हुने बजेटलाई एकीकृत गरी स्थानीय तहमा शिक्षा योजना निर्माण गर्न,
- ❖ आवश्यक सूचनाको सहज आदान प्रदान गर्ने र अनुगमन प्रतिवेदनलाई व्यवस्थित गरी सरोकारवालाहरूले सहजै प्राप्त गर्न सक्ने व्यवस्था मिलाउन ।

६.२.३. उद्देश्य

- ❖ कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यकतानुसार कानून, कार्यविधि तथा निर्देशिका विकास गर्नु,
- ❖ सङ्घीय तथा प्रदेश तहबाट वित्तीय हस्तान्तरणमार्फत प्राप्त सशर्त अनुदान तथा अन्य अनुदान र आफ्नै स्रोतको बजेटसमेत संलग्न गरी वार्षिक शिक्षा बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्नु,
- ❖ कार्यक्रम कार्यान्वयनको नियमित अनुगमन तथा सहजीकरण आवश्यक नीति निर्देशन तथा समन्वय गर्नु,
- ❖ वित्तीय व्यवस्थापन, खरिद प्रक्रिया, शिक्षक व्यवस्थापनका लागि प्रभावकारी कार्यान्वयनको सुनिश्चितता गर्नु,
- ❖ स्थानीय शिक्षक सहायता पद्धति विकास र पुनर्संरचित गर्नु,
- ❖ अभिभावक भेला, सामाजिक परीक्षण तथा बैठकहरू आयोजना र सामाजिक परीक्षण अभिभावक तथा सरोकारवालाहरूसँग अन्तरक्रिया तथा सहकार्य गर्नु ।

६.२.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछन् :

- ❖ सङ्घीय तथा प्रदेश तहबाट वित्तीय हस्तान्तरणमार्फत प्राप्त सशर्त अनुदान तथा अन्य अनुदान र आफ्नै स्रोतको बजेटसमेत संलग्न गरी वार्षिक शिक्षा बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने,
- ❖ कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यकतानुसार कानून, कार्यविधि तथा निर्देशिका विकास गर्ने,
- ❖ कार्यक्रम कार्यान्वयनको नियमित अनुगमन तथा सहजीकरण गरी विद्यालयमा कार्यक्रमहरू प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन हुने सुनिश्चितताका साथै समस्या समाधानका लागि आवश्यक नीति निर्देशन तथा समन्वय गर्ने,
- ❖ एकीकृत शैक्षिक सूचना व्यवस्थापनमार्फत नियमित रूपमा कार्यक्रम कार्यान्वयन तथा त्यसका नतिजाहरूको विवरण तयार गर्ने, त्यसको समीक्षा गरी थप सुधारमा प्रयोग गर्ने,
- ❖ विद्यालयमा विद्यालय व्यवस्थापन समिति र शिक्षक अभिभावक सङ्घ गठन गर्ने र विद्यालयलाई विद्यालय सुधार योजना विकास र कार्यान्वयनमा सहजीकरण गर्ने,
- ❖ वित्तीय व्यवस्थापन, खरिद प्रक्रिया, शिक्षक व्यवस्थापन तथा शिक्षकको कक्षा कोठामा समय तथा कार्यको सुनिश्चिततासम्बन्धी आवश्यक मापदण्ड तयार गरी लागु गर्ने,
- ❖ अभिभावक तथा सरोकारवालाहरूसँग अन्तरक्रिया तथा सहकार्य गर्न अभिभावक भेला तथा बैठकहरू आयोजना गर्ने र सामाजिक परीक्षणलाई प्रभावकारी बनाउने ।

६.२.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ शिक्षा योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनको सुनिश्चितता हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ शिक्षाका सबै निकाय तथा विद्यालयमा सुशासन प्रवर्धन भई बालबालिकाको सिकाइप्रति उत्तरदायी प्रणालीको विकास हुने,
- ❖ शैक्षिक योजना निमार्ण, कार्यान्वयन र अनुगमन तथा सहजीकरण हुने,
- ❖ स्थानीय तवरमा बजेटका स्रोतहरूको पहिचान सहित आवश्यकता पूर्ण बजेट निर्माण हुने,

❖ नगरपालिकाको शिक्षा सम्बन्धी योजनाहरूमा अभिभावक तथा सरोकारवालाहरूको अपनत्व जाने ।

ग) प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिकवर्ष (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	३	४	५	जम्मा		
१	वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम निर्माण	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
२	विद्यालय सुधार योजना निर्माण एवम् अद्यावधिक	पटक	१	१	१	१	१	५	५	
३	एकीकृत शैक्षिक सूचना प्रणाली सृष्टीकरण		निरन्तर							निरन्तर

परिच्छेद सात :लगानी र स्रोत व्यवस्थापन

७.१. परिचय

आर्थिक तथा सामाजिक विकासमा गति प्रदान गरी समृद्ध राष्ट्र निर्माण तथा उन्नत समाज विकासका लागि सरकार तथा समुदायले बालबालिकाको शिक्षामा प्राथमिकताका साथ लगानी गर्नु आवश्यक छ । भविष्यका लागि गुणस्तरीय मानव संसाधनको विकास गर्न शिक्षामा लगानी गरिन्छ । बालबालिकाको शिक्षामा गरिने लगानी व्यक्ति, समाज र राज्यको दीर्घकालिन विकासका लागि सहयोग गर्नुपर्दछ । राज्य निर्माणको दीर्घकालीन सोचलाई मूर्तरूप दिन शिक्षामा राज्यले प्राथमिकताका साथ लगानी गर्नु आवश्यक छ । शिक्षामा राज्यको लगानीले प्रमुख तीन पक्षहरू पहिलो - राज्यका सबै बालबालिका र नागरिकलाई शैक्षिक अवसर र सहभागिता , दोस्रो - सहभागी भई सकेकालाई उचित र गुणस्तरीय शिक्षाको सुनिश्चितता र तेस्रो - स्रोतको समतामूलक वितरण र उपयोग रहेका छन् । शिक्षामा लगानीको विश्वव्यापी प्रवृत्ति तथा राष्ट्रिय आकाङ्क्षालाई विचार गरेर नेपालमा पनि सरकार तथा समुदायबाट विगत केही दशकदेखि शिक्षा क्षेत्रमा लगानीलाई विस्तार गरिएको छ । नेपालमा राज्यबाट शिक्षामा गरिने लगानीलाई नेपाली समाजको आकाङ्क्षा तथा आवश्यकताका सम्बन्धी विश्वव्यापी मान्यता, दिगो विकासको लक्ष्यका लागि शिक्षाको योगदान, अन्तर्राष्ट्रिय समुदायको चासो र चिन्ता इत्यादि पक्षलाई ध्यानमा राखी व्यवस्थापन गरिदै आएको छ । यसलाई विभिन्न नीतिगत दस्तावेजहरूले आधार प्रदान गरेका छन् । नेपालको संविधानले शिक्षालाई मौलिकहकको रूपमा लिई आधारभूत शिक्षा अनिवार्य र निःशुल्क एवम् माध्यमिक शिक्षा निःशुल्क हुने व्यवस्था गरेको छ । उक्त मौलिकहक कार्यान्वयन गर्न अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षा सम्बन्धी ऐन २०७४ जारी भएको छ भने उक्त ऐन कार्यान्वयनका लागि अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षासम्बन्धी नियमावली २०७७ पनि स्वीकृत गरेको छ । संवैधानिक एवम् कानूनी प्रावधान अनुसार विद्यालय शिक्षामा समता मूलक पहुँच सहितको गुणस्तरीय शिक्षा प्रदान गर्नु सरकारको दायित्व भएको छ । यसका लागि आवश्यक स्रोतको खोजी, प्राथमिकीकरण स्रोतको उचित विनियोजन, प्रभावकारी कार्यान्वयन, अनुगमन तथा मूल्याङ्कन र प्रतिवेदन सम्बन्धी व्यवस्था गर्नु आवश्यक छ ।

संवैधानिक व्यवस्था बमोजिम विद्यालय शिक्षा सञ्चालनको मूल जिम्मेवारी स्थानीय तहको भएतापनि शिक्षा साभ्ता सूचीको विषय रहेकोले शिक्षाको वित्तीय व्यवस्थापनमा सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तहका साथै समुदाय र निजीक्षेत्रको समेत साभ्तेदारी आवश्यकता पर्दछ । नेपालको संविधानमा वित्तीय व्यवस्थापन सम्बन्धमा सशर्त अनुदान, समानीकरण अनुदान, समपूरक अनुदान, विशेष अनुदान र आन्तरिक ऋणको व्यवस्था सम्बन्धमा उल्लेख गरेको पाइन्छ । समानीकरण अनुदानको हकमा प्राकृतिक तथा वित्त आयोगको सिफारिसमा सङ्घीय सरकारबाट स्थानीय तथा प्रदेश तहमा वित्तीय हस्तान्तरण हुने गरेको छ । विशेष अनुदान

र समपूरक अनुदानको राष्ट्रिय योजना आयोगबाट वित्तीय हस्तान्तरण सम्बन्धी व्यवस्थापन हुँदै आएको छ । सशर्त अनुदान सम्बन्धित विषयगत मन्त्रालयबाट आवश्यक प्रक्रिया पुरा गरी स्थानीय र प्रदेश तहमा वित्तीय हस्तान्तरण गर्ने अभ्यास रहेको छ । आन्तरिक ऋणको व्यवस्था सम्बन्धमा स्थानीय र प्रदेश तहबाट हाल अभ्यास भएको देखिदैन । सङ्घीय सरकारबाट हस्तान्तरण हुने उल्लिखित विभिन्न किसिमका अनुदान बाहेक स्थानीय तथा प्रदेश तहको आफ्नै स्रोतमा आधारित बजेट पनि शिक्षा क्षेत्रमा सम्बन्धित तहले विनियोजन गर्न सक्दछ ।

यस सन्दर्भमा शिक्षा क्षेत्रको यो योजना कार्यान्वयनका लागि लगानी तथा स्रोत व्यवस्थापन सम्बन्धमा वर्तमान अवस्थाको समीक्षा गरी यसमा देखिएका चुनौतीहरू उल्लेख गरिएको छ । पहिचान गरिएका चुनौतीहरूको सामना गर्दै वित्तीय व्यवस्थापनलाई प्रभावकारी बनाउनका लागि यसका उद्देश्य तथा रणनीतिहरू प्रस्तुत गरी स्रोतको आकलन तथा लगानीका क्षेत्र र लागत अनुमान गरिएको छ ।

७.२. वर्तमान अवस्था

शिक्षामा लगानी बढाउनु पर्छ भन्ने विषयमा सैद्धान्तिक रूपमा राजनीतिक तहमा र नेपालका नीतिगत दस्तावेजहरूमा सहमति देखिन्छ । सबैको धारणा लगानी बढाउने कुरामा एकै हुनुलाई लगानी वृद्धि गर्ने प्रयासको महत्त्वपूर्ण आधार मान्न सकिन्छ । नेपालका सबैजसो राजनीतिक दलको राष्ट्रिय तहको चुनावी घोषणापत्रमा कुल राष्ट्रिय बजेटको कम्तीमा २० प्रतिशत शिक्षामा लगानी गरिने कुरा उल्लेख छ । बालविकास र शिक्षाबाहेक अन्यतहहरूमा सार्वजनिक लगानीको तुलनामा निजी लगानी करिब दोब्बर भएको देखिन्छ भने पूर्वप्राथमिक र बालविकास र शिक्षामा भने निजीलगानी सार्वजनिक लगानीको भण्डै पाँच गुणा बढी देखिन्छ । निःशुल्क विद्यालय शिक्षालाई राज्यको दायित्वका रूपमा कार्यान्वयन गर्नका लागि अहिलेकै अवस्थामा पनि सरकारको लगानी बढाउनु जरूरी देखिन्छ भने समग्रमा शिक्षा प्रवाह सुधार गरी बालबालिका मैत्री वातावरणमा सबैका लागि गुणस्तरीय शिक्षाको प्रबन्धका लागि नगरपालिकालाई थप लगानी आवश्यक देखिन्छ । अघिल्ला खण्डहरूमा विस्तृत रूपमा उल्लेख भएका तथ्याङ्क अनुसार साक्षरता दरमा वृद्धि, विद्यालयमा भर्ना दर, उत्तीर्ण दर विद्यार्थी शैक्षिक उपलब्धि जस्ता पक्षमा भएको प्रगतिलाई शिक्षामा गरिएको लगानीको प्रतिफलको रूपमा लिनुपर्छ । उल्लिखित जानकारी तथा विश्लेषणको आधारमा देहाय बमोजिमका चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ शिक्षा सम्बन्धी अन्तर्राष्ट्रिय परिवेश, स्थापित मूल्य र मान्यता, संवैधानिक प्रत्याभूति, राज्यले अख्तियार गरेका नीतिलाई उचित रूपमा सम्बोधन गर्न विद्यालय शिक्षा क्षेत्रमा लगानी वृद्धि र दिगो स्रोत व्यवस्थापन गर्न ,

- ❖ सङ्घीय संरचना अनुसार सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह बिचको शिक्षाको लगानी मापदण्ड र वित्तीय स्रोत हस्तान्तरणको उपयुक्त माध्यम निर्धारण गरी तीनै तहका सरकारलाई शिक्षामा लगानीको लागि जिम्मेवार बनाउनु,
- ❖ संवैधानिक मार्गदर्शन तथा नीति अनुरूप निजी क्षेत्रबाट शिक्षामा गरिने लगानीको व्यवस्थापन र स्वरूप निर्धारण गरी सार्वजनिक सेवा, सामाजिक दायित्व वा सेवामूलक व्यवसायका रूपमा विकास गर्न,
- ❖ प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षामा विद्यार्थी अनुपात बढाउने सरकारको प्रतिवद्धता कार्यान्वयन गर्न आवश्यक पर्ने वित्तीय स्रोत पहिचान र परिचालन पद्धति सुनिश्चित गर्न,
- ❖ वैदेशिक सहायता प्राप्त परिचालन, घट्दै गएको वैदेशिक सहायतालाई बढाउन र त्यसको दिगोपना सुनिश्चित गर्न,
- ❖ आधुनिक प्रविधि विशेष गरी सूचनातथा सञ्चार प्रविधिमैत्री शिक्षण सिकाइ सञ्चालन गर्न आवश्यक स्रोतको व्यवस्था गर्न,
- ❖ शिक्षाक्षेत्रका विभिन्न उपक्षेत्रहरू प्रारम्भिक बालविकास तथा शिक्षा, आधारभूत शिक्षा, माध्यमिक शिक्षा, उच्च शिक्षा, प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा र अनौपचारिक तथा निरन्तर शिक्षामा सरकारी लगानीको संरचना प्राथमिकता र प्रतिशत निर्धारण गर्न,
- ❖ विद्यार्थीको सिकाइ तथा कुशलतामा केन्द्रित भई गुणस्तर अभिवृद्धि गर्न आवश्यक पर्ने गरी लगानी गर्न स्रोत व्यवस्थापन गर्न,
- ❖ शिक्षामा समता तथा समावेशिता सुधार गरी आर्थिक रूपले विपन्न, सुविधा विहिन, विभिन्न कठिन परिस्थितिमा रहेका र अपाङ्गता भएका बालबालिकाको पहुँच, सहभागिता र गुणस्तरीय सिकाइ सुनिश्चित गर्न पर्याप्त लगानी प्राप्त गर्न,
- ❖ गैरसरकारी क्षेत्रको लगानी सामुदायिक सहभागिता र अभिभावकको लगानीलाई अभिलेखीकरण र प्रोत्साहन गर्न,
- ❖ वित्तीय व्यवस्थापन कार्य कुशल बनाउन व्यक्ति, संस्था र पद्धतिको क्षमता विकास गर्न,
- ❖ वित्तीय गतिविधिलाई पारदर्शी, जवाफदेही, सरलीकृत गरी वित्तीय सुशासन कायम गर्न ।

७.३. उद्देश्य

योजनाको लगानी तथा स्रोत व्यवस्थापनका प्रमुख उद्देश्यहरू देहाय अनुसार रहेका छन् :

- ❖ योजना अवधिका लागि विद्यालय शिक्षामा आवश्यक स्रोतको प्रक्षेपण गर्नु,

- ❖ विद्यालय शिक्षा सम्बन्धी पहिचान गरिएका कार्यक्रम कार्यान्वयनका लागि आवश्यक वित्तीय स्रोत पहिचान गर्नु,
- ❖ उपलब्ध सम्भावित स्रोतका आधारमा पहिचान गरिएका कार्यक्रमको प्राथमिकता निर्धारण गरी कार्यक्रमगत बजेट निर्धारण गर्नु,
- ❖ खर्चको प्रक्रिया र तीनै तहका सरकारको भूमिका र दायित्व स्पष्ट गर्नु,
- ❖ लगानीको उपयोगको अवस्था जानकारी लिने विधि र प्रक्रिया उपयुक्त (प्रतिवेदन पद्धति) प्रस्तुत गर्नु ।

७.४. रणनीतिहरू

योजनाको लगानी तथा स्रोत व्यवस्थापनका सम्बन्धमा रणनीतिहरू देहाय बमोजिम हुनेछन् :

- ❖ सङ्घीय र प्रदेश सरकारको लगानीको अनुपातमा स्थानीय सरकारले आफ्नो स्रोतबाट लगानीमा वृद्धि गरिनेछ ।
- ❖ विद्यालय शिक्षामा पहुँच, सहभागिता एवम् गुणस्तर सुनिश्चित गर्न लगानी प्रभावकारिता बढाइनेछ ।
- ❖ वार्षिक रूपमा कुल बजेटको २० देखि ३० प्रतिशत बजेट शिक्षाक्षेत्रका कार्यक्रमका लागि व्यवस्था गरिनेछ ।
- ❖ शिक्षामा निजी तथा गैरसरकारी क्षेत्रको लगानीलाई प्रोत्साहन तथा प्रवर्धन गरिनेछ ।
- ❖ मापदण्डका आधारमा खर्च र प्रतिवेदन पद्धति अवलम्बन गरिनेछ ।
- ❖ वित्तीय व्यवस्थापन क्षमतामा सुधार ल्याई वित्तीय कार्यकुशलता, पारदर्शिता, जिम्मेवारी र उत्तर दायित्वलाई सबल बनाइनेछ ।
- ❖ लागत साभेदारीमा आधारित कार्यक्रमहरू सञ्चालन गरिनेछ ।

७.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप र लक्ष्य

क) उपलब्धि

शैक्षिक पहुँच, समता, गुणस्तर र क्षमता विकासमा आवश्यक स्रोतको व्यवस्थापन भएको हुनेछ ।

ख) नतिजा

- ❖ वित्तीय कार्यकुशलता, पारदर्शिता, जिम्मेवारी र उत्तरदायित्व सुदृढ भएको हुनेछ ।

(क) सङ्घीय सरकारबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

क्र.सं.	अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्ष					पाँच वर्षको जम्मा
		२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
१.	तोकिएका विधार्थीको दिवा खाजाका लागि विद्यालयलाई अनुदान	१७१४०					
२.	आभारभूत तहका स्वीकृत दरवन्दीका शिक्षक राहत अनुदान शिक्षकका लागि तलब भत्ता अनुदान (विशेष शिक्षा परिषद् अन्तरगतका शिक्षक) कर्मचारीहरू समेत	९९६६५					
३.	आभारभूत तह कक्षा (६-८)मा अंग्रेजी गणित र विज्ञान विषयमा शिक्षण सहयोग अनुदान	३२३०					
४.	केन्द्रबाट छनोट भएका नमूना विद्यालय विशेष विद्यालयको स्वीकृत गुरु योजना अनुरूप भौतिक पूर्वाधार विकास तथा प्राविधिक धार तर्फ शैक्षिक सत्र २०७९ वाट कक्षा सञ्चालन गर्ने विद्यालयलाई ल्याब	१००००					
५.	प्रति विधार्थी लागतका आभारमा सिकाइ सामग्री व्यवस्थाका लागि विद्यालयलाई अनुदान	२७८६					
६.	प्रारम्भिक बाल विकास सहजकर्ताहरूको पारिश्रमिक तथा विद्यालय कर्मचारी व्यवस्थापन अनुदान	१०९०८					
७.	माध्यमिक तह कक्षा (९-१०) मा अंग्रेजी ,गणित र विज्ञान विषयमा शिक्षण सहयोग अनुदान	३४६८					
८.	माध्यमिक तहका स्वीकृत दरवन्दीका	२२६८५					

क्र.सं.	अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्ष					पाँच वर्षको जम्मा
		२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
	शिक्षक राहत अनुदान शिक्षक लागि तलब भत्ता अनुदान (विशेष शिक्षा परिषद् अन्तरगतका शिक्षक रकर्मचारी , प्राविधिक धारका प्रशिक्षक समेत)						
९.	विद्यालय सञ्चालन तथा व्यवस्थापन अनुदान	१७३५					
१०.	विद्यालयमा शैक्षिक गुणस्तर सुध्दीकरण एवम् कार्य सम्पादनमा आधारित प्रोत्साहन अनुदान	७३९३					
११.	विपत्का समयमा सिकाइ निरन्तरताका लागि सिकाइ आपुरण तथा द्रुत सिकाइ योजना (Real) कार्यान्वयन	५००					
१२.	विपन्न लक्षित छात्रवृत्तिका लागि छनौट भएका (कक्षा ६-१२) मा अध्ययनरत विधार्थीका लागि छात्रवृत्ति	९७४					
१३.	शैक्षिक पहुँच सुनिक्षितता, अनौपचारिक तथा वैकल्पिक शिक्षा कार्यक्रम (परम्परागत विद्यालय, वैकल्पिक विद्यालय, साक्षरता र निरन्तर शिक्षाका कार्यक्रम समेत)	७००					
१४.	शैक्षिक सुशासनका लागि संस्थागत क्षमता विकास विधार्थी परिक्षण मूल्याङ्कन, शिक्षक मेन्टिरड तथा विद्यालय सुपरिवेक्षण	१२३५					

क्र.सं.	अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्ष					पाँच वर्षको जम्मा
		२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
१५.	स्थानीय साभेदारीमा विद्यालय भवन निर्माण अनुदान	५५००					
१६.	सामुदायिक विद्यालयका छात्राहरूलाई निःशुल्क स्यानिटरी प्याड व्यवस्थापन	२२९०					
१७.	सार्वजनिक विद्यालयका विद्यार्थीहरूका लागि निःशुल्क पाठ्यपुस्तक अनुदान (स्थानीय विषय र मातृभाषाको समेत)	६६७५					
१८.	सार्वजनिक विद्यालयमा अध्ययनरत विद्यार्थीहरूका लागि छात्रवृत्ति (आवासीय तथा गैरआवासीय)	९५३					
जम्मा		१९७८४७					

(ख) प्रदेश सरकारबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्र अन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

क्र.सं.	अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्ष					पाँच वर्षको जम्मा
		२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
१.	प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा						
२.	आधारभूत शिक्षा						
३.	माध्यमिक शिक्षा						
४.	प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम						

(ग) स्थानीय तहबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

क्र.सं.	अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्ष					पाँच वर्षको जम्मा
		२०८१/८२ (लाख)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
१.	बालविकास थप न. पा. निरन्तर	४०.४०					
२.	विद्यालय लेखा कर्मचारी निरन्तर	४.०					
३.	विद्यालय स्वास्थ्य स्वयमसेविका निरन्तर	८.००					
४.	कार्यालय सहयोगी थप न.पा. निरन्तर	११.०					
५.	विद्यालय स्वास्थ्य स्वयमसेविका व्यवस्थापन थप निरन्तर						
६.	SEE निःशुल्क कोचिङ्ग कक्षा सञ्चालन	९.०					
७.	वि. व्य. स. प्रतिनिधि तथा अभिभावक शिक्षा कार्यक्रम	३.०					
८.	विद्यालयमा किशोर किशोरी शिक्षा, लागुपदार्थ दुर्व्यसनी,साईबर अपराध सम्बन्धी अभिमुखिकरण कार्यक्रम	७.०					
९.	बालविकास सहजकर्ता प्रशिक्षण एवम् पाठ्यसामग्री तथा प्रश्नपत्र निर्माण कार्यशाला	४.०					
१०.	स्थानीय पाठ्यक्रममा आधारित कक्षा १ देखि ८ सम्म पाठ्यपुस्तक निर्माण	१५.०					
११.	शिक्षा सम्बन्धी बैठक,विषयगत समिती गठन,अनुगमन,शिक्षा योजना निर्माण	५.०					
१२.	राष्ट्रपति रनिङ्ग शिल्ड प्रतियोगिता थप	४.०					
१३.	नगर स्तरीय परीक्षा कक्षा ५ र ८	६.०					
१४.	उत्कृष्ट विद्यालय तथा विद्यार्थी सम्मान कार्यक्रम ५,८ र SEE	३.०					
१५.	वार्षिक क्यालेन्डर,शिक्षक निर्देशिका, डायरी छपाइ	२.०					
१६.	कार्यसम्पादना आधारित विद्यालय प्रोत्साहन कार्यक्रम	३.०					
१७.	आत्मरक्षा कार्यक्रम	३.०					
१८.	चेपाड छात्रवास सञ्चालन	७.०					
१९.	स्वयमसेवक शिक्षक परिचालन	१०.०					
२०.	शिक्षक अनुदान	१०.५०					
२१.	प्राविधिक शिक्षा सञ्चालन अनुदान	१०.००					

(घ) अन्य सङ्घसंस्थाबाट विद्यालय शिक्षा क्षेत्रअन्तर्गतका क्रियाकलापमा प्राप्त हुने अनुमानित बजेट

क्र.सं.	अनुदान प्राप्त हुने उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्ष					पाँच वर्षको जम्मा
		२०८१/८२ (हजारमा)	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
१.	UNICEF						
२.							
३.							
४.							
५.							
६.							
७.							
८.							
९.							
१०.							
११.							
१२.							
१३.							
१४.							
१५.							
जम्मा							

७.६ योजनाको वार्षिक बजेट तर्जुमा प्रक्रिया

उपक्षेत्र /विषय	आर्थिक वर्षगत रूपमा बजेट अनुमान					पाँच वर्षको जम्मा
	२०८१/८२	२०८२/८३	२०८३/८४	२०८४/८५	२०८५/८६	
प्रारम्भिक बालविकास र शिक्षा						
आधारभूत शिक्षा						
माध्यमिक शिक्षा						
प्राविधिक शिक्षा तथा व्यावसायिक तालिम						

परिच्छेद आठ : अनुगमन तथा मूल्याङ्कन

८.१. परिचय

शैक्षिक कार्यक्रमहरूमा स्रोत साधनको विनियोजन र वितरण के कसरी भईरहेको छ, लगानीको प्रवाह समुचित ढङ्गले भएको छ वा छैन, कार्यक्रम कार्यान्वयन प्रक्रियामा त्रुटीहरू छन् वा छैनन्, शैक्षिक क्रियाकलापहरू निर्धारित कार्यतालिकाअनुसार समयमै कार्यान्वयन भई लक्षित प्रतिफल प्राप्तितर्फ उन्मुख भएका छन् वा छैन भन्ने कुरा निश्चित गर्न व्यवस्थापनबाट कार्यक्रम कार्यान्वयनको लक्ष्य र प्रगति बारेमा नियमित वा आवधिक रूपमा निगरानी, निरीक्षण, पुनर्निरीक्षण, पर्यवेक्षण एवम् जाँचबुझ गर्ने गराउने कार्य अनुगमन हो । यसले कार्यक्रमको प्रगति र वर्तमान स्थितिको बारेमा जानकारी गराउँदछ ।

शैक्षिक कार्यक्रमहरूको सान्दर्भिकता, उपयुक्तता, दक्षता र प्रभावकारिताको सन्दर्भमा सुव्यवस्थित एवम् उद्देश्यपूर्ण ढङ्गले जाँचबुझ तथा लेखाजोखा गर्ने कार्य मूल्याङ्कन हो । मूल्याङ्कन प्रतिफल र प्रभावसँग बढी केन्द्रित हुन्छ । अनुगमन सामान्यतया कार्यक्रम कार्यान्वयनको चरणमा मात्र गरिन्छ भने मूल्याङ्कन कार्यक्रम सञ्चालनका चरणका साथै कार्यक्रम सम्पन्न भए पश्चात् पनि गरिन्छ । अनुगमन र मूल्याङ्कनले शैक्षिक कार्यक्रमहरूमा भएको लगानीलाई पारदर्शी, नतिजामुखी, जवाफदेही र उत्तरदायीपूर्ण बनाउन सहयोग गर्दछन् ।

८.२. वर्तमान अवस्था

सङ्घीय तहमा शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय र शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्र, सामाजिक विकास मन्त्रालय र प्रदेश शिक्षा विकास निर्देशनालय लगायतका प्रदेश तहका निकायहरूको सहकार्यमा स्थानीय तवरबाट शैक्षिक गुणस्तर र परीक्षण गर्दै शैक्षिक संस्थाहरूको कार्यसम्पादन परीक्षण तथा विद्यार्थीहरूको उपलब्धि परीक्षण नगरपालिकाले गर्दै आएको छ । नगरपालिकाको शिक्षा शाखाका पदाधिकारीहरू मर्फत शिक्षण प्रक्रियामा स्थलगत प्राविधिक सहयोगका अतिरिक्त विद्यालय एवम् शिक्षण सिकाइ प्रक्रिया लगायतका विषयमा निरीक्षण तथा सुपरिवेक्षण भई रहेकाछन् ।

विद्यालय क्षेत्र विकास कार्यक्रम कार्यान्वयनमा भएका सबल र कमजोर पक्षको जानकारी लिने तथा लक्ष्य र वास्तविक कार्यान्वयनको अवस्था बिचको अन्तर पत्ता लगाउनका लागि नतिजा तालिका अनुसारको सूचना सङ्कलन गरिएको छ । विद्यालय, विद्यार्थी, शिक्षक, कक्षाकोठा तथा पूर्वाधारसम्बन्धी मुख्य सूचना प्राप्तिको

आधारको रूपमा एकिकृत शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणाली (IEMIS) लाई लिइएको छ । विद्यार्थीको शैक्षिक उपलब्धि, शिक्षक तथा विद्यार्थीको सामाजिक तथा भाषिक पृष्ठभूमि लगायतको विषयमा पनि तथ्याङ्क सङ्कलनको कार्य सुरु गरिएको छ । बाह्य मूल्याङ्कन समूहबाट विद्यालय क्षेत्र विकास कार्यक्रमको मध्यावधि मूल्याङ्कन कार्य सम्पन्न भएको छ । विद्यालय तह, स्थानीय तह, प्रदेश र सङ्घीय तहमा शैक्षिक योजना निर्माण, कार्यान्वयन तथा समीक्षाको लागि शैक्षिक व्यवस्थापन सूचना प्रणालीको उपयोग गरिएको छ । उल्लिखित विश्लेषणका आधारमा यस योजनामा अनुगमन तथा मूल्याङ्कनसम्बन्धी निम्नलिखित चुनौतीहरू पहिचान गरिएको छ :

- ❖ शैक्षिक अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि राष्ट्रिय मापदण्डको विकास, स्थानीय एवम् राष्ट्रिय रूपमा उपयोगी मापनयोग्य सूचकहरूको निर्धारण मापनयोग्य सूचकको निर्माण तथा सूचकसँग परिचित सिप र दक्षता भएका अनुगमनकर्ता तथा दक्ष जनशक्ति विकास गराउन,
- ❖ अनुगमनलाई मागमा आधारित बनाउन, अनुगमनमा नियमितता र एकरूपता कायम गर्न, अनुगमन कार्यमा दोहोरोपना हटाउन, अनुगमनलाई योजनाबद्ध गर्न पद्धति विकास गराउन,
- ❖ सङ्घीयता कार्यान्वयनका क्रममा भएको संरचनागत परिवर्तन पश्चात विद्यालय निरीक्षण सुपरिवेक्षणको काम पुनर्संगठित गर्न,
- ❖ तीनै तहका सरकारबिच अनुगमन र मूल्याङ्कनमा सहकार्य र समन्वय गरी एकीकृत प्रतिवेदन प्रणालीको विकास गर्न,
- ❖ सहभागितात्मक सामूहिक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालीको सुनिधित्व गर्नु, अनुगमन तथा मूल्याङ्कनमा सूचना तथा प्रविधिको उपयोगमा व्यापकता दिन,
- ❖ अनुगमन तथा मूल्याङ्कन कार्यलाई निष्पक्ष र विश्वसनीय बनाउन ।

८.३. उद्देश्य

यस योजनाका अनुगमन तथा मूल्याङ्कन सम्बन्धी निम्नलिखित उद्देश्यहरू रहेको छ ।

- ❖ प्रभावकारी तथा कुशल अनुगमन प्रणाली विकास गर्ने,
- ❖ अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालीलाई नतिजामा आधारित बनाउने,
- ❖ योजना कार्यान्वयनका चरणमा आएका समस्या तथा चुनौतीहरूलाई समयमै सम्बोधन गरी अपेक्षित उपलब्धि हासिल गर्ने,

- ❖ योजनाको लगानीदेखि प्रभाव तहसम्मको मूल्याङ्कन गरी आवश्यकतामा आधारित योजना निर्माणमा सहयोग गर्ने ।

८.४. रणनीतिहरू

योजनाका उद्देश्यहरू हासिल गर्न निम्नलिखित रणनीतिहरू अवलम्बन गरिनेछ :

- ❖ एकीकृत शैक्षिक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन मार्गदर्शन निर्माण र उपयोग गरिनेछ ।
- ❖ अनुगमन तथा मूल्याङ्कन र प्रतिवेदन कार्यलाई छिटो, छरितो, व्यवस्थित र प्रभावकारी बनाउन प्रविधिको प्रयोग र संजालीकरण गरिनेछ ।
- ❖ शैक्षिक सूचना व्यवस्थापन प्रणालीलाई थप सुदृढीकरण गरी आवश्यक सूचकसहित स्वचालित बनाइनेछ ।
- ❖ स्थानीय सूचकहरूलाई सूचना प्रणालीमा आबद्ध गर्ने प्रणालीको विकास गरिनेछ ।
- ❖ योजनाका आगत, प्रक्रिया परिणाम, उपलब्धि र प्रभाव समेतको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि आवश्यक कानूनी तथा संरचनागत व्यवस्थासहित जनशक्तिको प्रबन्ध गरी प्रमाणमा आधारित अनुगमन, मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदन प्रणालीको विकास गरी कुन कुन स्तर कुन कुन विषयको अनुगमन तथा मूल्याङ्कनलाई ध्यान दिने भन्ने निश्चित गरिनेछ ।
- ❖ विद्यार्थी उपलब्धि परीक्षण तथा विद्यालय कार्यसम्पादन परीक्षालाई थप व्यवस्थित र नियमित ल्याइनेछ ।
- ❖ अनुगमन तथा मूल्याङ्कनबाट प्राप्त पृष्ठपोषणलाई अनिवार्य रूपमा लागु गर्ने प्रणालीको विकास गरिनेछ ।
- ❖ सहभागितामूलक अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणालीको कार्यान्वयन गरिनेछ ।
- ❖ प्रत्येक शैक्षिक योजना, कार्यक्रम तथा परियोजनाहरूको नियमित आवधिक, मध्यावधिक तथा अन्तिम मूल्याङ्कन प्रणाली स्थापित गरिनेछ ।
- ❖ अनुगमन मूल्याङ्कन तथा प्रतिवेदनमा आधारित भई सम्बद्ध जनशक्ति, निकाय, कार्यक्रम, योजना तथा परियोजनालाई पुरस्कृत र दण्ड गर्ने प्रणालीको विकास गरिनेछ ।
- ❖ कक्षाकोठाको सिकाइको अनुगमन, सुपरिवेक्षण तथा मूल्याङ्कनलाई प्रभावपूर्ण बनाउन कार्यस्थलमा आधारित अनुगमन, मूल्याङ्कन, सुपरिवेक्षण एवम प्रतिवेदन प्रणालीको प्रबन्ध मिलाइनेछ ।

८.५. उपलब्धि, नतिजा, प्रमुख क्रियाकलाप तथा लक्ष्य

क) उपलब्धि

- ❖ अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका लागि समन्वयात्मक तथा एकत्रित प्रणाली विकास भएको हुनेछ ।
- ❖ नतिजामा आधारित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली कार्यान्वयन हुनेछ ।
- ❖ योजना कार्यान्वयनका चरणमा आएका समस्या तथा चुनौतीहरूलाई सम्बोधन गरी अपेक्षित उपलब्धि हासिल भएको हुनेछ ।

ख) नतिजाहरू

- ❖ नतिजामा आधारित अनुगमन प्रणाली स्थापित हुनेछ ।
- ❖ अनुगमनका आधारमा नतिजा सुधार हुनेछ ।
- ❖ अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका संस्थागत संरचना तथा क्षमता विकास हुनेछ ।
- ❖ विद्यार्थी उपलब्धि परीक्षण तथा विद्यालय कार्यसम्पादन परीक्षालाई थप व्यवस्थित र नियमित भई यसका नतिजाहरूका आधारमा सुधार गर्ने परिपाटी स्थापित हुनेछ ।
- ❖ विभिन्न कार्यक्रमहरूको उपलब्धि तथा प्रभावको आवधिक मूल्याङ्कन हुनेछ ।

ग) अनुगमन तथा मूल्याङ्कनका मुख्य क्रियाकलापहरू

क्र.सं.	प्रमुख क्रियाकलाप	एकाइ	भौतिकवर्ष (५ वर्ष)						भौतिक लक्ष्य (५ वर्ष)	कैफियत
			१	२	५	४	५	जम्मा		
१	अनुगमन तथा मूल्याङ्कन संयन्त्र निर्माण	पटक	१					१	१	
२	अनुगमन तथा मूल्याङ्कन मार्गदर्शन निर्माण	पटक	१					१	१	
३	मार्गदर्शन प्रबोधीकरण	पटक	आवश्यकता अनुसार							
४	नतिजामा आधारित अनुगमन तथा मूल्याङ्कन प्रणाली कार्यान्वयन		निरन्तर							
५	नतिजामा आधारित अनुगमन प्रणालीका लागि सूचकहरू तयार तथा अद्यावधिक गर्ने		निरन्तर							
६	स्थानीय तहले आफूले कार्यान्वयन गरेका कार्यक्रमको अनुगमन गर्ने		निरन्तर							

७	कार्यक्रम कार्यान्वयनको चौमासिक तथा वार्षिक समीक्षा तथा प्रतिवेदन तयार गर्ने		निरन्तर			
८	स्थिति प्रतिवेदन तयार गर्ने		निरन्तर			
९	कार्यक्रम कार्यान्वयन पुस्तिका तयारी		निरन्तर			
१०	विद्यालय कार्य सम्पादन एवम् स्वः मूल्याङ्कन गर्ने, गराउने		निरन्तर			

सन्दर्भ सामग्रीहरू :

- ❖ अनलाइन शिक्षक तालिम कार्यविधि, २०७७
- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क आधारभूत शिक्षा ऐन, २०७५
- ❖ अनिवार्य तथा निःशुल्क शिक्षासम्बन्धी नियमावली, २०७७
- ❖ अनौपचारिक शिक्षा तथा साक्षरता कार्यक्रम कार्यान्वयन सहजीकरण पुस्तिका, २०७५
- ❖ अनौपचारिक शिक्षाको राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप, २०८०
- ❖ आर्थिक सर्वेक्षण २०८०/२०८१, नेपाल सरकार अर्थमन्त्रालय
- ❖ किशोरकिशोरी मैत्री सूचना कक्ष सञ्चालन नमुना कार्यविधि, २०७७
- ❖ गुनासो सुनुवाइ कार्यविधि, २०७४ (संशोधनसहित)
- ❖ दिगो विकास लक्ष्य, २०३० र राष्ट्रिय कार्यढाँचा
- ❖ नमुना विद्यालय विकास एवम् सञ्चालन निर्देशिका, २०७४
- ❖ नेपालको संविधान (२०७२)
- ❖ परम्परागत शिक्षण संस्था सञ्चालन तथा व्यवस्थापन मापदण्ड, २०७८
- ❖ पढ्दै कमाउँदै कार्यक्रम सञ्चालन कार्यविधि, २०७८
- ❖ प्रारम्भिक बालविकास केन्द्रको राष्ट्रिय न्यूनतम मापदण्ड मार्गदर्शक पुस्तिका, २०६७ (संशोधनसहित)
- ❖ बालिका तथा समावेशी शिक्षा सञ्जाल रणनीति, २०८०
- ❖ बालिका तथा समावेशी शिक्षा सञ्जाल (गठन तथा सञ्चालन) सम्बन्धी मापदण्ड, २०८०
- ❖ बालमैत्री विद्यालय राष्ट्रिय प्रारूप, २०६७
- ❖ बृहत् विद्यालय सुरक्षा कार्यान्वयन कार्यविधि, २०७५
- ❖ बृहत् विद्यालय सुरक्षा सञ्चार रणनीति, २०७५
- ❖ मधेश प्रदेश शिक्षा नीति २०८१, मधेश प्रदेश सरकार , शिक्षा तथा संस्कृति मन्त्रालय
- ❖ मधेश प्रदेश आर्थिक सर्वेक्षण २०८०/२०८१, मधेश प्रदेश सरकार, अर्थ मन्त्रालय
- ❖ स्यानिटरी प्याडसम्बन्धी कार्यविधि, २०७६
- ❖ राष्ट्रपति शैक्षिक सुधार कार्यक्रम २०७६
- ❖ राष्ट्रिय जनगणना २०७८ को प्रतिवेदन
- ❖ राष्ट्रिय तथ्याङ्क कार्यालय, २०७९
- ❖ राष्ट्रिय पाठ्यक्रम प्रारूप २०७६
- ❖ राष्ट्रिय विज्ञान तथा नव प्रवर्तन नीति २०७६
- ❖ राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६
- ❖ वार्षिक प्रतिवेदन (२०८० साउनदेखि २०८१ असार मसान्तसम्म), शैक्षिक गुणस्तर परीक्षण केन्द्र
- ❖ विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना २०७९-२०८८, School Education Sector Plan (SESP), 2022-2031, शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय, २०७९
- ❖ विद्यालय नक्साङ्कन, भौतिक सर्वेक्षण र विद्यालय समायोजनका लागि सहयोगी स्रोत पुस्तिका, २०८०
- ❖ विद्यालय शिक्षामा सूचना तथा सञ्चार प्रविधिको प्रयोगसम्बन्धी निर्देशिका, २०६९
- ❖ विद्यालय सामाजिक परीक्षण मापदण्ड, २०७८
- ❖ विद्यालय शिक्षा क्षेत्र योजना, २०२२ - २०३२

- ❖ विद्यालय शिक्षाको एकीकृत समता रणनीति, सन् २०१४
- ❖ विद्यालय सुधार योजना निर्माण सहयोगी पुस्तिका, २०८०
- ❖ विद्यालय सुपरीवेक्षण तथा पेसागत सहायता निर्देशिका, २०८०
- ❖ विद्यालय भौतिक पूर्वाधार निर्माणसम्बन्धी मापदण्ड, २०८०
- ❖ विद्यालय सामाजिक परीक्षण मापदण्ड, २०७८
- ❖ विद्यालयमा सञ्चार सञ्जालीकरण कार्यविधि, २०७७
- ❖ विद्यालय खानेपानी, सरसफाइ तथा स्वच्छतासम्बन्धी कार्यविधि, २०७४
- ❖ विद्यालयमा प्राविधिक तथा व्यावसायिक शिक्षा सञ्चालन (संशोधनसहित) निर्देशिका, २०६०
- ❖ विपन्न लक्षित छात्रवृत्ति कार्यान्वयन मापदण्ड, २०८०
- ❖ विशेष कारणको अवस्थामा रहेका शिक्षकहरूको व्यवस्थापनसम्बन्धी निर्देशिका, २०८०
- ❖ व्यावहारिक अभ्यास कार्यान्वयन निर्देशिका, २०७३ (प्राविधिक तथा व्यावसायिक माध्यामिक शिक्षा)
- ❖ शिक्षा नीति मूलतः राष्ट्रिय शिक्षा नीति २०७६,
- ❖ शिक्षाको सोचपत्र २०७९
- ❖ शिक्षा ऐन, २०२८ (संशोधनसहित)
- ❖ शिक्षा नियमावली, २०५९ (संशोधनसहित)
- ❖ शिक्षक पेसागत विकास प्रारूप (परिमार्जित संस्करण), २०८०
- ❖ शिक्षक मेन्टरिङ कार्यान्वयन कार्यविधि, २०८०
- ❖ शिक्षक दरबन्दी मिलान तथा समायोजनका आधारहरू, २०७४
- ❖ शिक्षाको सोचपत्र, २०७९
- ❖ शिक्षा क्षेत्रको योजना (२०२१-२०३०),
- ❖ शिक्षा तथा मानवश्रोत विकास केन्द्र, २०२४
- ❖ समावेशी आयोग नीति २०७६
- ❖ समावेशी शिक्षा नीति २०७३
- ❖ सङ्घ, प्रदेश र स्थानीय तह (समन्वय तथा अन्तरसम्बन्ध) ऐन, २०७७
- ❖ सामुदायिक विद्यालयमा दिवा खाजा मापदण्ड तथा कार्यक्रम सहजीकरण पुस्तिका, २०७६
- ❖ सामुदायिक सिकाइ केन्द्र सञ्चालन तथा व्यवस्थापनसम्बन्धी मापदण्ड, २०७८
- ❖ सोह्रौं योजना आ.व. २०८१/८२-२०८५/८६
- ❖ स्थानीय तहको योजना तर्जुमा दिग्दर्शन २०७८
- ❖ स्थानीय तहको शिक्षा योजना निर्माणसम्बन्धी मार्गदर्शन, २०७९ (परिमार्जित संस्करण, २०८१), शिक्षा, विज्ञान तथा प्रविधि मन्त्रालय, शिक्षा तथा मानव स्रोत विकास केन्द्र , सानोठिमी भक्तपुर
- ❖ स्थानीय पाठ्यक्रम निर्माण र कार्यान्वयन मार्गदर्शन (मातृभाषा सहित), २०७६, पाठ्यक्रम विकास केन्द्र, सानोठिमी, भक्तपुर
- ❖ स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन २०७४
- ❖ स्थानीय तहको वार्षिक योजना तथा बजेट तर्जुमा दिग्दर्शन, २०७४
- ❖ www.cehrd.gov.np
- ❖ www.ero.gov.np

❖ www.moest.gov.np